

강 남 구 의 회  
제312회 제1차정례회

2022회계연도 결산 승인안 및 2022회계연도 일반회계 및  
특별회계 예비비 지출 승인안

# 심 사 보 고 서



2023. 6.

강 남 구 의 회

(예산결산특별위원회)

# 2022회계연도 결산 승인안 및 2022회계연도 일반회계 및 특별회계 예비비 지출 승인안 심사보고서

의안 번호	177 178
----------	------------

2023년 6월 20일  
예산결산특별위원회

## 1. 심사경과

### 가. 제안일자 및 제안자

- 2022회계연도 결산 승인안  
(2023년 6월 1일 강남구청장, 의안번호 177호)
- 2022회계연도 일반회계 및 특별회계 예비비 지출 승인안  
(2023년 6월 1일 강남구청장, 의안번호 178호)

### 나. 회의경과: 제306회 강남구의회(제1차 정례회) 예산결산특별위원회

- 제1차 회의: 2023. 6. 12.
  - 예산결산특별위원회 위 원 장 선임: 강 을 석 의원
  - 예산결산특별위원회 부위원장 선임: 오온누리 의원
- 제2차 회의: 2023. 6. 20.
  - 2022회계연도 결산안
  - 2022회계연도 일반회계 및 특별회계 예비비 지출 승인안
    - 결산안 총괄제안설명(행정국장)
    - 예비비 지출 승인안 총괄제안설명(기획경제국장)
    - 국별 질의답변
      - 미래문화국, 기획경제국, 구의회사무국, 복지생활국, 도시환경국, 안전교통국, 보건소
    - 토론 및 의결

## 2. 총괄 제안설명 요지

### 【 2022회계연도 결산안(제안설명자: 행정국장 정찬식) 】

- 2022회계연도 세입·세출결산 총괄내역으로, 2022회계연도 예산현액은 1조 4,169억 4천만원의 예산액과 전년도 이월금 823억 3천만원을 포함한 1조 4,992억 7천만원으로 예산현액 대비 110%인 1조 6,529억 7천만원이 실제 수납되어 1조 2,508억 2천만원을 지출하고 결산상 잉여금 4,021억 5천만원을 2023회계연도로 이월함. 이월내역으로는 이월사업비 815억 9천만원, 보조금 실제반납금 362억 3천만원, 순세계잉여금 2,843억 2천만원임.
  
- 세입결산으로, 1조 7,918억 4천만원을 징수 결정하여 1조 6,529억 7천만원을 실제 수납함. 징수 결정액 1조 7,918억 4천만원에서 실제 수납액 1조 6,529억 7천만원을 제외한 미수납액 1,388억 7천만원 중 66억 6천만원은 결손 처분하였으며 1,322억 1천만원은 다음연도로 이월함.
  - 일반회계로, 1조 6,841억 9천만원을 징수 결정하여 1조 5,965억 7천만원을 실제 수납하고 876억 2천만원이 미수납됨.
  - 특별회계로는, 주차장사업에서 1,031억 8천만원, 의료급여기금에서 19억 1천만원, 건축안전에서 25억 6천만원 총 1,076억 5천만원을 징수 결정하여 564억원을 실제 수납하고 512억 5천만원이 미수납됨
  
- 세출결산으로, 1조 4,992억 7천만원의 예산현액에서 1조 2,508억 2천만원을 지출하고, 815억 9천만원을 다음연도로 이월함으로써 집행잔액 1,668억 6천만원이 발생됨.
  - 일반회계로, 1조 4,515억 2천만원의 예산현액 중 1조 2,086억 6천만원을 지출하고, 이월사업비 811억 3천만원을 2023회계연도로 이월하여 집행잔액 1,617억 3천만원이 발생됨.
  - 특별회계는, 477억 4천만원의 예산현액 중 421억 6천만원을 지출하였으며,

이월사업비 4억 5천만원을 2023회계연도로 이월하였고 집행잔액 51억 3천만원이 발생됨.

- 주차장 특별회계는, 453억 4천만원의 예산현액 중 403억원을 지출하였고, 이월사업비 2억 8천만원을 2023회계연도로 이월하여 47억 6천만의 집행 잔액이 발생됨.
- 의료급여기금 특별회계는, 12억 8천만원의 예산현액에서 10억 4천만원을 지출하고 2억 4천만원의 집행잔액이 발생됨.
- 건축안전 특별회계는, 11억 2천만원의 예산현액에서 8억 2천만원을 지출하고 이월사업비 1억 7천만원을 2023회계연도로 이월하여 1억 3천만원의 집행잔액이 발생됨

□ 재정상태로, 재정상태표에 의하면 강남구의 총자산은 6조 2,763억 5천만원이고, 총부채는 924억원임. 총자산에서 총부채를 차감한 순자산의 규모는 6조 1,839억 5천만원으로 2021년 대비 184억 9천만원이 증가하여 재정상태는 3.08% 개선됨

□ 기금결산으로, 2022년도 현재, 설치·관리하고 있는 기금은 청사건립기금 등 15개 기금으로서, 2021년도말 조성액 3,882억원에서 2022회계연도 조성액은 660억 7천만원이며, 사용액은 476억 3천만원으로서 당해연도말 조성액은 4,066억 4천만원임.

**【 2022회계연도 일반회계 및 특별회계 예비비 지출 승인안(제안설명자: 기획경제국장 양미영)】**

- 2022회계연도 예비비 예산편성액은 일반회계 △129억 9,708만원, 특별회계 △4억 4,869만원으로 총 △134억 4,578만원임
  - 이 중 예비비 지출결정액은 총 91억 9,477만원으로, 일반회계 ‘중대산업 재해 및 중대시민 재해 대응’ 등 27개 사업과 특별회계 ‘주차장건설 민간투자 사업 소송’ 1개 사업에 예비비가 지출되었음.
  
- 일반회계 일반예비비 사업으로, 강남 취창업허브센터 리모델링 공용면적 추가 및 설비 전면 교체를 위해 ‘강남스타트업밸리 구축 추진’ 사업에 25억 5,091만원, 장기미집행 공원용지 토지보상금 증액에 따른 ‘한티근린공원 보상’ 사업에 7억 9,113만원, 집중호우에 따른 수방 기전시설 공공요금 예산 확보를 위해 ‘수방 기전시설물 유지관리’ 사업에 1억 9,748만원, 돌산체육공원 보상금 지급을 위해 ‘돌산체육공원 조성’ 사업에 3억 9,237만원 등 총 8개 사업에 48억 5,797만원을 지출하였음.
  
- 일반회계 재해재난목적예비비 사업으로, 코로나19와 관련하여 어르신 마스크 지원을 위해 7억 5,000만원, 강남구 거주 1인가구 마스크 지원을 위해 5억원, 마을버스업체 및 택시·화물 운수종사자 재난지원을 위해 3억 2,640만원, 강남구 미취업 청년 취업장려금 지원을 위해 9억 8,780만원을 지출하였고, 집중호우로 피해를 입은 소상공인과 농지 및 주택 등 침수피해 재난지원을 위해 12억 6,790만원 등 총 19개 사업에 41억 5,960만원을 지출하였음.
  
- 특별회계 예비비 사업으로, 논현2호 민자유치 주차장 해지금 지급 소송 대법원 판결에 따른 판결금 지급을 위해 ‘주차장건설 민간투자’ 사업에 1억 7,718만원을 지출하였음.

### 3. 전문위원 검토보고 요지 (전문위원: 구경남)

## 운영위원회 소관

### 1 결산 세부내역

#### 가. 구의회사무국 세출결산 총괄

(단위: 원)

회계별	예산액	예산현액	지출액	사고 이월액	집행잔액
일반회계	6,584,188,000	6,635,339,500	4,170,423,531	51,151,500	2,464,915,969

※ 2022회계연도 구의회사무국 예산현액은 66억 3,533만원으로, 전년도 60억 4,806만원 대비 5억 8,727만원이 증가하였으며, 그 중, 41억 7,042만 3천원이 지출되었고, 집행잔액은 24억 6,491만원 임.(특별회계 및 기금은 해당사항 없음)  
(결산서 173~174쪽 참조)

#### 나. 예산의 이용·전용·변경사용·이체 등 변경사항

##### ○ 전용내역

(단위: 천원)

예산과목			요구액		예산액	예산현액	승인일자	사유
정책	세부	통계목	감	증				
의정활동 지원	의정활동 지원	201-01 사무관리비	△1,813		138,609	136,796	2022-04-07	퇴직금 지급을 위한 연금지급 편성액 부족분 충청강남구의회-1791, 2022.4.6.)
의정활동 지원	의정활동 지원	307-07 연금지급금		1,813	8,000	9,813		
의정활동 지원	안전하고 쾌적한 청사관리	405-01 자산및물품취득비	△2,500		215,586	213,086	2022-08-17	의원연구실 근무환경 개선 충청강남구의회-20002, 2022.8.16.)
의정활동 지원	의정활동 지원	405-01 자산및물품취득비		2,500	14,000	16,500		

※ 이용·이체·변경사용 등은 해당사항 없음

다. 예산의 예비비 지출사용: 해당사항 없음

라. 결산검사 관련 “개선 및 권고사항” (구의회 해당사항 없음)

마. 연도별 예산액 및 집행(잔액) 현황

(단위: 원)

구분	예산액	집행액	집행잔액	불용률(%)
2022년도	6,635,339,500	4,170,423,531	2,464,915,969	37.1%
2021년도	6,048,063,150	5,122,682,743	925,380,407	15.3%
2020년도	5,559,320,000	4,751,535,656	807,784,344	14.5%
2019년도	7,060,180,000	5,925,784,726	1,134,395,274	16.1%
2018년도	5,321,926,000	4,677,305,198	644,620,802	12.1%

바. 예산사업별 불용내역

(단위: 천원)

연번	세부사업	예산현액	지출액	집행잔액	불용률(%)	불용사유
			(이월액)			
계		6,635,340	4,170,424	2,464,916	37.1	
1	의정활동홍보	238,551	230,215	8,336	3.5	- 낙찰차액 및 집행잔액
2	의정활동지원	595,582	485,860 이월(51,152)	109,721	18.4	- 집행잔액
3	공무국외연수	176,110	0	176,110	100.0	- 코로나19로 미집행
4	지방의정활동지원	21,000	120	20,880	99.4	- 코로나19로 신청저조
5	의사운영지원	49,714	44,403	5,311	10.7	- 속기보조 보수집행잔액 - 의정백서, 속기장비 낙찰차액
6	안전하고 쾌적한 청사관리	373,586	290,089	83,497	22.4	- 집행잔액
7	의원맞춤형 복지제도운영	69,400	62,699	6,701	9.7	- 의원단체보험 낙찰차액 등
8	의원급여지급등	1,433,223	1,326,761	106,463	7.4	- 보험료 집행잔액 - 집행사유 미발생(의원상해부담금 39,600천원)
9	인력운영비	3,435,415	1,622,233	1,813,182	52.8	- 집행잔액 (2022.1.13.자 의회 인사권 독립으로 인한 인력 운영 예측의 어 려움으로 평년 수준 예산편성)
10	기본경비	242,759	108,044	134,715	55.5	- 집행잔액 (2022.1.13.자 의회 인사권 독립으로 인한 인력 운영 예측의 어 려움으로 평년 수준 예산편성)

※ 의정활동지원 사고이월액 51,152천원은 강남구의회 30년사 편찬 연구용역임

### 가. 사고이월의 적정성

- 사고이월은 1건으로 의정활동 세부사업 중 51,151,500원이 사고이월<sup>1)</sup>되었는 바 ‘강남구의회 30년사 편찬 연구용역비’ 임. 사고이월의 적정성에 대한 설명은 필요해 보임.

### 나. 예산 전용의 합법성

- 예산 전용은 2건으로 임기제공무원 2명에 대한 퇴직금 지급을 위한 연금지급금 편성액 부족분 1,813천원을 사무관리비에서 전용한 바 일반임기제공무원은 공무원연금 가입대상이고, 시간선택제임기제공무원은 「공무원연금법」 개정(2018.9.21.)으로 국민연금에서 공무원연금적용 대상으로 변경됨에 따라 「공무원연금법」 개정 이후 재직기간(2018.9.21.~계약만료일)은 퇴직시 공무원연금관리공단에서 퇴직수당을 지급받을 수 있게 개정되었음.
- 한편, 일반임기제공무원은 공무원연금관리공단에서 퇴직수당을 지급하도록 되어 있음에도 불구하고 시간선택제임기제공무원과 동일하게 퇴직금(5,992,320원)을 지급한 것은 법령에 부합하지도 않고 정당한 예산집행으로 보기 어려워 환수조치가 필요할 것으로 판단됨.

1) 사고이월: 회계연도 독립의 원칙에 대한 예외로서 당해연도에 사용하지 않은 세출예산을 다음연도에 넘겨서 사용할 수 있도록 한 제도 이월에는 명시이월, 사고이월, 계속비 이월이 있음

〈사고이월의 대상〉

- 회계연도 내에 지출원인행위를 하고 불가피한 사유로 인하여 회계연도 내에 지출하지 못한 경비와 지출하지 아니한 그 부대경비
- 지출원인행위를 위하여 입찰공고를 한 경비 중 입찰공고 후 지출 원인행위까지 장기간이 소요되는 경우로서 대통령령이 정하는 경비
- 공익·공공사업의 시행에 필요한 손실보상비로서 대통령령이 정하는 경비
- 정상적 성격의 경비로서 대통령령이 정하는 경비

성명	총액 (①)(단위: 원)	차인지급액 (①-②)	공제내역(단위: 원)		
			계(②)	소득세	지방소득세
김○○	5,992,320	5,730,260	262,060	238,240	23,820
홍○○	3,820,630	3,746,070	74,560	67,790	6,770

- 다음은 의원연구실의 노후한 사무기구를 교체하여 근무환경을 개선하고자 의자, 테이블, 파티션 등을 교체하기 위하여 의정(공통)업무지원에서 250만원을 전용한 바 사전에 충분한 구매계획을 수립하여 적정한 예산을 편성하려는 노력이 필요하다고 보여짐.

(단위: 천원)

정책사업	예산과목				변경전 예산액	요구액		변경후 예산액	변경후 잔액
	단위사업	세부사업	편성목	통계목		증	감		
의원 의정 지원	의회 홍보 및 의정활동 활성화 지원	의정활동 지원	자산취득비 (405)	자산및물품취득비 (405-01)	14,000	2,500		16,500	7,760
	의정(공통)업무지원	안전하고 쾌적한 청사관리	자산취득비 (405)	자산및물품취득비 (405-01)	215,586		△2,500	213,086	207,166

#### 다. 불용액 최소화를 통한 적극적인 의정활동 지원

- 코로나19로 인한 대외적 의정활동이 축소 또는 취소되었거나 낙찰차액, 집행잔액 발생으로 인한 불용액이 발생한 것으로 보임. 다만, 예년보다 2022년 결산 불용률이 37%로 증가한 바 예산의 전용과 변경사용을 통하여 적극적인 의정활동지원 방안을 강구하고 사전에 면밀한 계획을 수립하여 불용액을 최소화하려는 노력이 필요해 보임.

#### 라. 의회 정원의 적정성

- 「지방자치법」 개정과 함께 의회 소속 직원이 급격히 증가하였으나 효율적인 측면에서 경직성 경비인 인건비 비중이 증가하는 것은 바람직한 조직운영으로 보기 어려워 조직진단이나 업무분

장을 통하여 합리적으로 조정할 필요는 없는지, 다른 의회와 비교하여 과도한 인원은 아닌지 등을 검토해 볼 필요성은 있다고 보여짐.

**마. 결산검사의 타당성**

- 관련법령에 따라 위촉받은 6명의 감사위원들이 결산검사를 실시한 결과
  - 지적사항을 제외하고는 적정하게 표시되어 있다는 의견서 등이 첨부되어 제출되었으며,
  - 결산 검사기간 및 감사위원은 아래와 같음.

2022회계연도 결산 감사위원 현황(2023. 4. 4. ~ 5. 3.)					
대표위원	구의원	공인회계사			
이도희	안지연	이원섭	김유정	노상만	염동훈

- 결산검사의견서에는 성과지표 설정 및 성과목표의 합리적 조정 필요, 기금 자금운용계획의 정확한 산출 필요성 등 19건의 개선(권고)사항이 지적되었으나 구의회 관련한 결산사항에 대해서 권고, 건의 또는 개선요구 등 다른 의견은 없었음. <표 6> 참조

## 행정재경위원회 소관

### 1. 세입결산 총괄 검토

- 2022회계연도 일반회계 및 특별회계 포함 세입 결산액을 검토해 보면, 징수결정액은 1조7,918억원이고 수납총액은 1조6548.8억원이며, 환급액 19억원을 차감한 실제수납액은 1조6,529.8억원 규모임.
- 그런데 유의해야 할 것은 수납총액과 실제수납액은 2022년말까지 수납된 금액을 기준으로 하고, 결산서상에 제시된 2022년도 예산액은 2022년도 본예산 편성시기 2021년도 11월에 제출된 추산액이며, 여기에 2022년도 추경예산액과 국비와 시비 간주처리 예산액을 합산한 것으로 매년 그 수치가 다르게 제시되는 것임.
- 공공재정은 항상 일년 간의 세입과 세출을 균형되게 편성하지만, 실제 세입은 연도말이 지나서야 정확한 세입액을 알 수 있을 것임. 그러므로 2022년도 본예산서상 예산액은 1조2,001억원 규모였고, 중간에 추경예산과 간주처리가 합쳐진 예산액은 1조4,169억원이 되어 그 차액은 2,168억원이 되고, 여기에 전년도 이월액인 2021년도 이월액 823억원이 합산된 금액이 2022년도 결산서상 예산현액 1조4,992억원이 되는 것임.
- 그 결과 2022년도 세입 환급액을 차감한 실제수납액 1조6,529.7억원과 예산액 1조4,169억원 간의 차이는 2,360.7억원이 되며, 이 세입액 잉여분과 결산 세출상 다음연도 이월액 이외의 보조금 반납액과 집행잔액을 합하면, 1,668억원의 결산상 지출액 이외의 잉여금이 발생하여 총 결산상 잉여금은 4,028억원 규모가 되는데, 제출된 결산상 잉여금 총액은 4021억원 규모로 7억원이 차이가 발생하는데, 이는

2021년도 전년도에 이월된 823억원과 2023년도로 이월할 다음연도 이월액 816억원 간의 차액이 되어 결산상 총잉여금은 4,021억원 규모가 되는 것임. 이를 표로 정리하면 다음과 같음.

<세입·세출결산 요약>

(단위: 백만원)

구 분	세입(A)	세출(B)	잉여금(A-B)			
			소계	이월금	보 조 금 실제반납금	순 세 계 잉 여 금
계	1,652,978	1,250,825	402,153	81,592	36,234	284,327
일반회계	1,596,568	1,208,659	387,909	81,133	35,999	270,777
기타특별회계	56,410	42,166	14,244	459	235	13,550

(단위: 억원)

' 22년도 실제수납액(A)	예산현액(' 22년에 집행할 수 있는 돈)	' 22년도 지출액 (실제집행액)(B)	미집행액(A-B=C) (결산상 남은 금액)	결산상잉여금
16,529	14,992	12,508	4,021	4,021
	' 22년 예산액 14,169 ' 21년 이월액 823		(초과)세입잉여금 1,537 집행잔액 1,307 보조금반납금 362 다음연도이월액 816	순세계잉여금 2,843= 4,021-(362+816)

- 1) ' 22년 예산액은 ' 22년 11월 제출된 예산안(추정치)
  - 2) ' 22년 실제수납액은 ' 22년 12월 출납폐쇄 후, ' 23년 2월 ~ 3월 중 확정된 결산액
  - 3) 따라서 잠정적으로 쓸 수 있는 금액(돈)으로 책정한 14,169억원보다 결산하고 보니, 2,360억원이 더 수납된 것이고, 지출은 22년 예산액 14,169억원과 이월금 823억원을 합산한 예산현액 14,992억원을 기준으로 12,508억원을 집행하게 된 것임. 그 결과 순수 세입잉여금은 실제수납액에서 실제집행액을 차감한 나머지 금액 4,021.5억원 중 집행잔액, 보조금반납금, 다음연도이월금을 차감한 1,537억원이 되는 것임.
- 한편, 징수결정액은 1년간 강남구가 징수 가능한 추계 세입수치 또는

목표액으로 결손이나 미납, 체납 등이 발생하지 않을 경우, 지방세, 세외수입, 보조금 등을 시장과 정부 및 서울시로부터 거두어들이거나 받을 수 있는 수입재원을 말하는 것으로 2022년도는 1조7,918억원('21년도 1조8,070억원) 규모이나 '22년도 수납총액은 1조6,548억원 규모이고 환급액은 19억원 규모임. 1조7,918억원 중 불납결손액은 66억원, 미수납액은 1,322억원으로 징수율은 92.2%에 달함.

이 중 보조금 성격인 지방교부세, 조정교부금, 국고 및 시비 보조금 등은 100% 징수율을 보이나, 지방세 중 '21년(포함) 이전인 지난년도에 징수되었어야하나 징수되지 못하고 22년도에 징수된 지난년도 수입은 35.3% 징수율로 저조한 편임.

## 2. 일반회계 세입 검토

- 행정재경위원회 소관 세무관리과가 총괄 징수하는 일반회계 지방세 수입은 실제수납액은 6,045억원으로 징수결정액 6,193억원 대비 97.6%의 높은 징수율을 보이고 있으나, 일반회계 세외수입 징수결정액 2,489억원 대비 실제수납액 1,760억원의 징수율은 70.7% 수준임.

특히, 임시적세외수입 중 지난년도수입 불납결손액이 52억원 규모이고 미수납액이 591억원 규모로 미수납액이 시간이 흐름에 따라 점진적으로 불납결손액이 될 여지가 있을 것이기에 적극적인 행정 대응으로 불납결손액을 축소해 나가는데 노력해야 할 것임.

## 3. 조직별 집행실적 검토

- 행정재경위원회 소관 조직별 집행률 실적을 보면, 집행률이 가장 저조한 부서는 뉴디자인과로 30.3%를 보이고 있고, 그 뒤를 이어 기획예산과가 56.9%의 집행률을 보이고 있음.

집행규모로 보면, 총무과가 235억41백만원의 집행잔액을 보이고 있

고, 주민자치과 81억84백만원, 지역경제과 79억93백만원, 보건행정과 65억83백만원, 문화체육과 62억54백만원 순임.

- 비교적 규모가 큰 집행잔액 사업들을 살펴보면, 총무과는 <인력운영비> 집행잔액이 189억69백만원을 넘고 있으며, 주민자치과의 경우, <코로나 상생 국민지원금 지원> 29억44백만원과 <문화센터 위탁운영> 16억55백만원, <행정운영경비> 16억27백만원 등의 집행잔액이 있음.
- 기획예산과는 <예비비 운용> 잔액이 39억79백만원, 지역경제과는 <강남구 자영업자 경영안전 지원> 63억83백만원의 집행잔액을 발생시키고 있음.

뉴디자인과는 <힐링센터 확충> 34억66백만원의 집행잔액이 있고, 문화체육과는 <구립체육시설 관리·운영 위탁> 44억42백만원의 집행잔액이 규모가 큰 편이며, 보건행정과는 <인력운영비> 45억94백만원의 집행잔액이 있음. 2022회계연도 행정재경위원회 소관 부서별 집행현황은 <표 2>를 참고하시기 바람.

#### 4. 이월사업 검토

- 이월사업은 회계연도 독립의 원칙의 예외로, 건전하고 명확한 예산 운용에 부합하지 않으나, 행정의 효율과 편의를 위해 부득이 발생하는 행정현상임.

2022회계연도 행정재경위원회 소관 이월사업은 강남구 전체 이월사업 132건 중 49건이며, 행정재경위원회 소관 이월사업 관련 예산현액은 621억2백만원이며, 지출액은 224억4백만원, 다음연도 이월액은 334억49백만원이고, 집행잔액은 62억48백만원 규모임.

- 주요 이월사업을 보면, 주민자치과의 <개포4동주민센터 이전·신축>은 계속비사업으로 2022회계연도 예산현액은 7,114,394천원으로 345,002

천원을 계속비로 이월시켜 사업의 계속성을 유지하고 있으나,

교육지원과의 <일원평생학습센터 설치·운영>은 행사운영비로 예산현액이 507,000천원이고, 지출액은 208,540천원으로 예상하지 못한 사유로 사고이월 39,800천원을 발생시켰고, 집행잔액은 258,660천원으로 불용률이 51%나 되고 있어 당초 예상 수요보다 과다한 예산액을 편성한 것으로 보임. 다른 사고이월사업들은 시설비나 자산취득비가 다수로 사업절차 상 빈번하게 발생하는 사유가 될 것이나 행사운영비를 사고이월시키는 경우는 많지 않을 것임.

- 뉴디자인과의 <강남 로봇거점지구 조성> 사업 시설비는 예산현액이 14,628,576천원이며, 명시이월 6,777,075천원, 사고이월 5,123,309천원으로 상당한 이월액이 발생하고 있음에도 해당 사업을 계속비 사업으로 반영하지 않고 있으며, 이월 사유는 “건축지내력 확보를 위해 지반보강공법을 변경하였으며 이로 인한 철도공단(KR) 협조 등으로 인해 회계연도 내 예산지출이 불가, 토양정화공사 정화물량 증가 및 여주·이천 정화장에 정화 중인 물량 과다로 인해 정화지연으로 회계연도 내 예산지출이 불가하여 사고이월 필요”로 제시되고 있음.

본 사업에 대한 면밀한 검토가 지소되어야 하며, 총사업비를 확정하여 계속비 사업으로 추진하는 것이 바람직할 것으로 보임.

- 뉴디자인과의 <강남힐링센터 확충> 사업은 시설비가 7,698,383천원이나 지출액은 348,547천원으로 집행률은 4.5%로 낮고 계속비이월액은 3,882,985천원임에 비해 집행잔액은 3,466,850천원으로 당초 총사업비 산정이 과다한 것은 아닌지 검토가 필요할 것이며, 결산검사위원들로부터 집행률 저조사업으로 지적된 바 있음.
- 뉴디자인과의 <테헤란로 일대 태권도 테마거리 조성>은 예산현액 450,000천원 중 402,607천원을 사고이월시키고 47,393천원을 낙찰차

액인지 집행잔액으로 처리하였는데, '22년 12월 중 지장물 처리 등 계약(공사)기간 연장 사유가 발생하여 변경계약한 것으로 추정됨.

- 문화체육과 <구립도서관 환경개선>사업은 예산현액 2,376,981천원 중 1,152,977천원을 집행하고 801,234천원의 사고이월액을 발생시켰음. 이에 따라 감리비와 자신타물품취득비도 사고이월되었음. 사고이월 사유를 “일원 하늘꿈도서관 개관 준비 회계연도 내 지출 불가”로 간략하게 결산서상 제시하고 있는데 이에 대한 구체적인 설명이 요구될 것임.
- 질병관리과는 <코로나19 바이러스 확산 방지지원> 사무관리비를 128,292천원 사고이월시켰고, 집행잔액을 1,172,759천원이나 발생시켜 예산현액 2,132,182천원 대비 55%의 미집행률을 보이고 있음. 사유는 “코로나-19 확산세 둔화 등으로 확진자 긴급이송 이용건수가 감소함에 따라 2022년 회계연도 내 계약금액 집행 불가”로 코로나19 감염병 지속여부를 예측하기는 상당히 어려웠을 것이기에 상당한 집행잔액이 발생되었다고 봄. 2022회계연도 행정재경위원회 소관 이월사업비 현황은 <표 4>를 참고하시기 바람.

## 5. 성인지예산 결산 검토

- 행정재경위원회 소관 성인지예산 결산액은 예산현액을 기준으로 볼 때, 전체의 65.43%로 높지 않으나, 사업 개수는 전체 45개 중 24개로 53.33%임.

구	분	개수	예산현액(원)		지출액(원)		집행률
				구성비%		구성비%	
총	계	45	71,488,548,690	100.00 %	62,154,263,788	100.00 %	86.94 %
행정재경위원회(소관)		24	46,775,411,200	65.43 %	41,903,315,717	67.42 %	89.58 %
행정국		5	14,833,744,000	20.75 %	13,055,178,226	21.00 %	88.01 %
	총무과	1	563,090,000	0.79 %	167,835,547	0.27 %	29.81 %
	주민자치과	2	446,884,000	0.63 %	244,475,664	0.39 %	54.71 %
	교육지원과	2	13,823,770,000	19.34 %	12,642,867,015	20.34 %	91.46 %
기획경제국		7	27,807,689,000	38.90 %	25,159,857,092	40.48 %	90.48 %
	지역경제과	1	27,554,717,000	38.54 %	24,962,440,312	40.16 %	90.59 %
	일자리정책과	6	252,972,000	0.35 %	197,416,780	0.32 %	78.04 %
뉴디자인국		4	864,005,200	1.21 %	585,769,725	0.94 %	67.80 %
	스마트도시과	3	781,085,200	1.09 %	535,347,770	0.86 %	68.54 %
	문화체육과	1	82,920,000	0.12 %	50,421,955	0.08 %	60.81 %
보건소		8	3,269,973,000	4.57 %	3,102,510,674	4.99 %	94.88 %
	보건행정과	2	189,835,000	0.27 %	150,375,640	0.24 %	79.21 %
	건강관리과	6	3,080,138,000	4.31 %	2,952,135,034	4.75 %	95.84 %

## 1) 행정국 성인지 결산

회 계 별	사업개수	예산현액(원)	지출액(원)	집행률
총계	5	14,833,744,000	13,055,178,226	88.01 %
일반회계	5	14,833,744,000	13,055,178,226	88.01 %
기타특별회계	0	0	0	0.00 %
기금	0	0	0	0.00 %

### <행정국 의견>

- 2022년 회계연도 행정국 성인지 예산은 3개 부서, 5개 사업에 14,833,744천원이 편성되었으며, 이 중 13,055,178천원을 집행하였음 (집행률 88.0%)
- 직원 능력개발 교육훈련(총무과) 사업은 코로나19 장기화로 인하여 집행률이 저조하나, 사이버 교육, ZOOM 등을 이용한 교육을 실시함으로써 성평등 개선을 위한 사업목적 달성을 위해 노력함.

- 마을공동체 조성사업(주민자치과), ZERO 강남 프로젝트 활성화(주민자치과) 사업 등은 수혜자가 불특정다수이고, 성별영향 등 분석에 어려움이 있으나, 향후 예산편성 시 사업계획 수립과정에서 성평등을 고려하여 성별균형 있는 사업이 추진되도록 지속적으로 노력하겠음.

## 2) 기획경제국 성인지 결산

회 계 별	사업개수	예산현액(원)	지출액(원)	집행률
총계	7	27,807,689,000	25,159,857,092	90.48 %
일반회계	6	252,972,000	197,416,780	78.04 %
기타특별회계	0	0	0	0.00 %
기금	1	27,554,717,000	24,962,440,312	90.59 %

### <기획경제국 의견>

- 2022회계연도 기획경제국 성인지 예산은 2개 부서 7개 사업에 27,807,689천원이 편성 되었고, 이 중 25,159,857,092천원이 집행(집행률 90.48%) 되었음.
- ‘강남구 청년창업지원센터 운영’ 사업(일자리정책과)은 청년창업지원센터가 2022년 3월부로 운영을 종료하여 추진실적을 달성하지는 못했으나, 해당 사업을 강남 취·창업허브센터에서 수행하면서 양성평등정책을 지속적으로 추진하겠음
- ‘중소기업육성기금’ 사업(지역경제과), ‘맞춤형 취업지원 서비스 운영’ 사업(일자리정책과) 및 ‘찾아가는 희망취업박람회 개최’ 사업(일자리정책과)은 참여 인원 예측에 어려움이 있으나, 양성이 동등한 참여 기회를 보장받을 수 있도록 지속적으로 노력하겠음.

## 3) 뉴디자인국 성인지 결산

회 계 별	사업개수	예산현액(원)	지출액(원)	집행률
총계	4	864,005,200	585,769,725	67.80 %
일반회계	4	864,005,200	585,769,725	67.80 %
기타특별회계	0	0	0	0.00 %
기금	0	0	0	0.00 %

<뉴디자인국 의견>

○ 현) 미래문화국 2022년도 성인지예산은

- 스마트도시과 총3개 사업

① 모바일 서비스 홍보 및 인증 추진 : 예산 95,388천원 / 집행 75,548천원

② 빅데이터 플랫폼 운영 : 예산 499,970천원 / 집행 281,640천원

③ 로봇인공지능 실무형 인재 양성 : 예산 185,727천원 / 집행 178.161천원

- 문화체육과 총 1개 사업

① 여성유소년 축구교실 운영 : 예산 82,920천원 / 집행 50,422 천원 임.

○ 분야별 성별 균형 있는 정책이 집행 될 수 있도록 더욱 노력하겠음.

4) 보건소 성인지 결산

회 계 별	사업개수	예산현액(원)	지출액(원)	집행률
총계	8	3,269,973,000	3,102,510,674	94.88 %
일반회계	8	3,269,973,000	3,102,510,674	94.88 %
기타특별회계	0	0	0	0.00 %
기금	0	0	0	0.00 %

<보건소 의견>

○ 보건소의 성인지예산은 총 8개사업으로 3,269,973천원이 편성되었으며, 3,102,510천원이 집행되어 집행률은 94.8%임.

## 6. 기금 결산 검토

- 행정재경위원회 소관 기금은 9개이며, 2022회계연도 결산 연도말 조성액은 3,645억79백만원으로 전체 16개 기금 4,066억35백만원의 89.65%를 차지함. 이 중 청사건립기금은 2,252억78백만원으로 전체의 55.4%를 차지하고 있음.
- 기금 집행실적을 보면, 용자 중심으로 집행된 중소기업육성 기금이 263억62백만원, 공무원생활안정기금이 24억1백만원을 사용했고, 비용자성으로 통합재정안정화기금은 예수금 원리금 상환 등으로 13억55백만원을, 식품진흥기금은 <안전한 음식문화조성> 등의 사업을 위해 5억94백만원을 사용하였음.
- 2022년도까지 운영되는 구립국제교육원운용기금은 인건비와 사무관리비 등으로 4억32.8백만원이 사용되었으나, 사업성 기금인 체육진흥기금은 사용액이 없어 활용방안을 강구해야할 것으로 보임.

구 분	전년도 말 조성액(A)	당해 연도 증·감액			당해 연도 말 조성액(원)
		계(B)=(C-D)	조성액(C)	사용액(D)	
소 계	388,205,673,072	18,429,843,796	66,067,810,292	47,637,966,496	406,635,516,868
행정재경위원회(소관)	353,598,187,243	10,981,375,804	42,129,603,249	31,148,227,445	364,579,563,047
청사건립기금	220,421,805,025	4,856,618,883	4,858,778,883	2,160,000	225,278,423,908
공무원생활안정기금	957,592,172	97,131,095	2,498,376,618	2,401,245,523	1,054,723,267
구립국제교육원운용기금	1,319,448,685	△62,647,030	370,231,899	432,878,929	1,256,801,655
통합재정안정화기금 (통합계정)	110,004,701,369	79,091,121	1,434,275,623	1,355,184,502	110,083,792,490
통합재정안정화기금 (재정안정화계정)	1,500,064,109	26,389,564	26,389,564	-	1,526,453,673
중소기업육성기금	12,037,501,649	6,061,777,292	32,423,836,293	26,362,059,001	18,099,278,941
체육진흥기금	5,048,645,924	121,079,428	121,079,428	-	5,169,725,352
식품진흥기금	2,308,428,310	△198,064,549	396,634,941	594,699,490	2,110,363,761

## 7. 강남문화재단 : '22년도 출연 및 위탁사업 등 232억77백만원 규모

### <강남문화재단 출자·출연기관 현황>

(단위 : 원)

구 분	설립연도	설립목적	근거	주요사업	자본금 또는 기본재산	
					총액	지방자치단체 출자액(비율)
강남문화재단	2008년	문화예술진흥과 강남 구민의 문화복지 증진	서울특별시 강남구 문화재단 설립 및 운영에 관한 조례	· 예술단체 운영 및 지역축제 개최 · 문화예술 창작 지원 · 구립 문화, 공연 시설 등 운영 관리	12,344,397,300	12,000,000,000 (97.2%)

### <지방자치단체 출연현황>(최근 3년간) '22년 56억98백만원

[결산서 첨부서류 481쪽~482쪽 참조]

(단위 : 원)

구 분	연도	지방자치단체 출연금			
		계	현금	현물	
				금액	내역
강남문화재단	계	16,989,243,000	16,989,243,000		
	2020	5,594,739,000	5,594,739,000		
	2021	5,695,822,000	5,695,822,000		
	2022	5,698,682,000	5,698,682,000		

### <'22년도 위탁사업 등 재정지원 현황 : 175억79백만원>

구 분	지원목적	금액(원)
강남문화재단	계	17,579,856,000
	문화센터 운영	13,667,286,000
	세곡커뮤니티센터 운영	952,235,000
	강남힐링센터 운영	1,010,458,000
	도곡정보문화도서관 운영	1,008,533,000
	세곡마루도서관 운영	139,249,000
	개포라운영어도서관 운영	372,967,000
	전자도서관 운영	38,639,000
	공연장, 전시실 운영	97,540,000
	푸른솔도서관 운영	292,949,000

## 8. 부서별 불용율 50% 이상 사업

- 전체 95건 중 53건으로 부서별 성과보고서와 연계하여 검토해 볼 필

요가 있음.

## 복지도시위원회 소관

### 1. 세출결산 검토

#### 가. 세출결산 총괄

- 2022회계연도 복지생활국 소관 세출예산액은 6,143억 4천만원이며, 예산 성립 후 이월액 등으로 증액된 예산현액은 6,259억 3천만원임.
  - 예산현액 가운데 지출액은 5,475억 2천만원인 바, 다음연도로 181억 원을 이월하였으며, 보조금반납액이 253억4천만원으로, 남은 집행잔액은 349억 8천만원으로 기록됨. 이에 따른 불용률은 5.6%로 나타남.
- 복지생활국의 부서별 주요 불용율을 보면, 가족정책과(구 여성가족과)가 12.3%로서 상대적으로 높게 나온 바, 가족정책과(구 여성가족과)의 여성 사회참여활동지원(불용률 65.6%), 여성안심지킴이집 운영(불용률 80.3%), 아동·청소년 단체활동지원(불용률 56.4%), 청소년 부모 아동양육비 지원 시범사업(불용률 71.4%) 각각의 집행률이 저조하였음.
  - 2021회계연도의 경우에도 가족정책과(구 여성가족과) 불용율이 19.8%로서 가장 높았는 바, 여성 사회참여활동지원(불용률63.2%)과 아동·청소년 단체활동지원(불용률 66.7%)은 반복적으로 상당한 불용률을 시현하고 있어, 예산 추계상 과다계상했는지와 함께 사업의

변경 또는 축소 등을 검토하거나 업무 추진에 있어서 전문성 등을 심도 있게 살펴봐야 할 것으로 사료됨.

- 이외에도 복지정책과의 사회복지인력 운영지원사업(불용률 55.6%), 사회복지 종사자해외연수(불용율 100%), 어르신복지과의 신규 경로당 임차(불용률 100%), 은곡경로당 신축(불용률 100%), 신축 경로당 이전 임차(불용률 74.3), 노인여가복지 활성화(불용률 61.5%), 보육지원과 국공립어린이집 확충(불용률 70.9%), 자원순환과(구 청소행정과)의 음식물류 폐기물 종량제 추진(불용률 60.8%), 민간화장실 남·여 분리 지원사업(불용률 100%)의 집행실적도 낮게 나타났음.
- 2021회계연도 결산자료에서도 사회복지인력 운영지원사업(불용률 99.8%), 사회복지시설 종사자연합연수(불용율 82.1%), 민간화장실 남·여 분리 지원사업(불용률 100%) 등 동일하거나 유사한 사업의 집행실적이 반복적으로 낮게 나타남바, 매년도 결산 심사 지적 사항을 예산편성에 연계하지 않고 전례답습적으로 편성한 것은 아닌지에 대한 심도 있는 심사가 필요하다고 보임.

**<표 1> 복지생활국 일반회계 세출 결산 현황**

(단위: 천원, %)

구 분 (국·과명)	예산액	예산현액	지출액	다음연도 이월액	보조금 반납액	집행잔액	불용률
<b>합 계</b>	614,337,441	625,931,979	547,521,782	18,095,529	25,335,582	34,979,088	5.6
복지정책과	66,922,498	67,422,498	47,902,279	2,417,596	11,706,830	5,395,793	8.0
사회복지과	153,272,353	153,901,071	147,036,182	494,058	2,514,662	3,856,169	2.5
어르신복지과	124,458,417	131,645,115	112,278,422	4,400,759	6,288,100	8,677,835	6.6
보육지원과	158,722,295	159,288,581	145,917,561	1,015,733	4,376,133	7,979,155	5.0
여성가족과	12,138,102	13,252,150	11,327,146	39,506	255,617	1,629,881	12.3
청소행정과	98,823,776	100,422,564	83,060,192	9,727,877	194,240	7,440,255	7.4

- 2022회계연도 도시환경국 소관 세출예산액은 525억 7천만원이며, 예산 성립 후 이월액 등으로 증액된 예산현액은 635억 6천만원임.
- 예산현액 가운데 지출액은 457억 5천만원인 바, 다음 연도로 138억 1천만원을 이월하였으며, 보조금반납액이 1억 7천만원으로, 남은 집행 잔액은 37억 8천만원으로 기록됨. 이에 따른 불용률은 5.9%로 나타남.
- 도시환경국의 부서별 주요 불용율을 보면, 재건축사업과가 35.6%로 상대적으로 높게 나왔으며, 각 부서별 집행실적이 저조한 사업을 보면, 주택과(구 공동주택과의 구룡마을 무허가관리 거주민 안전관리(불용률 64.1%), 재건축사업과의 재건축부담금 검증실시(불용률 50.2%), 도시계획과의 도시관리계획 관련 운영(불용률 53.4%), 환경과의 태양광 미니 발전소 설치지원(불용률 57.0%), 공원녹지과의 산림생태복원(불용률 100%), 인력운영비(73.7%) 등의 집행률이 낮게 나타났음.

**<표 2> 도시환경국 일반회계 세출 결산 현황**

(단위: 천원, %)

구 분 (국·과명)	예산액	예산현액	지출액	다음연도 이월액	보조금 반납액	집행잔액	불용률
<b>합 계</b>	52,568,170	63,562,192	45,749,406	13,811,154	172,613	3,779,018	5.9
공동주택과	3,676,852	3,676,852	3,006,645		35,588	634,619	17.3
재건축사업과	414,896	414,896	267,393	-	-	147,502	35.6
도시계획과	2,278,434	2,829,094	2,001,627	473,047	74,737	279,683	9.9
건축과	1,078,041	1,133,518	936,812	0	0	146,706	12.9
환경과	1,649,355	2,149,355	1,458,516	327,969	3,040	359,830	16.7
공원녹지과	42,790,526	52,678,411	37,470,447	13,010,138	59,248	2,138,578	4.1
부동산정보과	680,066	680,066	607,966			72,100	10.6

- 불용사유를 보면 재건축사업과의 재건축부담금 검증실시(편성액 2천 9백만원, 불용액 천4백만원, 불용률 50.2%)는 사업지연으로 인한 집행잔액이었고, 태양광미니발전소 설치지원(편성액 천3백만원, 불용액 7백2십만원, 불용률 57.0%)은 태양광미니발전소 설치지원 신청의 감소에 기인했으며, 산림생태복원(편성액 2억2천만원, 불용액 2억2천만원, 불용률 100%)은 사업대상지 취소에 따라 미집행되었다고 함.
- 2022회계연도 안전교통국 소관 세출예산액은 1,131억 7천만원이며, 예산 성립 후 이월액 등으로 증액된 예산현액은 1,229억 7천만원임.
- 예산현액 가운데 지출액은 1,016억 4천만원인 바, 다음 연도로 157억 8천만원을 이월하였으며, 보조금반납액이 4천2백만원으로, 남은 집행 잔액은 55억 1천만원으로 기록됨. 이에 따른 불용률은 4.5%로 나타남.
- 안전교통국의 부서별 주요 불용율을 보면, 자동차민원과가 28.1%로서 상대적으로 높게 나왔으며, 각 부서별 집행실적이 저조한 사업을 보면, 재난안전과의 민방위교육운영(불용률 86.9%), 교통행정과의 광역알뜰교통카드사업운영(불용률 100%), 건설관리과의 효율적 도로관리 및 세수증대(불용률 62.0%), 국공유지 정비 등 효율적 관리(불용률 74.7%), 지하보도 및 보도육교 기전설비 유지보수(불용률 53.6%)로 나타남.
- 2021년 회계연도 결산에서도 안전교통국의 광역알뜰교통카드사업 운영(불용률 100%), 민방위교육운영비(불용률 86.2%) 등이 집행실적이 낮은 것으로 나타남.
- 광역알뜰교통카드사업 운영은 서울시 광역사업 중복편성으로 인해 예산이 미집행된 바, 2023회계연도부터 폐지되었으나, 2022회계연도에 편성된 2억2천5백만원은 전액 사장(死藏)되는 결과를 초래하였

음.

- 민방위교육운영비의 경우도 반복적으로 집행실적이 낮게 나타난 바, 그 사유를 보면 코로나로 인해 민방위 집행교육을 민방위 사이버교육으로 변경하였기 때문이라고 한바, 이로 인해 2022회계연도에 편성된 민방위교육운영 예산현액 8천9백만원에서 7천백만원과 민방위 비상소집훈련 예산현액 1천4백만원에서 1천3백만원이 사장(死藏)되었음.
- 당해연도에 집행 가능성이 없을 것으로 판단되는 경우에는 추가경정예산제도와 예산변경제도를 통해 소중한 재원을 합리적이고 시급한 민생정책에 사용될 수 있도록 적극적인 예산 집행이 요망된다고 하겠음.

**<표 3> 안전교통국 일반회계 세출 결산 현황**

(단위: 천원, %)

구분 (국·과명)	예산액	예산현액	지출액	다음연도 이월액	보조금 반납액	집행잔액	불용률
<b>합 계</b>	113,170,005	122,970,543	101,639,180	15,777,091	42,284	5,511,987	4.5
재난안전과	15,262,384	15,876,384	12,582,861	1,898,567	26,018	1,368,938	8.6
교통행정과	6,922,721	7,944,093	6,592,808	666,545	10,931	673,809	8.5
주차관리과	202,860	409,660	371,498	-	-	38,162	9.3
자동차민원과	337,570	337,570	242,615	-	-	94,955	28.1
건설관리과	6,771,482	6,846,100	6,343,173	75,472		427,454	6.2
도로관리과	39,926,330	42,304,939	34,268,297	6,421,614	1,006	1,614,022	3.8
치수과	43,746,658	49,251,797	41,237,928	6,714,893	4,329	1,294,647	2.6

## 나. 세출결산 주요내역

### 1) 예산의 변경(이용·전용·변경사용·이체)

○ 지방자치단체의 세출예산은 「지방재정법」 제47조2)에 따라 세출예산

에서 정한 목적대로 집행되어야 하나, 예산집행의 탄력성을 확보하기 위해 「지방재정법」에서는 예산의 목적외 사용금지원칙의 예외로 예산의 전용, 이용, 이체제도를 두고 있음.

- 위와 같은 예산변경제도를 두는 이유는 예산집행의 탄력성 확보 이외에도, 예산편성 후 예측하지 못한 사정변경 내용을 매년 추가경정 예산안을 통해 편성하는 것이 현실적으로 어렵다는 측면이 반영되었으나, 2022회계연도에는 한 차례의 추가경정예산안(22년 9월 306회 정례회)이 제출된 바, 추가경정예산안에 반영할 수 있었던 경우에는 가급적 추가경정예산안으로 편성하여 의회의 심의·의결을 통해 정당성을 확보함이 타당하다고 하겠음.

**<표 4> 예산의 이용·전용·변경사용·이체 구분**

구분	이용	전용	변경사용	이체
적용범위	정책사업간	단위사업간	세부사업간	실·과·사업소간
요구권자	지방자치단체의 장	부서(기관)의 장	사업담당자	부서(기관)의 장
승인권자	지방의회	지방자치단체의 장	실·국장, 사업소장	지방자치단체의 장

- 위와 같은 예산변경제도를 집행부가 편의적으로 남용할 경우, 의회가 심도 있는 검토를 통해 심의·의결한 예산의 취지와 목적을 의회 동의 없이 집행부가 임의로 변경 또는 수정할 수 있는 바, 이로 인해 의회의 예산심의권을 사실상 무력화할 수 있다는 점에서 각별한 주의가 요망된다고 하겠음.

- 예산 변경이나 여건의 변동이 일어나게 된 배경, 사유, 변동내용 등

2) 「지방재정법」

제47조(예산의 목적 외 사용금지와 예산 이체) ① 지방자치단체의 장은 세출예산에서 정한 목적 외의 용도로 경비를 사용하거나 세출예산에서 정한 각 정책사업 간에 서로 이용할 수 없다. 다만, 예산 집행에 필요하여 미리 예산으로서 지방의회의 의결을 얻었을 때에는 이용할 수 있다.

② 지방자치단체의 기구·직제 또는 정원에 관한 법령이나 조례의 제정·개정 또는 폐지로 인하여 관계 기관 사이에 직무권한이나 그 밖의 사항이 변동되었을 때에는 그 예산을 상호 이체(移替)할 수 있다.

예산 변경의 사유를 명확히 파악하여 그 필요성을 따져보고, 의회보고 등 그 절차와 조건을 제대로 지켰는지 여부 등을 제대로 판단하여 집행부가 자의적이고 편의적으로 예산변경제도를 남용하지 않도록 규제해야 할 것임.

○ 복지생활국의 2022회계연도의 일반회계 세출예산의 이용·전용·이체 내역은 다음과 같음.

- 일반회계 예산전용은 총 40건, 16억4천만원, 변경사용은 20건, 4억9천만원으로 나타남.
- 예산이용은 입법과목인 정책사업 간 예산을 상호 융통하여 사용하는 것으로 의회의 승인을 받아야 하는 것으로, 금번 결산안에는 해당사항이 없음.

○ 도시환경국의 2022회계연도의 일반회계 세출예산의 이용·전용·이체 내역은 다음과 같음.

- 일반회계 예산전용은 총 2건, 92,721,000원, 변경사용은 총 2건 19,566,000원으로 나타남.
- 예산이용은 입법과목인 정책사업 간 예산을 상호 융통하여 사용하는 것으로 의회의 승인을 받아야 하는 것으로, 금번 결산안에는 해당사항이 없음.

○ 안전교통국의 2022회계연도의 일반회계 세출예산의 이용·전용·이체 내역은 다음과 같음.

- 일반회계 예산전용은 총4건, 3억4백만원, 변경사용은 총 5건 38백만원으로 나타남.
- 예산이용은 입법과목인 정책사업 간 예산을 상호 융통하여 사용하는 것으로 의회의 승인을 받아야 하는 것으로, 금번 결산안에

는 해당사항이 없음.

## 2) 연초 예산변경 사례

- 예산을 편성함에 있어서 세입추계 상의 오류를 최소화 할 수 있도록 세입내용별로 과학적인 분석을 통해 정확한 세수추계를 하여야 하며, 이를 근거로 의회가 심의·의결한 바대로 엄정히 집행해야 할 것인 바, 예산변경은 예산 집행상의 탄력성과 효율성을 감안할 필요가 있더라도 의회가 의결한 목적과 취지를 훼손하지 않도록 최소한의 범위에서 허용된다고 할 것임.
- 집행부가 제출한 2022회계연도 1월과 2월 전용 내역을 보면, 복지생활국 복지정책과는 ① 사회복지인력운영지원사업의 국내여비를 감전용(△4백3십만원)하여 같은 사업의 연금지급금으로 증전용(4백3십만원)하였고, ② 어르신복지과는 경로당 운영사업의 자산및물품취득비를 감전용(△6백9십만원)하여 민간경상사업보조로 증전용(6백9십만원)하였으며, ③ 자원순환과(구 청소행정과)는 생활쓰레기 수집·운반 및 반입처리사업에서 감전용(△3천만원)하여 가로·뒷골목사업으로 증전용(3천만원)하였음.
- 안전교통국 ④ 재난안전과는 민방위교육운영사업에서 감전용(△1천9백만원)하여 인터넷 민방위 비상소집훈련사업으로 증전용(1천9백만원)하였음.

### <표 5> 회계연도 연초 예산 전용 사례

(단위 : 원)

과 목			예산액	전용금액		전용 승인 일자	사 유
조직	세부사업	통계목		감액	증액		
복지정책과	사회복지인력 운영지원 사업	202-01 국내여비	9,600,000	4,265,000		2022-02-15	시간선택제임기제공무원 계약 기간 만료에 따른 퇴직금 지급 [복지정책과-5136(2022.2.14.)]
	사회복지인력 운영지원 사업	307-07 연금지급금			4,265,000		
어르신복지과	신축 경로당 이전 임차	406-01 기타자본이전	82,800,000	82,800,000		2022-01-11	경로당 임차료 사용 목적에 맞게 편성목, 통계목을 변경 [어르신복지과-743(2022.1.10.)호]
	신축 경로당 이전 임차	201-01 사무관리비			82,800,000		
청소행정과	생활쓰레기 수집 운반 및 반입 처리	308-11 공기관등에대 환경상적위탁 사업비	1,724,800,000	30,000,000		2022-02-17	무단투기 취약지역 환경개선 사업 추진 [청소행정과-4881(2022.2.17.)]
	가로뒹골목 청소	201-01 사무관리비	27,122,000		30,000,000		
재난안전과	민방위교육운영	301-12 기타보상금	54,900,000	19,126,000		2022-02-24	민방위훈련 집합교육이 사이버 교육으로 전환됨에 따라, 국시 비보조금을 전용함 [재난안전과-4803(2022.2.24.)]
	인터넷 민방위 비상소집훈련	201-02 공공운영비	39,150,000		19,126,000		

○ 연초에 예산변경을 시행함은 2022회계연도 예산안을 편성하여 의회 심의를 받는 과정에서 보다 정확하고 세밀한 예산 추계를 하지 못하고 전례답습적인 예산 편성이 있었다는 의구심을 일으킬 수 있는 바, 예산안 편성 및 예산변경에 있어서 보다 신중한 접근이 요망된다고 하겠음.

<표 6> 회계연도 연초 변경사용 사례

(단위 : 원)

과목			예산액	변경금액		변경 승인 일자	사 유
조직	세부사업	통계목		감액	증액		
복지정책과	국가유공자 등 보훈대상자 위문	307-02 민간경상 사업보조	194,379,000	800,000		2022-01-19	강남구 보훈단체 의 효율적인 운 영 및 사업 추진 을 위한 사업계획 조정 [ 복 지 정 책 과 -1948(2022.1.18.)]
	국가유공자 등 보훈대상자 위문	307-03 민간단체 법정운영 비보조	142,521,000		800,000		

### 3) 당초 미편성 예산항목 신설·집행으로 의회 예산심의권 무력화 우려

- 2022회계연도 예산변경 내역을 보면, 의회의 심의·의결을 받지 않은 예산항목을 신설하여 예산변경을 통해 예산을 확보·집행한 바가 있음. 복지생활국의 경우에는 복지정책과 위드코로나 대응 강남형 특별지원(증전용 2억6천만원), 어르신복지과 신축경로당 이전임차 사무관리비(증전용 8천3백만원), 보육지원과 강남 공공형 실내놀이터 운영 시설비(증전용 2천2백만원), 여성가족과 공공생리대 지원 사무관리비(증전용 8천4백만원) 등 10건이 미편성된 사업을 신설하여 (증)전용처리하였음.
  - 변경사용의 경우에도 미편성된 예산항목을 신설·집행한 사업이 있는 바, 복지생활국 어르신복지과의 경로당 운영 민간자본사업보조(증변경사용 1억2천만원), 여성가족과의 다문화가족지원 민간경상사업보조(증변경사용 5천5백만원) 등 4건이 해당됨.
  - 도시환경국의 경우에도 건축과 품격강남 공사장 가설울타리 갤러리화사업 기타 보상금(증전용 5천9백만원)이 미편성된 사업에 (증)전용처리되었음.
  - 변경사용에서도 도시환경국 환경과 전기차 충전방해행위 감리비(증변경사용 5천5백만원), 안전교통국의 건설관리과 도곡로 지중화사업 민간위탁사업비(증변경사용 3백만원)이 (증)변경사용 처리되었음.
  - 2022회계연도의 경우 추가경정예산안이 제출된 바, 당초 의회 심의 과정에서 편성되지 못한 항목은 추가경정예산안으로 반영할 수 있었음에도 불구하고 예산변경을 사용한 점은 의회의 심의과정을 우회하여 행정편의적으로 예산을 집행하였다는 비판을 피하기 어렵다고 하겠음.
- 참고로 2022년 9월 제1차 추가경정예산안이 의회에 제출되었음.

○ 예산을 의회에서 의결한 바대로 엄정히 집행해야 함에도 불구하고 집행부의 행정편의적 업무방식은 의회의 예산심의권을 실질적으로 훼손시킬 수 있다는 해석이 가능하다고 하는 점에서 집행부의 주의가 요망된다고 하겠음.

<표 7> 미편성 예산항목 전용조치 사례

(단위: 원)

조직	과 목		예산액	전용금액		전용 승인 일자	사 유
	세부사업	통계목		감액	증액		
복지정책과	사회복지인력 운영지원 사업	202-01 국내여비	9,600,000	4,265,000		2022-02-15	시간선택제임기제공무원 계약 기간 만료에 따른 퇴직금 지급 [복지정책과-5136(2022.2.14.)]
	사회복지인력 운영지원 사업	307-07 연금지급금			4,265,000		
복지정책과	위드 코로나 대응 강남형 특별지원	301-01 사회보장적 수혜금	1,492,400,000	260,000,000		2022-03-03	강남구 거주 1인가구의 건강 보호 및 감염병 예방을 위한 마스크 지급과 관련 [복지정책과-7274(2022.3.3.)]
	위드 코로나 대응 강남형 특별지원	201-01 사무관리비			260,000,000		
복지정책과	위기가구 긴급복지 지원	201-01 사무관리비	18,751,000	3,105,000		2022-06-16	더강남 생활지원비 신청 사용료 지급을 위한 예산 변경 [복지정책과-20276(22.6.15.)]
	생활지원비 지원사업	201-01 사무관리비			3,105,000		
어르신복지과	경로당 운영	405-01 자산및물품 취득비	305,000,000	6,829,000		2022-05-11	경로당 노후물품 폐기로 예산 전용 [어르신복지과-10126(2022.5.11.)]
	경로당 운영	307-02 민간경상사업 보조			6,829,000		
어르신복지과	신축 경로당 이전 임차	406-01 기타자본이전	82,800,000	82,800,000		2022-01-11	경로당 임차료 사용 목적에 맞게 편성목, 통계목을 변경 [어르신복지과-743(2022.1.10.)회]
	신축 경로당 이전 임차	201-01 사무관리비			82,800,000		
보육지원과	구립어린이집 운영지원	201-01 사무관리비	146,900,000	2,796,000		2022-05-31	외국인아동의 차별없는 보육료 지원을 위한 구비 지원 [보육지원과-11150(22.5.31.)]
	외국인 유아 재원 어린이집 지원	307-10 사회복지시설 법정운영비보조			2,796,000		
보육지원과	공동육아방 운영	307-05 민간위탁금	409,534,000	22,000,000		2022-03-28	일원어린이실내놀이터 기능 보강공사 추진 [보육지원과-6585(22.3.28.)]
	강남 공공형 실내놀이터 운영	401-01 시설비			22,000,000		

과 목			예산액	전용금액		전용 승인일자	사 유
조직	세부사업	통계목		감액	증액		
보육지원과	공동육아방 운영	307-05 민간위탁금	350,534,000	1,600,000		2022-04-08	세곡어린이실내놀이터 위층 건물에 예기치 못한 화재발생으로 인한 신속한 피해복구 필요 [보육지원과-7700(22.4.8.)]
	강남 공공형 실내놀이터 운영	405-01 자산및물품취득비			1,600,000		
여성가족과	강남구여성능력개발센터 운영지원	307-05 민간위탁금	621,910,000	17,739,000		2022-08-05	건강가정지원센터의 명칭이 통합변경됨에 따라 현재 현판 및 안내판을 철거하고 신규 시공 [여성가족과-16327(22.8.4.)]
	건강가정지원센터 운영	402-03 민간위탁사업비			17,739,000		
여성가족과	공공 생리대 지원	307-02 민간경상사업 보조	88,618,000	83,668,000		2022-04-19	공공생리대 지원을 위한 예산 전용 [여성가족과-8956(2022.4.19.)]
	공공 생리대 지원	201-01 사무관리비			83,668,000		
여성가족과	공공 생리대 지원	307-02 민간경상사업 보조	4,950,000	4,950,000		2022-04-19	공공생리대 지원을 위한 예산 전용 [여성가족과-8956(2022.4.19.)]
	공공 생리대 지원	405-01 자산및물품취득비			4,950,000		
건축과	품격강남 공사장 가설울타리 갤러리화 사업	201-01 사무관리비	104,500,000	59,400,000		2022-12-16	공모에 따른 당선작 포상금 지급으로 예산전용 [건축과-59061(22.12.15.)]
	품격강남 공사장 가설울타리 갤러리화 사업	301-12 기타보상금			59,400,000		

<표 8> 미편성 예산항목 변경사용 조치 사례

(단위: 원)

과 목			예산액	변경금액		변경 승인일자	사 유
조직	세부사업	통계목		감액	증액		
어르신 복지과	경로당 운영	405-01 자산및물품취득비	425,000,000	120,000,000		2022-03-02	경로당에서 수시로 요청하는 조달구매가 어려운 물품을 신속하고 효율적으로 구매하기 위해 (사) 대한노인회 강남구지회에 보조사업비를 지급하여 구매를 진행하고자 하며, 그 목적에 맞게 편성목 및 통계목을 변경하여 사용하고자 함 [어르신복지과-4333(2022.2.25.)]
	경로당 운영	402-01 민간자본사업보조(자체재원)			120,000,000		
어르신 복지과	노인복지시설 및 위탁사업 평가	301-12 기타보상금	5,400,000	1,600,000		2022-10-13	노인요양시설 냉난방비 지원을 위한 예산 변경 사용 [어르신복지과-23348(2022.10.11.)]
	구립	307-05			1,600,000		

과 목			예산액	변경금액		변경	사 유
조직	세부사업	통계목		감액	증액	승인일자	
	노인요양시설 냉난방비 지원	민간위 탁금					
어르신 복지과	기본경비	201-01 사무관 리비	71,811,000	500,000		2022-04-12	부서 차량 신규 임차 계약에 따른 차량 유류비 및 소모품비 지출을 위하여 사무관리비의 일부를 공공운영비로 변경 [ 어 르 신 복 지 과 -7623(22.4.10.)]
	기본경비	201-02 공공운 영비			500,000		
여성가 족과	다문화가족 지원	307-05 민간위 탁금	130,640,000	55,250,000		2022-04-21	협약사항 변경 요청으로 사업비 교부를 서울대로 교부하고자 예산을 변경 [ 여 성 가 족 과 -9101(22.4.20.)]
	다문화가족 지원	307-02 민간경 상사업 보조			55,250,000		
환경과	전기차 충전방해행 위 단속	401-01 시설비	500,000,000	55,000,000		2022-12-07	(명시이월예산) 공영주차장 전기차 충전기 설치 사업 설계 용역 감리비로 사용 [ 교 통 행 정 과 -26950(2022.12.7.)]
	전기차 충전방해행 위 단속	401-02 감리비			55,000,000		
재난안 전과	재난 및 안전사고 대비 합동훈련	301-09 행사실 비지원 금	2,400,000	800,000		2022-09-27	2022 재난대비 수시훈련 관련 예산 변경사용 [ 재 난 안 전 과 -34120(2022.9.27.)]
	재난 및 안전사고 대비 합동훈련	307-06 보험금			800,000		
건설관 리과	선정릉 일대 보행축 정비 구간 지중화 사업	402-03 민간위 탁사업 비	1,900,000,000	3,104,000		2022-04-12	도곡로1구간 지중화사업 구청 분담금 추가 지급을 위한 변경 사용 [ 건 설 관 리 과 -8164(2022.4.12.)]
	도곡로 지중화 사업	402-03 민간위 탁사업 비			3,104,000		

#### 4) 행정편의적 예산집행 지양

- 예산안 편성에 있어서 엄정하고 과학적인 추계보다는 ‘일단 예산을 확보하고 보자’는 전례답습적 방식을 적용할 경우, 의회의 예산안 심의·의결권을 실질적으로 침해할 수 있으며, 의회를 비롯한 시민사회의 예산 통제와 감시를 회피할 수 있다는 점에서 주의가 필요하다고 하겠음.
- 집행부가 제출한 자료를 보면, 복지생활국의 어르신복지과의 경로당 운영 사업이 대한노인회 강남구지회 운영지원 등을 위해 네 차례 예산변경하여 예산편성액 31억9천만원 중 8천 1백만원을 (감)전용조치하였고, 보육지원과의 경우에는 코로나 19에 따른 휴원으로 어린이집 운영 지원을 위해 재해재난목적의 예비비 1억4천5백만원을 배정받았음에도 불구하고 예산편성액 68억7천만원에서 2건의 (감)전용조치(2백8십만원)와 2건의 (감)변경사용(1억1천5백만원)을 처리하였음.
- 그 외에도 보육지원과는 가정양육수당지원(두차례 걸쳐 감전용 7천8백만원)과 영아수당지원사업(감전용 9백만원)을 각각 (감)전용하여 강남공공형 실내놀이터 운영에 총당하였음. 또한 공동육아방사업을 네 차례에 걸쳐 (감)전용하여 총 6천6십만원을 강남공공형 실내놀이터 운영에 전용하였음.
- 여성가족과는 공공생리대 지원사업을 세 차례 (감)전용하여 1천1백만원을 전용처리하였으며, 자원순환과(구 청소행정과)도 생활쓰레기 수집·운반 및 반입처리사업을 3차례 (감)전용하여 가로·뒷골목 청소사업 등에 6억2천6백만원을 전용하였음.

**<표 8-2> 어르신복지과 경로당 운영 사업 (감)전용 사례**

(단위: 원)

과 목			예산액	전용금액		전용 승인 일자	사 유
조직	세부사업	통계목		감액	증액		
어르신복지과	경로당 운영	307-10 사회복지시설 법정운영비보조	2,426,532,000	21,530,000		2022-05-23	(사)대한노인회 강남구지회에 노후 컴퓨터 교체비 지원 [어르신복지과-10974(2022.5.23.)]
	대한노인회 강남구지회 운영지원	402-01 민간자본사업 보조(자체재원)	10,000,000		21,530,000		
어르신복지과	경로당 운영	307-10 사회복지시설 법정운영비보조	2,405,002,000	4,000,000		2022-08-26	경로당 2개소의 에어컨 고장 (수리불가)로 인한 무더위 쉼터 기능을 상실하여 긴급 구매 하고자 전용 [어르신복지과-20628(22.8.25.)]
	경로당 운영	405-01 자산및물품취 득비	298,171,000		4,000,000		
어르신복지과	경로당 운영	405-01 자산및물품 취득비	305,000,000	6,829,000		2022-05-11	경로당 노후물품 폐기로 예산 전용 [어르신복지과-10126(2022.5.11.)]
	경로당 운영	307-02 민간경상사업 보조			6,829,000		
어르신복지과	경로당 운영	307-10 사회복지시설 법정운영비보조	2,404,753,000	59,500,000		2022-09-30	경로잔치 개최를 위한 예산 전용 [어르신복지과-22837(2022.9.29.)]
	노인의 날 기념 어르신 경로효친 축제	301-09 행사실비지원금	222,000,000		59,500,000		

<표 8-3> 보육지원과 구립어린이집 운영 지원 (감)전용 사례

(단위: 원)

과 목			예산액	전용금액		전용 승인 일자	사 유
조직	세부사업	통계목		감액	증액		
보육지원과	구립어린이집 운영지원	201-01 사무관리비	144,104,000	29,143,000		2022-11-16	어린이집 방역 IoT 모니터링 통합시스템 구축을 위한 예산 전용 [보육지원과-25628(2022.11.15.)]
	구립어린이집 운영지원	402-02 민간자본사업 보조(이전재원)	68,000,000		29,143,000		

과 목			예산액	전용금액		전용 승인 일자	사 유
조직	세부사업	통계목		감액	증액		
보육지원과	구립어린이집 운영지원	201-01 사무관리비	146,900,000	2,796,000		2022-05-31	외국인아동의 차별없는 보육료 지원을 위한 구비 지원 [보육지원과-11150(22.5.31.)]
	외국인 유아 재원 어린이집 지원	307-10 사회복지시설 법정운영비보조			2,796,000		

**<표 8-4> 보육지원과 강남형 실내놀이터 운영 지원 (증)전용 사례**

(단위: 원)

과 목			예산액	전용금액		전용 승인 일자	사 유
조직	세부사업	통계목		감액	증액		
보육지원과	가정양육수당 지원	301-01 사회보장적수 혜금	11,739,540,00 0	23,000,000		2022-06-13	미미위클린놀이터 시설개선 [보육지원과-11660(2022.6.13.)]
	강남 공공형 실내놀이터 운영	201-01 사무관리비	61,200,000		23,000,000		
보육지원과	가정양육수당 지원	301-01 사회보장적수 혜금	11,716,540,00 0	55,000,000		2022-06-13	미미위클린놀이터 시설개선 [보육지원과-11660(2022.6.13.)]
	강남 공공형 실내놀이터 운영	401-01 시설비	44,000,000		55,000,000		
보육지원과	영아수당 (가정양육) 지원	301-01 사회보장적수 혜금	4,519,672,000	9,000,000		2022-10-24	도곡어린이실내놀이터 사인물 제작구매를 위한 예산전용 [보육지원과-23658(2022.10.14.)]
	강남 공공형 실내놀이터 운영	201-01 사무관리비	84,200,000		9,000,000		
보육지원과	공동육아방 운영	307-05 민간위탁금	409,534,000	22,000,000		2022-03-28	일원어린이실내놀이터 기능 보강공사 추진 [보육지원과-6585(22.3.28.)]
	강남 공공형 실내놀이터 운영	401-01 시설비			22,000,000		
보육지원과	공동육아방 운영	307-05 민간위탁금	372,534,000	22,000,000		2022-04-08	세곡어린이실내놀이터 위층 건물에 예기치 못한 화재발 생으로 인한 신속한 피해복구 필요 [보육지원과-7700(22.4.8.)]
	강남 공공형 실내놀이터 운영	401-01 시설비	22,000,000		22,000,000		

과 목			예산액	전용금액		전용 승인 일자	사 유
조직	세부사업	통계목		감액	증액		
보육지원과	공동육아방 운영	307-05 민간위탁금	350,534,000	1,600,000		2022-04-08	세곡어린이실내놀이터 위층 건물에 예기치 못한 화재발 생으로 인한 신속한 피해복구 필요 [보육지원과-7700(22.4.8.)]
	강남 공공형 실내놀이터 운영	405-01 자산및물품취 득비			1,600,000		
보육지원과	공동육아방 운영	307-05 민간위탁금	387,534,000	15,000,000		2022-04-08	세곡어린이실내놀이터 위층 건물에 예기치 못한 화재발 생으로 인한 신속한 피해복구 필요 [보육지원과-7700(22.4.8.)]
	강남 공공형 실내놀이터 운영	201-01 사무관리비	46,200,000		15,000,000		

<표 8-5> 자원순환과(구 청소행정과) 생활쓰레기 수집·운반 및 반입 처리 (감)전용 사례

(단위: 원)

과 목			예산액	전용금액		전용 승인 일자	사 유
조직	세부사업	통계목		감액	증액		
청소행정과	생활쓰레기 수집·운반 및 반입 처리	308-11 공기관등에대 환경상적위탁 사업비	1,724,800,000	30,000,000		2022-02-17	무단투기 취약지역 환경개선 사업 추진 [청소행정과-4881(2022.2.17.)]
	가로·뒷골목 청소	201-01 사무관리비	27,122,000		30,000,000		
청소행정과	생활쓰레기 수집·운반 및 반입 처리	308-11 공기관등에대 환경상적위탁 사업비	1,694,800,000	3,027,000		2022-05-26	청소차량 차고지 보안용 cctv 설치를 위한 시설비 전용 [청소행정과-16158(2022.5.24.)]
	가로·뒷골목 청소	401-01 시설비	138,000,000		3,027,000		
청소행정과	생활쓰레기 수집·운반 및 반입 처리	307-05 민간위탁금	18,048,930,000	592,819,000		2022-10-04	재사용 종량제봉투 제작을 위한 예산전용 [청소행정과-34807(2022.9.30.)]
	종량제봉투 제작	201-01 사무관리비	1,936,449,000		592,819,000		

○ 위와 같이 전용 등 예산변경이 반복적으로 처리되는 일부 사업의 경우에는 다른 사업의 예산 부족을 충당하기 위해 여러 차례 (감)전용처리할 수 있다는 합리적 의구심을 할 수 있는바, 이 경우에는 해당사업의 예산 추계 과다 계상으로 볼 수 있거나 사업의 효과가 미진한 경우에 해당된다고 할 수 있으므로 향후 예산편성 및 심사에

있어서 사업의 변경 또는 축소가 검토되어야 할 것으로 보임.

- 무엇보다 경로당 운영, 구립어린이집 운영, 공동육아방 운영의 경우에는 사업에 대한 엄정한 평가를 통해 예산편성시 집행부의 집행계획과 연초 업무보고 등을 토대로 당초에 계획한 사업목표(또는 효과)와 사업 진행 중에 나타난 실적 등을 비교검증하여 2024년 회계연도 예산편성시 사업의 규모 축소 등 재조정 등을 예산편성 및 심의 과정에 반영할 필요가 있다고 사료됨.
- 일부 예산 과목을 과대 편성한 뒤에 예산변경제도를 남용하여 행정적 편의에 따라 예산을 집행하는 방식은 앞서 밝힌 바와 같이 집행부를 통제하고 감독해야 할 의회의 권한을 실질적으로 침해한다고 할 수 있는 바, 앞으로 예산 추계에 있어서 적정성·합리성 등을 감시할 수 있는 체계 정립이 요망된다고 하겠으며, 2024회계연도 예산안에 대한 심의 과정을 통해 위와 같은 예산과목에 대해서는 적절한 필요 예산 추계를 통하여 합리적인 예산 편성이 되었는지를 명확히 살펴봐야 할 것으로 사료됨.

### 5) 불용액 과다사업 점검 필요

- 불용액은 일반적으로 세출예산편성에 있어 수요예측이 정확하지 않았거나 사업추진이 부진하여 편성된 예산을 계획대로 집행하지 못한 결과라고 판단할 수 있음.
- 또한 불용액이 빈발할 경우에는 다음해 예산편성 시 삭감요인으로 작용하기 때문에 회계연도가 종료되는 시기에 서둘러 사업을 발주하거나, 미집행잔액을 이월하는 등 예산집행에 있어서 건전하지 못한 사례로 이어질 우려가 있다고 하겠음.
- 예산낭비의 억제와 투자의 효율성 확보차원에서 지속적으로 불용률이 상당히 발생하는 사업의 경우 사업시행의 축소 등 재검토가 필

요하다고 판단됨.

※ 각 부서별 불용률 50% 이상 상세 내역은 '참고자료 4. 부서별 불용율 50% 이상 사업현황'을 참조하여 주시기 바람.

○ 불용액 발생에 있어서 보조금 지급시기가 문제될 수 있는 바, 강남구 전체 세입예산 1조 4,169억에서 보조금(국고보조금 등)이 4,639억 원으로서 전체 세입예산 대비 32.7%를 차지하고 있음.

- 대부분의 보조금 사업은 예산매칭 구조로 되어 있으나, 강남구가 자체 부담 예산을 2/4분기에 배정하더라도 보조금이 중앙정부나 서울시의 자의적 또는 행정적 편의를 이유로 3/4분기 또는 4/4분기에 내려오는 경우에는 매칭사업예산이 (시기가 늦은 만큼) 사장되거나 사고이월 또는 불용처리되는 경우가 상당수 있음.

- 이에 보조금의 적정 지급 시기 확보를 위한 적극적인 대정부 협의와 협상이 요망된다고 하겠음.

○ 집행잔액이 1억원 이상인 사업들의 경우에는 적극적인 집행노력과 철저한 사전 검토를 통해 예산의 사장 방지 및 효율적인 예산집행을 위하여, 각 사업별 필요예산에 대한 면밀한 검토 후 예산이 편성·집행되도록 하는 등 집행부의 각별한 노력이 요망된다고 하겠으며, 매년 불용액이 과다하게 발생하는 사업의 경우에는 다음 연도 예산 심사 시 그 원인(예산절감, 사업실패, 부적절한 예산운용 등)을 분석하여 그에 상응하는 조치를 내리는 등 재정 효율성 증대를 위해 의회 차원의 적극적인 예산심사가 필요하다고 하겠음.

## 6) 발생이 예상되는 불용에 대한 적극적인 대책 마련 필요

○ 2020년과 2021년에는 코로나19 영향으로 인해 상당한 사업들이 보

류되거나 지연된 바, 2022년 사업에서도 코로나 19로 인해 상당한 예산이 불용처리되었으나, 2020년 2월 코로나19가 국내 발생했고 만 2년간의 경험과 노하우가 축적되었다는 점을 감안한다면 2022년 예산안 편성과 집행에 있어서 같은 사유를 반복하여 불용사유로 하는 것은 납득하기 어려운 측면이 있다고 하겠음.

- 특히 대면 방식의 사업 등을 상당부분 비대면 방식으로 진행이 되었거나, 대규모 행사의 경우에는 집행 자체가 어렵다는 측면을 고려할 수 있었는 바, 이를 감안할 때 충분히 예측가능한 수요 감소를 감안하지 않고 관례적으로 과다하게 예산을 책정했다고 볼 수 있는 바, 불용처리로 인하여 사장된 예산을 보다 시급하고 필요한 사업에 투입하여 효과를 거둘 수 있는 기회를 상실했다는 측면에서 앞으로 예산 집행의 ‘예측가능성’ 과 ‘연내 집행가능성’ 에 대한 관심과 이와 관련한 전문적 역량을 향상할 필요가 있다고 하겠음.
- 또한 예산사업이 불용처리될 경우에는 다른 행정적 수요가 있는 사업에 재원이 활용될 수 없는 결과를 초래하여 기회의 비용이 발생하는 등 재정의 효율성 있는 사업 집행에 저해요인이 될 수 있는 바, 추가경정예산안을 수시로 편성하여 불용처리가 예상되는 사업 예산을 다른 필요 예산사업으로 반영할 수 있도록 하는 등 집행부의 적극적인 예산편성권 활용이 촉구된다고 하겠음.
- 무엇보다도 의회 차원에서 매 분기별로 주요사업의 단위사업 및 세부사업별 집행실적 현황을 집행부가 상임위원회에 보고하도록 하여 적정한 예산집행이 이루어지고 있는지를 감독하고 견제할 수 있는 시스템 정착이 요망된다고 하겠음.

## 7) 예산 이월(명시이월, 사고이월)

- 예산의 이월제도는 예산운영상 신축성을 유지하기 위하여 「지방재정법」 제7조3)에 따른 ‘회계연도 독립의 원칙’에 대한 예외로서 당해연도에 사용되지 않은 세출예산을 다음연도에 넘겨서 사용할 수 있도록 한 제도로, 이월에는 명시이월, 사고이월, 계속비 이월이 있음.
- 「지방재정법」 제50조제1항4)에 근거를 두고 있는 명시이월은 세출예산 중 경비의 성질상 당해 연도 내에 그 지출을 끝내지 못할 것이 예측될 때에 그 취지를 세입·세출예산에 명시하고, 사전에 의회의 승인을 얻어 다음연도로 넘겨 사용하는 것을 말하며, 사고이월은 「지방재정법」 제50조제2항5)의 규정에 따라 세출예산 중 회계연도 내에 지출원인행위를 하고 불가피한 사유로 인하여 회계연도 내에 지출하지 못한 경비 등에 대해 다음연도로 이월하여 사용할 수 있도록 하는 것임.

3) 「지방재정법」

제7조(회계연도 독립의 원칙) ① 각 회계연도의 경비는 해당 연도의 세입으로 충당하여야 한다.

4) 「지방재정법」

제50조(세출예산의 이월) ① 세출예산 중 경비의 성질상 그 회계연도에 그 지출을 마치지 못할 것으로 예상되어 명시이월비로서 세입·세출예산에 그 취지를 분명하게 밝혀 미리 지방의회의 의결을 얻은 금액은 다음 회계연도에 이월하여 사용할 수 있다.

5) 「지방재정법」

제50조(세출예산의 이월) ② 세출예산 중 다음 각 호의 어느 하나에 해당하는 경비의 금액은 사고이월비(事故移越費)로서 다음 회계연도에 이월하여 사용할 수 있다.

1. 회계연도 내에 지출원인행위를 하고 불가피한 사유로 회계연도 내에 지출하지 못한 경비와 지출하지 아니한 그 부대 경비
2. 지출원인행위를 위하여 입찰공고를 한 경비 중 입찰공고 후 지출원인행위를 할 때까지 오랜 기간이 걸리는 경우로서 대통령령으로 정하는 경비
3. 공익·공공 사업의 시행에 필요한 손실보상비로서 대통령령으로 정하는 경비
4. 경상적 성격의 경비로서 대통령령으로 정하는 경비

**<표 9> 사고이월과 명시이월 구분**

구 분	명 시 이 월	사 고 이 월
이월단위	편성목 단위까지	편성목 단위
요구권자	자치단체의 장	부서(기관)의 장
승인권자	지방의회	자치단체의 장
요구시기	회계연도 완료 후 10일 이내	회계연도 완료 후 10일 이내
확정시기	회계연도 완료 후 30일 이내	회계연도 완료 후 30일 이내
기간연장	사고이월 가능	불가능

○ 2022회계연도 복지생활국의 일반회계 명시이월은 15건(통계목 기준)으로 22억6천4백만원이며, 사고이월은 총 16건(통계목 기준) 65억8천3백만원, 계속비 이월은 3건(통계목 기준)으로 자원순환과(구 청소행정과) 강남환경자원센터 현대화사업 시설비 및 관리비 89억 9천 8백만원과 강남환경자원센터 페비닐 전문선별시설 구축을 위한 시설비 2억 5천만원임.

- 사고이월은 사업 집행을 위해 지출원인행위(계약 또는 발주)를 한 후 연내 사업이 이루어질 수 없기 때문에, 해당 예산을 차년도로 넘겨 지출할 수 있도록 하는 것으로서, 사업이 당해 연도에 제대로 수행되지 않는 결과를 초래하게 됨.
- 복지생활국의 일반회계 이월사업비 중 1억원이 넘게 사고이월된 사업으로는 어르신복지과의 학리경로당 신축사업 시설비(사고이월 11억7천3백만원), 삼성경로당 신축사업 시설비(사고이월 17억7천3백만원), 재너머경로당 신축사업 시설비(사고이월 1억3천4백만원), 노인복지시설 유지관리 시설비(사고이월 3억9천만원)이 있음.
- 유의할 점으로 복지생활국의 보훈회관 리모델링 공사를 위해 예산 현액 13억 8천만원이 편성되어 있고 집행액이 1억8천만원인 바, 보훈단체의 요구사항을 반영하기 위해 공사 착공이 지연된 관계로 11

억9천9백만원을 사고이월 처리하였음. 그런데 기계설비 다량납품 관급 자재에 관한 시설비 3백만원을 원인행위를 하지 않고 부대경비로 간주하여 사고이월 처리하였음.

- 이뿐만 아니라 수서종합사회복지관 열린공간 조성 리모델링 공사의 경우에도 예산현액 12억6천8백만원에서 4천9백만원을 집행하고 12억1천9백만원을 사고이월한 바, 관급자재 등 자산취득비 1억8천8백만원을 원인행위를 하지 않았고, 이 또한 부대경비로 간주하여 이월 처리하였음.
- 이에 대해 복지생활국은 사무관리비와 자산취득비는 테이블, 의자, 수납장 등 비품을 구입하는 비용으로서 공정변경이 잦은 사업의 특성을 고려할 때 단순 설계도면만 참조하여 구입하는 것은 비용 대비 효율성 및 적합성이 현저히 떨어지므로 공정이 50% 이상 진행 후 현장 실측 등을 통해 집행하는 것이 타당하므로 ‘부대경비’로 해석했다는 의견을 밝힘.
- 그러나 행정안전부의 ‘예산편성 운영기준 및 기금운영계획 수립기준’을 보면 사고이월에 있어서 지출원인행위에는 원칙적으로 하여야 하고, 극히 예외적인 경우로서 지출원인행위를 하지 아니한 부대경비를 이월할 수 있다고 밝히고 있는바, 행정안전부의 기준을 고려하면 ‘회계연도 내 지출원인행위를 하였으나 불가피한 사유로 인하여 회계연도내 제출하지 못한 경비’와 ‘(지출원행위 없이) 지출하지 아니한 그 부대경비’를 사고이월할 수 있음.
- 그러한 의미에서 위 사업과 같은 ‘리모델링 공사비’와 ‘사무용품 자산 취득비’ 간을 부대경비로 해석하기 무리한 측면이 있고, 불가피한 사유가 있다고 보기 어렵다고 할 것인 바, 집행부의 행정편의에 따른 이월조치로 해석될 수 있다는 점에서 이와 같은 유사한 사례가 반복적으로 발생하지 않도록 이 점에 관한 상급기관을

통한 별도의 유권해석 등을 통한 엄정한 기준 마련이 필요하다고 사료됨.

- 도시환경국의 일반회계 명시이월은 2건 21억5천3백만원, 사고이월은 16건(통계목 기준) 38억3천3백만원이며, 도산대로 주변 지구단위계획 수립용역 2억2천6백만원이 계속비 이월되었고, 건축안전 특별회계에서 ‘건축안전 사업으로 무재해 추진(세부사업명)’ 이 명시이월(2억6천7백원)되었음.
- 안전교통국의 명시이월은 12건(통계목 기준) 89억9천3백만원, 사고이월은 24건 67억8천5백만원이고, 주차장 특별회계에서 명시이월로 봉은역사공원테니스장 지하공영주차장 건설 타당성 용역 1건인 1억3천만원이 이월되었고, 사고이월에 해당하는 민간투자시설관리이양계획용역(1억5천만원) 사업이 이월처리되었음.
- 도시환경국의 일반회계 이월사업 중 1억원이 넘게 사고이월된 사업으로는 도시계획과의 강남구 역세권 활성화를 위한 도시관리방안 마련 연구용역비(사고이월 1억1천6백만원), 도산대로 주변 지구단위계획 수립용역 연구용역비(사고이월 1억3천만원), 환경과의 전기차 충전방해행위 단속 사업의 시설비(사고이월 2억7천4백만원), 공원녹지과의 돌산근린공원 보상 및 조성사업 시설비(사고이월 58억9천9백만원), 공원긴급 수해복구사업 시설비(사고이월 9천6천4백만원), 집중호우피해지역(세곡동 일대) 산사태 예방사업 시설비(사고이월 2억4천8백만원), 대모산 등 집중호우 피해지역 정비사업 시설비(사고이월 33억5천만원)이 있음.
- 안전교통국의 일반회계 이월사업 중 1억원이 넘게 사고이월된 사업으로는 재난안전과의 방범용CCTV 성능개선사업 시설비(사고이월 1억6천만원), 스마트시티통합플랫폼 고도화사업 시설비(사고이월 3억8천6백만원), 교통행정과의 도곡로 지하공간 개발 기본설계 및 타당성

검토용역 시설비(사고이월 1억6천7백만원), 도로관리과의 도로시설물 유지보수 시설비(사고이월 2억8천7백만원), 이면도로 보수유지 시설비(사고이월 1억9천3백만원), 제설대책 시설비(사고이월 27억8천만원), 논현동 263-23 주변 친환경 스마트 열선 설치 시설비(사고이월 1억2천만원), 강남역 주변 보행로 개선 사업(사고이월 3천3천만원), 선릉로 845외 2개소 도로정비공사(사고이월 4억7천만원), 치수과의 대치유수지 체육공원 운영 민간위탁금(사고이월 1천9천6백만원), 스마트 하천진입 원격차단시스템 설치 시설비(사고이월 1억천만원), 세곡천유지용수관로 교체 시설비(사고이월 6억6천6백만원) 등이 있음.

- 특별회계에서는 안전교통국 교통행정과 민간투자시설 관리이양계획 용역 연구용역비(사고이월 1억5천만원)가 1억원이 넘는 사고이월에 해당됨.

## 8) 2022회계연도 추가경정예산 사업과 사고이월

- 추가경정예산(이하 ‘추경’)은 행정적·재정적 필요에 따라 단체장이 편의적으로 재량권을 행사하여 편성할 수 있는 대상이 아니며, 「지방재정법」 제45조에 따라 이미 성립된 예산을 변경할 필요가 있을 때에 한하여 편성할 수 있음.

### <표-10> 추가경정예산 관련 조문

제45조(추가경정예산의 편성 등) 지방자치단체의 장은 이미 성립된 예산을 변경할 필요가 있을 때에는 추가경정예산(追加更正豫算)을 편성할 수 있다. 다만, 다음 각 호의 경비는 추가경정예산의 성립 전에 사용할 수 있으며, 이는 같은 회계연도의 차기 추가경정예산에 계상하여야 한다.

1. 시·도의 경우 국가로부터, 시·군 및 자치구의 경우 국가 또는 시·도로부터 그 용도가 지정되고 소요 전액이 교부된 경비
2. 시·도의 경우 국가로부터, 시·군 및 자치구의 경우 국가 또는 시·도로부터 재난구호 및 복구와 관련하여 복구계획이 확정·통보된 경우 그 소요 경비

- 본예산과 대비된 추경안 편성 요건으로서 ‘변경할 필요성’ 과 관련하여 그 구체적인 내용은 추경 예산 제도의 취지 등을 고려하여 판단해야 할 것으로 보이는 바, 추경안 편성 요건으로 목적 적합성·예측불가능성·보충성·시급성·연내집행가능성 등이 요구된다고 할 수 있음.

**<표-11> 추경안 편성 일반요건**

요건	세부내용
목적적합성	추경안 편성의 원인이 되는 상황을 완화·해소할 수 있을 것
예측불가능성	추경안 편성사유가 본예산 편성·심사 당시 예측하지 못한 사유일 것
보충성	예비비를 포함한 본예산 등 다른 수단으로 상황극복이 곤란할 것
시급성	다음 연도 본예산 편성을 기다릴 수 없는 시간적 급박함이 있을 것
연내 집행가능성	해당연도내에 집행할 수 있는 사업으로 추경안을 구성할 것

- 2022년 9월 제306회 정례회에서 다른 제1차 추가경정예산안에 일부 신규사업이 편성되어 제출된 바, 위와 같은 추경안 편성 일반요건에 관한 의회 차원의 지적이 있었음에도 불구하고 집행부의 적극적인 집행 의지를 반영하여 추경안이 의회 의결을 받은 바 있음.
- 그럼에도 불구하고 다음과 같은 2022년 제1차 추가경정예산안의 주요 신규사업의 상당부분이 사고이월되는 결과를 가져왔음.

**<표-12> 2022년 제1차 추가경정예산안 일반회계 신규사업 중 주요 사업 사고이월**

(단위: 천원)

과 목			예산현액 ㉓	지출액 ㉔	다음연도 이월액㉕			집행잔액 ㉓-㉔-㉕
조 직	세부사업	통계목			명시이월	사고이월	계속비이월	
공원녹지과	관내 도시근린공원 노후 환경 개선 용역	시설비	100,000,000			96,357,000		3,643,000
공원녹지과	유해환경 걱정없는 어린이공원 및 실내놀이터 조성 용역	시설비	54,299,000			53,018,000		1,281,000

과 목			예산현액 ㉔	지출액 ㉕	다음연도 이월액㉔			집행잔액 ㉔-㉕-㉔
조 직	세부사업	통계목			명시이월	사고이월	계속비이월	
재난안전과	선진형 재난대응 시스템 구축	자산및물품 취득비	116,000,000			115,504,400		495,600
교통행정과	도곡로 지하공간 개발 기본설계 및 타당성 검토 용역	사설비	193,502,000			166,545,000		26,957,000
도로관리과	선릉로 845 외 2개소 도로정비공사	사설비	877,028,000	403,897,380		473,130,620		
도로관리과	테헤란로 보행로 개선사업 실시설계용역	사설비	63,470,000			55,499,000		7,971,000
치수과	대치유수지 복개 도시계획시설 변경(중복) 결정 용역	사설비	150,000,000	88,709,690		38,018,440		23,271,870
치수과	압구 1,2수문 성능평가 및 정밀안전진단 용역	사설비	114,730,000			113,795,000		935,000
치수과	하수관로 수위 모니터링시스템 개선	사설비	140,000,000			120,628,000		19,372,000

<표-13> 2022년 제1차 추가경정예산안 특별회계 신규사업 중 주요 사업 사고이월

(단위: 원)

과 목			예산현액 ㉔	지출액 ㉕	다음연도 이월액㉔			집행잔액 ㉔-㉕-㉔
조 직	세부사업	통계목			명시이월	사고이월	계속비이월	
교통행정과	민간투자시설 관리이양계획 용역	연구용역비	150,363,000			150,000,000		363,000

- 기초지방자치단체는 지역 주민의 행정 수요에 적극적으로 대처해야 할 환경에 놓여 있다는 점에서 예산을 유연하게 운용해야 할 필요성은 있으나, 추경의 도입 취지 등을 고려하면 최소한 연내 집행 가능성 등을 감안하여 편성해야 할 것임.
- 사업의 집행 과정상의 절차 등을 감안할 때 연내 집행 가능성이 불가한 일부 사업을 무리하게 추경안에 편성한 것은 예산의 회계연도 원칙을 회피하거나 사실상 위반했다는 해석이 가능한 바, 위와 같은 경우에는 가급적 본예산 편성을 통해 예산원칙에 부합한 집행이 이루어질 수 있도록 세심한 주의가 요망된다고 하겠음.

## 9) 주요 세부사업 평가

## 가) 불필요한 예산변경 지양 필요

- 당초 예산편성시에 예상한 결과나 사업효과가 집행과정에서 다르게 나타날 수 있고, 통상 예산편성시에 수립한 사업계획은 최소한 집행 1년전에 수립된 것이기 때문에 예산 집행과정에서 변경 또는 취소가 불가피한 측면 등이 인정될 수 있으므로 이·전용과 같은 예산변경 제도가 설치되어 있음.
- 본예산 제도라는 엄격한 절차를 감안할 때 예산변경제도는 시급성과 긴급성, 목적 적합성 등을 고려하여 시행되어야 하며, 행정편의적인 예산변경제도 활용은 지양되어야 하겠음.
- 다음 표와 같은 전용사례의 경우에는 전용을 통한 증액분보다 더 많은 불용액이 발생한 경우인 바, 이 경우는 두 가지 측면에서 살펴볼 수 있음.
  - 첫째는 ① 증전용된 사업이 축소 또는 취소되어 불용처리되었거나, ② 사업예산의 추계를 잘못하여 과다 계상 또는 ③ 사업의 변경내역에 대한 정확한 사실 파악이 이루어지지 못한 경우 등으로 볼 수 있음.
  - 둘째는 (감)전용된 사업의 경우에는 예산변경으로 인해 예산이 감액되었음에도 불구하고 불용액이 발생한바, 이 경우는 특정 사업의 계획 집행을 위해 남은 예산을 다른 사업비로 돌려(이·전용) 사용하기 위해 과다 계상한 사유에 기인했다고 볼 수 있음.
- 위와 같은 사업의 경우에는 사업의 효과가 낮거나 미진할 수 있으며, 관례답습적으로 시행할 수 있는 확률이 있다고 볼 수 있으므로, 사업 효과 및 파급효과 등을 엄정히 심사하여 2024회계연도 예산안 편성 및 심사시 적극 반영해야 할 것으로 사료됨.

<표-14> 전용처리 이후 불용처리 현황

(단위: 원)

과 목			전용금액		예산현액	집행잔액
조직	세부사업	예산액	감액	증액		
복지정책과	위기가구 긴급복지 지원	2,344,477,000	3,105,000		2,341,372,000	29,676,375
	생활지원비 지원사업	36,310,760,000		3,105,000	36,313,865,000	2,265,360,455
사회복지과	장애인 주단기보호 시설 운영	82,612,000	32,863,000		49,749,000	13,238,410
	장애인 편의시설 유지관리 및 편의시설지원센터 운영	300,581,000		31,863,000	331,944,000	65,626,990
어르신복지과	장기요양기관 심사위원회 운영	14,664,000	5,580,000		8,204,000	6,454,000
	강남구노인통합지원센터 운영	411,008,000		5,580,000	416,588,000	9,192,857
보육지원과	공동육아방 운영	466,783,000	60,600,000		406,183,000	77,047,737
	강남 공공형 살내놀이터 운영	1,488,992,000		147,600,000	1,777,973,850	440,197,406
여성가족과	강남구여성능력개발센터 운영지원	621,910,000	17,739,000		604,171,000	64,638,210
	건강가정지원센터 운영	756,409,000		17,739,000	774,148,000	45,184,900
청소행정과	생활쓰레기 수집·운반 및 반입 처리	27,211,958,000	625,846,000		26,586,112,000	2,421,732,160
	가로뒹굴목 청소	20,967,053,000		33,027,000	21,000,080,000	230,381,080

※ 전용이외 변경사용 증·감액을 생략하고 예산현액을 기입함.

나) 사업의 전면적 재검토 및 사업 방향 재설정 필요

- 복지생활국 보육지원과의 구립어린이집 지원사업과 민간어린이집 운영지원사업의 집행실적을 보면 다음 표와 같음.

**<표-15> 어린이집 지원 사업 집행 실적**

(단위: 원)

과 목		증감				예산현액	집행잔액
조직	세부사업	예산액	예비비	전용	변경		
보육지원과	구립어린이집 운영지원	6,876,828,000	145,000,000	△2,796,000	△115,308,000	6,903,724,000	969,709,827
	민간어린이집 운영지원	5,045,701,000				5,045,701,000	1,230,157,648

- 결산 심사의 핵심은 특정 사업에 대한 사업의 효과를 거두어서 사업 계획의 목적을 달성했는지를 파악하는데에 있다고 하겠음.
- 특정한 사업에 대한 평가를 통해 예산의 낭비 여부 및 집행 방식의 하자(瑕疵), 사업효과의 미진 등을 파악하여 다음 연도 예산안 심사시 기초자료로 활용할 수 있으며, 사업 계획을 수정하고 변경함에도 반영할 수 있다고 하겠음.
- 보육지원과의 어린이집 관련 예산이 다른 사업의 용도로 활용되거나 상당한 불용액을 시현하고 있는 바, 전례답습적으로 예산안을 편성하기보다는 보다 객관적인 자료를 토대로 엄정한 예산 추계를 통해 계상할 필요가 있다고 사료됨.
- 어린이집 관련 예산의 중요성과 그 함의를 부정할 수 없다고 하겠으나, 예산의 사장(死藏)에 따른 예산 집행의 비효율성을 감안하여야 하며, 무엇보다 시급한 행정 수요에 충족할 수 없는 기회비용 상실을 고려해야 할 필요가 있다고 하겠음.

**다) 당초 계획 없는 기념행사 추진을 위한 예산변경 지양**

- 2022년 6월 5일 제27회 환경의 날 기념식을 추진하기 위해 2천만원을 편성하였으나, 제8회 전국동시지방선거(2022년 6월 1일)로 인해 행사 개최의 어려움을 사유로 ‘환경사랑 실천학교 운영’ 으로 예산을 변

경(1천2백만원)하여 같은 해 3월 22일 ‘세계 물의 날’ 기념행사로 집행한 바 있음.

**<표-16> 환경의 날 기념행사 추진 집행 실적**

(단위: 원)

과 목			증감			예산현액	집행잔액
조직	세부사업	예산액	예비비	전용	변경		
환경과	환경의 날 기념행사	20,784,000			△19,566,000	1,218,000	515,000
	환경사랑 실천학교 운영	107,545,000			11,646,000	119,191,000	13,982,249

- 제27회 환경의 날 기념식은 제8회 전국동시지방선거일이 경과한 후에 추진할 수 있다는 점 등을 감안하여 2022회계연도 예산안 편성시 필요비용을 계상하였음에도 불구하고, 이를 철회하고 예산계획에 없는 ‘세계 물의 날’ 기념행사로 변경하여 추진·집행한 점은 전형적인 행정편의적인 예산 집행이라고 평가할 수 있음.
- 위와 같은 행사성 사업에 충당하기 위해 향후 임의적인 예산변경이 이루어지지 않도록 주의가 요망됨.

## 다. 기금운용 관련

### 1) 기금 개념 및 필요성

- 기금은 집행부가 복잡다양하고 급변하는 현실에서 특수한 행정목적을 실현하기 위해 일반적인 ‘예산총계주의 원칙’의 제약으로부터 벗어나 좀더 탄력적이고 신속하게 운용할 수 있도록 하는 제도임.
- 기금은 특정분야의 사업에 대하여 지속적이고 안정적인 자금 지원이 필요할 경우, 또는 신속적인 예산집행이 필요한 경우에 한정하여 예산과 별도로 조성된 자금을 보유·운용하는 제도로써 그 필요성은 인정됨.

- 하지만, 기금의 규모와 수가 확대되면 재정체계가 복잡해질 수밖에 없고, 재정의 투명성도 확신할 수 없는 위험에 노출될 가능성이 높아질 뿐만 아니라 행정의 효율성보다는 정치적 우선순위 등이 개입될 수 있다는 점에서 현재 운용 중인 기금에 대하여 그 존속의 필요성을 재평가해 볼 필요가 있다 하겠음.

**<표-17> 기금과 일반회계 및 특별회계와의 비교**

구분	기금	예산	
		일반회계	특별회계
설치사유	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 특정목적을 위해</li> <li>· 특정자금을 운용</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 집행부 고유의 일반적 재정활동</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 특정사업 운영</li> <li>· 특정자금 운영</li> <li>· 특정세입으로 특정세출 충당</li> </ul>
재원조달 및 운용형태	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 출연금/부담금 등 다양한 수입원으로 각종 기금 목적사업 수행</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 공권력에 의한 조세수입과 무상급부 원칙</li> </ul>	좌동
확정절차	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 기금관리주체가 계획(안)수립</li> <li>· 지방의회 심의·확정</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 부서별 예산요구</li> <li>· 단체장이 예산안 편성</li> <li>· 지방의회 심의·확정</li> </ul>	좌동
집행절차	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 합목적성 차원에서 상대적으로 자율성과 탄력성 보장</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 합법성에 입각하여 엄격히 통제</li> <li>-예산의 목적외 사용금지 등</li> </ul>	좌동

2) 기금운영 결산 총괄

- 복지생활국 소관 기금은 자활기금을 포함하여 5종이 운용 중에 있으며, 도시환경국과 안전교통국이 각각 도로굴착복구기금과 재난관리기금을 운용하고 있음.

**<표- 18> 복지도시위 소관 부서별 2022년도 기금 조성 현황**

(단위: 원)

부서	기금명	전년도말 조성액 <sup>㉠</sup>	당해연도 증감액			당해연도말 조성액 <sup>(㉠=㉡+㉢)</sup>
			계 <sup>(나)=㉡-㉢</sup>	조성액 <sup>(㉡)</sup>	사용액 <sup>(㉢)</sup>	
사회복지과	자활기금	1,078,000	422,818	467,968	45,1508	1,500,818
어르신복지과	노인복지기금	2,154,070	1,414	24,634	23,220	2,155,489
청소행정과	환경미화원자녀학 자금대여기금	798,242	14,768	25,1786	10,410	813,010
청소행정과	재활용판매대금 관리기금	4,726,751	△156,922	326,627	483,549	4,569,829
청소행정과	폐기물처리시설설 치기금	8,514,014	△10,432	134,126	144,558	8,503,582
재난안전과	재난관리기금	7,895,563	2,689,511	7,232,159	4,542,647	10,585,074
도로관리과	도로굴착복구기금	7,881,719	4,994,195	15,309,1895	10,314,995	12,875,914

- 복지생활국이 운영하고 있는 자활기금의 경우에는 2022년말 조성액 총액은 15억원으로, 이는 전년도말 현재액(10억7천8백만원)에서 2022회계연도에 4억6천8백만원이 추가로 조성되어, 이 가운데 4천5백만원을 사용하고 남은 것임.
- 안전교통국이 운영하고 있는 재난관리기금의 경우에는 2022년말 조성액 총액은 105억8천5백만원으로, 이는 전년도말 현재액(78억9천6백만원)에서 2022회계연도에 72억3천만원이 추가로 조성되어, 이 가운데 45억4천3백만원을 사용하고 남은 것임.

**<표- 19> 복지도시위 소관 부서별 2022년도 기금 사용현황**

(단위: 원)

부서	기금명	사용사유	사용액	2022년말 기금 조성액
사회복지과	자활기금	강남위크브리지센터, 청년자리도 전자활사업단 운영을 위한 사무환경 및 교육 환경 조성	45,150,000	1,500,817,596
어르신복지과	노인복지기금	사)대한노인회강남구지회 운영비 지급, 심의수당 지급	23,220,000	2,155,488,982
자원순환과 (청소행정과)	환경미화원자녀 학자금대여기금	환경공무원 자녀 학자금 대여	10,410,100	813,010,462
자원순환과 (청소행정과)	재활용품판매대금 관리기금	강남환경자원센터 유지보수, 재활용품 분리배출 홍보 등	483,549,240	4,569,828,527
자원순환과 (청소행정과)	폐기물처리시설 설치기금	강남환경자원센터 환경개선 공사	144,557,610	8,503,582,063
재난안전과	재난관리기금	재난의 예방 및 지원 등 재난관리	4,542,647,450	10,585,074,113
도로관리과	도로굴착복구기금	도로복구공사 및 사후관리	10,314,994,641	12,875,913,967

### 3) 기금 운용 내역

#### 가) 기금 자원 확보의 한계

- 기금의 고유목적사업(비용자성사업비)의 안정적 추진을 위해서는 기금확충 재원이 안정적이어야 하나, <표-20>에서 보면 안전교통국 재난안전과의 재난관리기금의 전입금이 46.4%에 이르고 있는 바, 전입금으로 기금이라는 예산운용방식을 빌려서 해당 고유목적 사업을 편성·집행하고 있다는 측면이 있다고 보이는 바, 이러한 자원조달방식은 기금의 자주성과 안정성을 저해할 수 있다는 점에서 기금 운용 및 사업 수행에 내실화가 요망된다고 하겠음.
- 이러한 점에서 재난관리기금이 갖는 상징성을 일정 정도 인정한다고 하더라도 같은 기금에서 추구하는 설립목적이 일반회계 운용의 취지와도 부합하며, 기금사업에서 이루어지는 공모사업 또한 일반회계를 통해 추진할 수 있다는 점을 고려할 때, 재정 운용의 투명성 등을 위하여 장기적으로는 같은 기금 운용 존속 여부에 대해 검토할 필요가 있을 것으로 사료됨.

<표- 20> 2022회계연도 재난관리기금 운용내역

(단위: 원)

수입			지출		
구분	금액	비율(%)	구분	금액	비율(%)
계	15,095,912	100%	계	14,964,556	100%
전입금	7,000,000	46.4%	비용자성사업비 (고유목적사업비)	4,050,647	27.1%
융자회수					
예탁금원금회수			인력운영비	492,001	3.3%
예치금회수	7,863,753	52.1%	예치금	10,421,908	69.9%
이자수입	232,159	1.5%			
기타수입			예탁금		

나) 기금 지출의 적합성 문제

- 기금의 지출항목은 비용자성사업(고유목적사업비), 융자금, 인건비, 물건비, 차입금반환, 예치금, 예탁금, 기타 등으로 구성됨.
- 비용자성사업(고유목적사업비)과 융자금은 기금의 사업과 관련된 지출항목이며, 예치금은 금고(구금고:신한은행) 예치분임.

<표- 21> 2022회계연도 일부 기금 지출내역

(단위: 원)

구분	계	지출					
		비용자성 사업비	용자성 사업비	인력 운영비	기본 경비	예치금	예탁금
노인복지기금	2,178,709	23,220 (1.1%)				2,155,489 (98.9%)	
재활용판매대금 관리기금	5,053,378	483,549 (9.6%)				4,569,829 (90.4%)	
폐기물처리시설 설치기금	8,648,140	144,558 (1.7%)				8,503,582 (98.3%)	

- 위 표를 보면 노인복지기금의 98.9%가 예치금으로 구금고(은행)에 보관되고 있으며 고유목적사업(비용자성사업비)은 1.1%에 불과한 상황이며, 재활용판매대금관리기금의 고유목적사업은 9.4%, 폐기물처리시설설치기금은 1.7%에 불과한 실태임.
- 결과적으로 기금의 사업과 관련하여 지출되고 있는 재원은 매우 한정적이고, 대부분의 재원이 금고에 예치되어 있는 실태인 바, 기금의 활용이 크지 않다는 평가가 가능하다고 하겠음.

다) 기금 활용성 향상 필요

- 기금 운용에 있어 고유목적사업의 비율이 높을수록 기금운용이 건전하다고 할 수 있는데, 이는 시민의 세금으로 조성된 기금이 고유목적사업에 시의적절하게 사용되지 않거나 미진하게 사용된 결과에 따라, 관련 기금을 은행금고에 과도하게 예치·예탁하는 것은 효율적 예산운용에 있어서도 바람직하지 않기 때문임.
- 위와 관련하여 행정안전부는 아래 표와 같이 「재난 및 안전관리기본법 시행령」 제74조를 2020년 1월 개정한 바 있음.

<표-22> 「재난 및 안전관리기본법 시행령」 제74조 개정사항

개정전	현행
<p>제74조(재난관리기금의 용도) 법 제68조 제3항에 따른 재난관리기금의 용도는 다음 각 호의 범위에서 해당 지방자치단체의 조례로 정하는 것으로 한다.</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 재난 및 안전관리를 위한 공공분야 재난 예방활동</li> <li>2. 삭제&lt;2018.1.18&gt;</li> <li>3. 「자연재해대책법시행령」 제55조에 따른 방재시설(지방자치단체가 소유하거나 관리하는 시설로 한정한다)의 보수·보강</li> <li>4. 법 제38조의2제1항에 따른 재난에 관한 예보 또는 경보 체계의 구축·운영</li> <li>5. 재난피해시설(국가 또는 지방자치단체가 소유하거나 관리하는 시설로 한정한다)에 대한 응급복구 또는 긴급한 조치</li> <li>6. 지방자치단체의 긴급구조능력 확충사업</li> <li>7. 감염병 또는 가축전염병의 확산 방지를 위한 긴급대응 및 응급복구</li> <li>8. 법 제40조부터 제42조까지의 규정에 따른 대피명령 또는 퇴거명령을 이행하는 주민에 대한 임대주택으로의 이주 지원 및 주택 임차비용 용자</li> <li>9. 재난의 원인분석 및 피해 경감 등을 위한 조사·연구</li> <li>10. 재난피해자에 대한 심리회복을 위한 상담활동</li> <li>11. 그 밖에 해당 지방자치단체의 장이</li> </ol>	<p>제74조(재난관리기금의 용도) 법 제68조에 따른 재난관리기금의 용도는 다음 각 호와 같다.</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 지방자치단체가 수행하는 공공분야 재난관리 활동의 범위에서 해당 지방자치단체의 조례로 정하는 것. 다만, 다음 각 목의 어느 하나에 해당하는 것은 제외한다.             <ol style="list-style-type: none"> <li>가. 「보조금 관리에 관한 법률」 제4조에 따라 보조금의 예산 계상을 신청하여 보조금에 관한 예산이 확정된 보조사업에 대한 지방비 부담분</li> <li>나. 「자연재해대책법」 등 재난관련 법령에 따른 재난 및 안전관리 사업 계획에 반영되지 않은 사항에 드는 비용. 다만, 응급 복구 및 긴급한 조치에 소요되는 비용은 제외한다.</li> </ol> </li> <li>2. 지방자치단체 외의 자가 소유하거나 점유하는 시설에 대한 다음 각 목의 어느 하나에 해당하는 안전조치 비용으로서 해당 지방자치단체의 조례로 정하는 것             <ol style="list-style-type: none"> <li>가. 공중의 안전에 위해를 끼칠 수 있는 경우로서 다음의 요건을 모두 충족하는 시설에 대한 안전조치                     <ol style="list-style-type: none"> <li>1) 「자연재해대책법」 등 재난관련 법령에 따라 지정된 지역 또는 지구에 위치한 시설일 것</li> <li>2) 소유자 또는 점유자의 부재나 주소·거소가 불분명한 경우 등 소유자 또는</li> </ol> </li> </ol> </li> </ol>

개정전	현행
<u>재난 및 안전사고의 긴급대응을 위하여 필요하다고 인정하는 사항</u>	<u>점유자를 특정하기 어렵거나 경제적 사정 등으로 인해 소유자 또는 점유자에게 안전조치를 기대하기 어려운 경우일 것</u> <u>나. 법 제31조제4항에 따라 지방자치단체의 장이 재난예방을 위해 실시하는 안전조치</u>

- 행정안전부는 재난관리기금 사용용도 지침을 각 지방자치단체에 하달하여 재난관리기금에 대한 관련 조례 제정시 세부용도 규정이 미흡하고 사용제한 위주의 법령 유권해석 등으로 기금 활용성이 저하되는 문제점을 지적한바 있음.
- 행정안전부는 특히 재난관리기금에 대하여 탄력적으로 기금을 활용할 수 있도록 하되, 기본 원칙을 제시하여 기금 안정성과 활용성을 동시에 제공하고자 하는 시행령 개정 취지를 밝힌 바 있음.
- 재난관리기금외에도 앞으로 각종 기금의 설치 목적에 맞춰 고유목적 사업이 보다 충실히 추진될 수 있도록 관련 정책 발굴 및 조례 제정 등을 통해 기금의 활용도를 높여야 할 것으로 보임.

< 표 1 >

## 분야별 세출결산

[결산서 40쪽 참조]

(단위 : 백만원)

구 분	2020	2021		2022	
	금액	금액	작년대비(%)	금액	작년대비(%)
합 계	1,256,703	1,352,661	107.64	1,250,825	92.47
일반회계	1,222,674	1,201,437	98.26	1,208,659	100.6
일반공공행정	231,377	161,128	69.64	102,186	63.42
공공질서및안전	78,114	28,347	36.29	12,534	44.22
교육	26,300	34,160	129.88	40,299	117.97
문화및관광	31,490	44,497	141.31	43,658	98.11
환경보호	82,666	80,573	97.47	82,745	102.7
사회복지	438,732	440,180	100.33	476,653	108.29
보건	20,308	31,724	156.21	39,654	125
농림해양수산	978	1,792	183.18	1,161	64.79
산업·중소기업및에너지	90,287	105,422	116.76	109,875	104.22
교통및물류	33,362	36,153	108.37	40,706	112.59
국토및지역개발	40,701	81,571	200.42	94,081	115.34
기타	148,359	155,890	105.08	165,107	105.91
특별회계	34,029	151,224	444.39	42,166	27.88
기타특별회계	34,029	151,224	444.39	42,166	27.88

< 표 2 >

## 2022 회계연도 부서별 세출결산 현황

【결산서 47쪽~174쪽, 188쪽~205쪽 참조】

(단위 : 원)

부서별	예산현액(A)	지출액(B)	다음연도이월액(C)	보조금반납금(D)	집행잔액(E)=A-B-C-D	지출(%) B/A
합 계 (①+②)	1,499,272,599,772	1,250,825,243,127	81,591,831,180	36,161,262,452	130,694,263,013	83.4
일반회계 계①	1,451,526,718,174	1,208,659,203,515	81,132,959,300	35,926,719,222	125,807,836,137	83.3
특별회계 계②	47,745,881,598	42,166,039,612	458,871,880	234,543,230	4,886,426,876	88.3
정책홍보실	5,634,643,000	5,052,761,112	71,624,000	0	510,257,888	89.7
감사담당관	304,588,000	237,724,882	0	0	66,863,118	78.0
중대재해예방실	85,790,000	79,333,980	0	0	6,456,020	92.5
행정국	297,439,953,524	251,692,645,360	8,250,816,740	375,004,905	37,121,486,519	84.6
총무과	181,034,173,860	157,368,814,161	0	123,514,731	23,541,844,968	86.9
주민자치과	68,047,136,664	51,623,628,650	8,112,516,740	126,967,504	8,184,023,770	75.9
교육지원과	45,664,236,000	40,389,582,600	138,300,000	124,522,670	5,011,830,730	88.4
재무과	952,622,000	844,683,510	0	0	107,938,490	88.7
민원여권과	1,741,785,000	1,465,936,439	0	0	275,848,561	84.2
기획경제국	151,715,074,000	127,617,046,224	285,653,770	7,442,073,289	16,370,300,717	84.1
기획예산과	10,751,486,000	6,113,308,999	0	0	4,638,177,001	56.9
지역경제과	112,543,910,000	97,075,867,027	132,753,770	7,341,816,055	7,993,473,148	86.3
일자리정책과	25,144,279,000	21,994,789,007	152,900,000	89,171,094	2,907,418,899	87.5
세무관리과	1,227,283,000	911,542,151	0	11,086,140	304,654,709	74.3
세무1과	1,290,297,000	1,035,725,200	0	0	254,571,800	80.3
세무2과	757,819,000	485,813,840	0	0	272,005,160	64.1
복지생활국	625,931,978,330	547,521,780,907	18,095,528,610	25,335,581,192	34,979,087,621	87.5
복지정책과	67,422,498,000	47,902,278,770	2,417,596,000	11,706,829,892	5,395,793,338	71.0
사회복지과	153,901,071,000	147,036,182,361	494,058,380	2,514,661,733	3,856,168,526	95.5
어르신복지과	131,645,115,460	112,278,421,653	4,400,758,630	6,288,099,870	8,677,835,307	85.3
보육지원과	159,288,580,490	145,917,560,499	1,015,733,000	4,376,132,124	7,979,154,867	91.6
여성가족과	13,252,149,780	11,327,145,938	39,506,000	255,617,103	1,629,880,739	85.5
청소년정책과	100,422,563,600	83,060,191,686	9,727,876,600	194,240,470	7,440,254,844	82.7
뉴디자인국	93,693,089,380	61,008,574,478	20,237,238,900	108,613,373	12,338,662,629	65.1
뉴디자인과	30,046,158,090	9,093,839,539	16,488,000,760	0	4,464,317,791	30.3
스마트도시과	1,948,763,200	1,491,821,496	0	0	456,941,704	76.6
전산정보과	7,582,197,000	6,556,888,727	187,107,000	0	838,201,273	86.5
문화체육과	47,157,962,090	37,390,761,554	3,404,585,840	108,613,373	6,254,001,323	79.3

부서별	예산현액(A)	지출액(B)	다음연도이월액(C)	보조금반납금(D)	집행잔액(E)=A-B-C-D	지출(%) B/A
관광진흥과	6,958,009,000	6,475,263,162	157,545,300	0	325,200,538	93.1
<b>도시환경국</b>	<b>63,562,192,270</b>	<b>45,799,406,156</b>	<b>13,811,153,670</b>	<b>172,612,000</b>	<b>3,779,020,444</b>	<b>72.1</b>
공동주택과	3,676,852,000	3,006,644,486	0	35,587,320	634,620,194	81.8
재건축사업과	414,896,000	267,393,430	0	0	147,502,570	64.4
도시계획과	2,829,094,000	2,001,627,193	473,046,830	74,736,995	279,682,982	70.8
건축과	1,133,518,000	986,811,901	0	0	146,706,099	87.1
환경과	2,149,355,000	1,458,516,318	327,968,800	3,039,585	359,830,297	67.9
공원녹지과	52,678,411,270	37,470,447,272	13,010,138,040	59,248,100	2,138,577,858	71.1
부동산정보과	680,066,000	607,965,556	0	0	72,100,444	89.4
<b>안전교통국</b>	<b>122,970,543,050</b>	<b>101,639,180,574</b>	<b>15,777,091,160</b>	<b>42,283,455</b>	<b>5,511,987,861</b>	<b>82.7</b>
재난안전과	15,876,383,550	12,582,860,528	1,898,567,000	26,017,656	1,368,938,366	79.3
교통행정과	7,944,093,070	6,592,808,442	666,545,000	10,931,000	673,808,628	83.0
주차관리과	409,660,000	371,498,440	0	0	38,161,560	90.7
자동차민원과	337,570,000	242,614,690	0	0	94,955,310	71.9
건설관리과	6,846,100,120	6,343,173,150	75,472,700	0	427,454,270	92.7
도로관리과	42,304,939,250	34,268,297,043	6,421,613,870	1,006,080	1,614,022,257	81.0
치수과	49,251,797,060	41,237,928,281	6,714,892,590	4,328,719	1,294,647,470	83.7
<b>보건소</b>	<b>83,553,527,120</b>	<b>63,840,326,311</b>	<b>4,603,852,450</b>	<b>2,450,551,008</b>	<b>12,658,797,351</b>	<b>76.4</b>
보건행정과	29,379,138,790	22,605,528,298	32,000,000	157,959,256	6,583,651,236	76.9
위생과	1,404,597,000	979,219,436	277,957,060	2,250,000	145,170,504	69.7
질병관리과	34,219,139,500	24,631,500,651	3,239,122,390	2,092,753,953	4,255,762,506	72.0
건강관리과	10,228,219,830	9,065,170,435	0	177,253,017	985,796,378	88.6
의약과	6,826,151,000	5,161,522,294	1,054,773,000	17,925,751	591,929,955	75.6
세곡보건지소	1,496,281,000	1,397,385,197	0	2,409,031	96,486,772	93.4
<b>구의회사무국</b>	<b>6,635,339,500</b>	<b>4,170,423,531</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2,464,915,969</b>	<b>62.9</b>
<b>주차장특별회계</b>	<b>45,341,157,598</b>	<b>40,304,945,344</b>	<b>283,338,880</b>	<b>0</b>	<b>4,752,873,374</b>	<b>88.9</b>
재난안전과	2,532,848,000	2,116,792,160	0	0	416,055,840	83.6
교통행정과	31,923,375,598	29,179,438,200	283,338,880	0	2,460,598,518	91.4
주차관리과	10,884,934,000	9,008,714,984	0	0	1,876,219,016	82.8
<b>의료급여특별회계</b>	<b>1,282,478,000</b>	<b>1,043,113,560</b>	<b>-</b>	<b>234,543,230</b>	<b>4,821,210</b>	<b>91.6</b>
사회복지과	1,282,478,000	1,043,113,560	-	234,543,230	4,821,210	91.6
<b>건축안전특별회계</b>	<b>1,122,246,000</b>	<b>817,980,708</b>	<b>175,533,000</b>	<b>-</b>	<b>128,732,292</b>	<b>72.9</b>
건축과	1,122,246,000	817,980,708	175,533,000	-	128,732,292	72.9

## 부서별 불용율 50% 이상 사업 현황

(단위 : 천원)

연번	부서명 (現부서)	세부사업명	예산 현액(a)	지출액 (b)	다음연도 이월액(c)	집행잔액 (a-b-c)	불용률 (%)	불용 사유
<b>[일반회계]</b>								
1	총무과	국내외 자매도시 및 대표도시와의 교류 활성화	172,161	46,037		126,124	73.3	○ 코로나19 지속으로 인하여 대면교류행사 축소 및 연기
2	총무과	구의회 교류협력	55,857	16,509		39,348	70.4	○ 이태원 사고 관련하여 국가애도기간에 따라 구의원·구간부 워크숍 행사 취소
3	총무과	국외 선진행정 벤치마킹	92,300	13,041		79,259	85.9	○ 코로나 19로 인한 국외출장 감소
4	총무과	청소년 나라사랑 호국·통일교육	11,710	1,873		9,837	84.0	○ 코로나19 재확산에 따른 사업 추진 일정 지연으로 학교별 자체 교육 추진
5	총무과	직원 능력개발 교육훈련	563,090	167,836		395,254	70.2	○ 코로나19 상황에 따른 교육 미실시 등으로 인하여 교육비 및 교육여비 미지출
6	총무과	직원 한마음 공동체훈련	182,740	45,276		137,464	75.2	○ 코로나19로 인한 직원 집합교육 미실시
7	주민자치과	강남구 지명위원회 운영	1,000	0		1,000	100.0	○ 개최사유 미발생으로 인한 집행잔액
8	주민자치과	기부심사위원회 운영	2,441	6		2,435	99.8	○ 비대면 심사진행으로 참석수당 미지급
9	주민자치과	북한이탈주민지원 지역협의회 운영	6,000	1,440		4,560	76.0	○ 2022년 상반기 코로나19 확산에 따른 대면 회의 및 간담회 미개최로 참석수당, 업무추진비 등 예산 미집행(하반기 개최)
10	주민자치과	새마을지도자 자녀 장학금 지급	27,000	13,336		13,664	50.6	○ 신청인원 미달 및 타장학금 중복지급액 제외에 따른 집행잔액
11	주민자치과	우리동네 주무관 활동지원	15,400	6,143		9,257	60.1	○ 코로나19로 인한 우리 동네 주무관 대면 활동 축소로 잔액 발생
12	교육지원과	학교보안관 운영	115,548	43,575		71,973	62.3	○ 코로나19 장기화로 인한 행사 및 회의 미개최
13	교육지원과	기타반환금등	45,600	0		45,600	100.0	○ 코로나19 관련 정상운영 및 결제시스템에 따른 사유 미발생 ○ 2023년 예산 미편성
14	기획예산과	우수행정시책 개발	9,840	4,203		5,637	57.3	○ 창의행정(제안)의 담당부서 검토에 따른 '추진가능' 한 제안 건수 부족으로 인하여 분기별 심사를 받기별 심사로

연번	부서명 (現부서)	세부사업명	예산 현액(a)	지출액 (b)	다음연도 이월액(c)	집행잔액 (a-b-c)	불용률 (%)	불용 사유
								축소 운영
15	기획예산과	강남 같이(가치) 참여예산	38,690	14,409		24,281	62.8	○ 상반기 선거일정 및 코로나19로 위원회 회의 및 예산학교 축소 운영
16	지역경제과	전통시장 정비사업 및 시설현대화 지원(2022년 노후전선 정비사업)	629,901	156,531	126,153	347,217	55.1	○ 영동전통시장 노후전선 정비사업 국비보조금의 재원은 기금으로 편성하여야 하나, 2022년 본예산 편성 시 국비로 착오 편성하여 기금 102,465천원을 추가편성하여 사업추진 하였고 국비 102,465천원은 불용함 ○ 스마트상점 기술보급 지원사업 국비 182,000천원 미교부로 인한 불용처리
17	지역경제과	전시컨벤션 산업 활성화 및 육성 지원	30,800	799		30,002	97.4	○ 이태원 참사로 인한 행사 전면적 취소되어 사업추진 불가로 사업비 반납
18	지역경제과	해외시장 판로개척	8,120	797		7,323	90.2	○ 코로나19로 사업추진 어려워 2023년도 전시회(불로냐 코스모프로프) 참가 지원 사업으로 전용 후 집행 잔액
19	지역경제과	대부업체 관리	5,000	0		5,000	100.0	○ 공익신고자의 신고 시 국민권익위원회의 납입 통보에 따라 집행하는 '공익신고 보상금' 으로 2022년 통보 사실 없음
20	지역경제과	소상공인 방역물품비 지원	1,319,800	500,716		819,084	62.1	○ 신청에 의한 지급으로 불용액 발생 - 국비 100% 지원사업으로 방역패스 의무적용 소기업, 소상공인 16개 업종을 대상으로 온라인 접수 신청자에 한해 업체당 최대 10만원 지급
21	지역경제과	GAP 및 친환경농산물 인증 지원	2,900	1,162		1,738	59.9	○ 국,시,구비 매칭사업으로, 관내 GAP농가가 0개소로 불용액 발생 ○ 친환경농산물 인증 농가(2개소) 지원 후 집행잔액
22	지역경제과	토양개량제 지원사업	2,280	91		2,189	95.9	○ 3년 1주기(2020-2022)사업으로 대상 농가 대부분에 기 지원되어 2022년 집행잔액 발생
23	지역경제과	유기동물 보호관리	54,000	26,180		27,820	51.5	○ 유기동물 발생 시 지급하는 사업으로 유기동물의 감소로 불용액 발생
24	지역경제과	반려동물 전문인력 양성 프로그램 운영	500	0		500	100.0	○ 반려동물 전문인력 양성 프로그램 사업 폐지에 따라 당초 예산액 중 민간경상 보조금을 우리동네 동물병원 사업 운영과 길고양이 중성화 사업 용역 확대 운영을 위하여 각각 예산 변경 및 전용하여 잔액 사용 후 사무관리비 500천원 불용액 발생
25	일자리정책과	강남구 신중년 사회공헌활동 지원사업(전환사업)	100,000	29,202		70,798	70.8	○ 코로나19 영향으로 참여자 및 사업기관 신청 저조로 인한 집행잔액
26	일자리정책과	서울청년센터 (강남오랑) 운영	180,000	0		180,000	100.0	○ 서울청년센터(강남오랑) 시비(조성비) 매칭 불성립으로 인해 사업추진 불가
27	일자리정책과	사회적경제기업 발굴 및 육성 지원	45,914	22,580		23,334	50.8	○ 사회적경제박람회 예산절감(20,000천원)
28	세무관리과	기본경비	205,206	99,830		105,376	51.4	○ 코로나19로 인한 비대면 업무처리 및 출장감소로 국내여비 지급액 감소 국내여비 잔액 : 7,930천원
29	세무2과 (지방소득세과)	기본경비	266,107	109,973		156,135	58.7	○ 코로나19로 인한 비대면 업무처리 및 출장 감소로 국내여비 지급액 감소

연번	부서명 (現부서)	세부사업명	예산 현액(a)	지출액 (b)	다음연도 이월액(c)	집행잔액 (a-b-c)	불용률 (%)	불용 사유
30	복지정책과	무연고사망자 공고	18,850	4,473		14,378	76.2	○ 무연고사망자 발생대비 집행잔액
31	복지정책과	사회복지인력 운영지원 사업	9,600	4,264		5,336	55.6	○ 국내여비 집행잔액
32	복지정책과	사회복지중사자 해외연수	45,000	0		45,000	100.0	○ 코로나19로 해외연수 추진불가
33	사회복지과 (사회보장과)	저소득층 출입문 보안강화 사업	10,000	4,040		5,960	59.6	○ 신청요건(도어락 소유자, 임대주택 거주자 제외 등)에 따른 신청률 저조
34	사회복지과 (장애인복지과)	강남구시각장애인쉼터 조성	628,718	263,292		365,426	58.1	○ 구립건물에 조성되어 임차보증금 미지출
35	사회복지과 (장애인복지과)	발달장애인 오양보호사 보조일자리 사업	210,000	102,572		107,428	51.2	○ 배치기관인 노인복지시설의 발달장애인 일자리 수요가 저조
36	사회복지과 (장애인복지과)	뇌병변 장애인 활동지원사 전문교육과정 운영	5,530	810		4,720	85.4	○ 활동지원기관 교육 기수료로 미신청
37	어르신복지과	신규 경로당 임차(신규)	857,400	0		857,400	100.0	○ 구립경로당이 없는 논현동 학동근린공원 주변에 경로당 시설을 입차하고자 하였 으나 경로당에 적합한 물건지가 없어서 미집행 - 보증금, 중개수수료, 전세권설정수수료, 임차건물 시설 개보수 공사비, 경로당 운영물품구입비 전액 미집행
38	어르신복지과	은곡경로당 신축	3,419,725	0		3,419,725	100.0	○ 경로당 신축부지 일부에 대한 소유권 분쟁으로 인한 민사소송 진행으로 소 판결 최종확정 전까지 사업진행을 일체 정지하였음
39	어르신복지과	장기요양기관 심사위원회 운영	8,204	1,750		6,454	78.7	○ 코로나19로 인한 장기요양기관 지정 신청 저조
40	어르신복지과	신축 경로당 이전 임차	82,800	21,300		61,500	74.3	○ 은곡경로당 31,200천원 미집행 - 사건번호2021구단76647 변상금 부과처분 취소 소송 관련 임차 보류 ○ 학림경로당 *21.12.10일자 계약약했으나 월임차료가 당초에 예상한 월임차료 보다 적음(2,300천원-1,700천원) ○ 삼성경로당 24,000천원 미집행 - 2022.1.1.일자 삼성경로당 휴지
41	어르신복지과	구립 행복요양병원 운영 컨설팅 용역	317,000	82,610	72,000	162,390	51.2	○ 2022년 행복요양병원 민간위탁 계약 불가 통지에 대한 소송제기에 따라 일정 지연
42	어르신복지과	치매 어르신 배회 및 실종예방 스마트 위치 지원	4,320	2,160		2,160	50.0	○ 사업 종료에 따른 단말기 및 통신료 지원 중지
43	어르신복지과	폭염대비 노약자 보호 지원	122,510	57,344		65,166	53.2	○ 시비보조금(안전숙소 객실료) 폭염특보 발효 시에만 집행 가능
44	어르신복지과	노인 여가복지 활성화	923,835	356,058		567,777	61.5	○ 코로나 노인교실 미운영 증가 이후 재운영 사태 없음 - 22년도 노인교실 20개소 중 5개소 운영 15개소 미운영

연번	부서명 (現부서)	세부사업명	예산 현액(a)	지출액 (b)	다음연도 이월액(c)	집행잔액 (a-b-c)	불용률 (%)	불용 사유
45	여성가족과 (가족정책과)	여성 사회참여 활동 지원	40,662	13,985		26,677	65.6	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 코로나19로 양성평등위원회, 양성평등주간 기념행사, 공무원 성인지 교육의 비대면 개최에 따른 집행잔액(13,545천원)</li> <li>○ 코로나19로 여성단체 농촌일손돕기 및 지도자 연수비 미집행(11,357천원)</li> <li>○ 시설 안전점검 집행잔액(1,775천원)</li> </ul>
46	여성가족과 (가족정책과)	여성안심지킴이집 운영	3,760	743		3,018	80.2	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 안심지킴이집 간판 및 운영 매뉴얼 제작을 위해 서울시가 교부한 예산으로 관내 안심지킴이집 전수조사 결과, 간판 및 운영 매뉴얼 미부착한 곳에만 지급</li> <li>○ 안심지킴이집 간판 25개 및 운영매뉴얼 50개 제작 후, 집행잔액(시비 100%)</li> </ul>
47	여성가족과 (가족정책과)	아동·청소년 단체활동 지원	139,308	60,737		78,571	56.4	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 상반기 코로나19 확산방지를 위한 청소년 지도협의회, 아동위협협의회 등 단체 체험행사 축소 및 대면 회의 미실시</li> <li>○ 단체행사 축소에 따른 집행잔액(63,578천원), 단체별 회의 참석수당 집행잔액(11,413천원) 및 발생 등</li> </ul>
48	여성가족과 (가족정책과)	청소년부모 아동양육비 지원 시범사업	8,400	2,400		6,000	71.4	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 예상인원이 7명이었으나 청소년부모 양육비 관련 조건을 충족하는 아동 2명에게 지급</li> <li>○ 양육비 대상 아동 2명에게 지급 후, 집행잔액(국비 50%, 시비 50%)</li> </ul>
49	보육지원과	가족행복 지원 및 인구교육 추진	8,065	3,247		4,818	59.7	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 코로나19 관련 방역지침 행정명령에 따라 상반기 교육 미실시</li> </ul>
50	청소행정과 (자원순환과)	음식물류 폐기물 종량제 추진	1,269,654	498,215		771,439	60.8	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 음식물류 폐기물 RFID 종량기 설치에 대한 주민반대, 재건축 및 리모델링을 예정하는 대단지의 설치 부담 등으로 인하여 RFID 종량기 설치비 잔액 발생</li> </ul>
51	청소행정과 (자원순환과)	민간 화장실 남·여 분리 지원사업	20,000	0		20,000	100.0	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 신청자 부재로 인한 집행잔액</li> </ul>
52	청소행정과 (자원순환과)	보조금 반환	262,327	29,766		232,561	88.7	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 2023년 반납 예정</li> </ul>
53	뉴디자인과 (디지털도시과)	대규모 개발사업 추진 지원	26,008	6,309		19,699	75.7	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 현대차 GBC 건립과 영동대로 복합개발 등 진행이 2021년도와 거의 비슷하여 전시회 미개최</li> </ul>
54	전산정보과 (스마트정보과)	기본경비	91,314	43,585		47,729	52.3	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 직원 국내여비 및 일반수용비 집행잔액</li> </ul>
55	문화체육과 (문화도시과)	실내 공연장 운영	199,989	97,691		102,298	51.2	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 3월까지 정규직 휴직으로 인해 인건비 및 복지후생 관련 비용 미집행(19,793천원)</li> <li>○ 12월까지 기간제근로자 채용 지원자가 없어 12월 제외 기간제근로자 보수 미집행(28,473천원)</li> <li>○ 공모사업 미선정으로 인해 공모사업 행사운영비 미집행(29,010천원)</li> <li>○ 공연장 수선 예정 계획 중 미보수 사항 발생으로 수선유지비 일부 미집행(11,530천원)</li> <li>○ 코로나19 등으로 인해 일반수용비, 비용 절감 및 불필요 등에 의해 미집행(13,492천원)</li> </ul>

연번	부서명 (現부서)	세부사업명	예산 현액(a)	지출액 (b)	다음연도 이월액(c)	집행잔액 (a-b-c)	불용률 (%)	불용 사유
56	문화체육과 (문화도시과)	노래연습장, 게임장 등 복합유통업 지도	9,548	4,507		5,041	52.8	○ 코로나 19로 인한 다중시설 심야단속 및 노래연습장 대표자 교육 상반기 미실시
57	문화체육과 (생활체육과)	대청중학교 체육시설 설치	32,900	0	11,000	21,900	66.6	○ 예산편성기준에 따라 설계용역비 편성 하였으나, 수의계약 발주계획 공고를 통해 예산 편성액보다 낮은 가격으로 계약 체결
58	문화체육과 (생활체육과)	대청초등학교 체육시설 설치	32,900	0	11,000	21,900	66.6	○ 예산편성기준에 따라 설계용역비 편성 하였으나, 수의계약 발주계획 공고를 통해 예산 편성액보다 낮은 가격으로 계약 체결
59	공동주택과 (주택과)	구룡마을 무허가건물 거주민 안전관리	81,370	29,227		52,143	64.1	○ 취약시설 전기안전점검(2022. 7. 5. ~ 2022. 7. 6. 한국전기안전공사), 수해로 인한 구룡마을 전기안전점검(2022. 8. 23. 한국전기안전공사) 실시에 따른 전기안 전점검 예산 절감(36,540천원) ○ 가스안전점검 및 정비용역 낙찰 차액 (15,580천원)
60	재건축사업과	재건축부담금 검증 실시	28,545	14,219		14,326	50.2	○ 사업지연으로 집행 잔액 발생
61	도시계획과	도시관리계획 관련 운영	56,500	26,338		30,162	53.4	○ 코로나19 확산 등 상정안건 축소로 인한 위원회 수당 집행잔액 ○ 지구단위계획수립 등 서울시 협의 지연에 따른 열람공고 미실시
62	도시계획과	옥외광고물 자유표시구역 조성 운영	5,430	591		4,839	89.1	○ 코로나19 확산으로 인한 자문 미개최로 인한 불용(2,250천원) ○ 실무협의회 개최 횟수 감소로 인한 집행 잔액(2,589천원)
63	환경과	태양광 미니발전소 설치 지원	12,630	5,431		7,199	57.0	○ 태양광 미니발전소 설치 지원신청 감소
64	공원녹지과	산림생태복원	220,000	0		220,000	100.0	○ 사업 대상지 취소
65	공원녹지과	인력운영비	292,663	77,112		215,551	73.7	○ 지출잔액 - 코로나-19 확산 방지를 위한 출장, 초 과근무 최소화 등 집행사유 미발생
66	재난안전과	민방위교육운영	84,834	11,158		73,677	86.9	○ 2022년 민방위교육지침 변경 (코로나로 인하여 민방위 집합교육을 민방위 사이버교육으로 변경)
67	재난안전과	민방위 비상소집훈련	13,824	798		13,026	94.2	○ 2022년 민방위교육지침 변경 (2022년부터 비상소집훈련을 민방위 사이버교육으로 변경)
68	재난안전과	국민 참여 민방위의 날 훈련	34,228	5,000		29,228	85.4	○ 코로나 및 집중호우로 인하여 민방위훈련 취소 및 미실시
69	재난안전과	을지태극연습	42,694	14,249		28,445	66.6	○ 2022년 8월 관내 집중호우 피해로 인하여 을지연습 축소
70	교통행정과	광역알뜰교통카드 사업 운영	225,000	0		225,000	100.0	○ 서울시 광역사업 편성으로 인하여 예산 미집행

연번	부서명 (現부서)	세부사업명	예산 현액(a)	지출액 (b)	다음연도 이월액(c)	집행잔액 (a-b-c)	불용률 (%)	불용 사유
71	건설관리과	효율적 도로관리 및 세수증대	52,300	19,866		32,434	62.0	○ 코로나-19 장기화에 따른 경제활동 비 활성화, 거리두기에 따른 영업시간 단축 등으로 인해 과태료, 변상금 부과 등이 축소하여 징수 포상금이 감소하였음.
72	건설관리과	국공유지 정비 등 효율적 관리	99,234	25,112		74,122	74.7	○ 무단점유가 줄어들어 예산 집행사유 미발생
73	도로관리과	지하보도 및 보도육교 기전설비 유지보수	157,377	72,969		84,408	53.6	○ 지하보도 및 보도육교 기전설비의 고장건수 감소에 따른 정비비용 절감
74	보건행정과	지역보건의료계획 수립	8,600	2,434		6,166	71.7	○ 2022년도 연차별 계획 수립 생략 및 제8기 계획 수립 일정 연기에 따른 위원회 참석 수당, 자료 제작 비용 등 미집행
75	보건행정과	건강도시사업 추진	10,120	4,660		5,460	53.9	○ 코로나19로 운영위원회 자문회의 미실 시, 정기총회 및 워크숍 미참가로 집행잔액 발생
76	보건행정과	정신건강복지센터 자살예방사업 인력확충 인력운영비	35,488	17,281		18,208	51.3	○ 당초 '22년도 간주 13차, 제1회 추경 예산에 10개월분 인건비를 편성하였 으나, 해당 사업 시간선택제임기제 공무원이 '22.5.1.부터 근무를 개시함에 따라 본봉·수당 집행잔액 발생
77	위생과	위생업소 제3종시설물 지정대상 안전점검	12,876	5,713		7,163	55.6	○ 국가 안전 대진단 점검대상 제외(목욕장)로 인하여 점검 미실시
78	위생과	행정소송업무 관리지원	78,820	31,891		46,929	59.5	○ 코로나19로 인해 관내 업소 영업활동 축소, 폐업 등으로 소송건수 감소
79	질병관리과	격리치료감염병 입원치료비	1,000	0		1,000	100.0	○ 2022년도 불용금 명시이월 약 30억으로 선지출 후 사용 예정
80	질병관리과	취약지역 방역소독	1,562,828	754,015	9,953	798,861	51.1	○ 코로나-19 확진자 동선 방역 소독 용역 예산비(사무관리비) 648,000천원을 코로나 -19 감소 추세로 축소해서 사용
81	질병관리과	보건소결핵관리사업	178,645	62,949		115,696	64.8	○ 민원업무 개개 지연으로 기간제근로자 채용 지연 및 검진대상자 감소
82	질병관리과	코로나-19 예방접종 실시(희석제)	11,522	0		11,522	100.0	○ 2021년도 예산으로 구입한 희석제 사용, ○ 2022년도 희석이 필요하지 않은 백신 도입으로 희석제 사용 감소
83	질병관리과	모바일헬스케어사업 (지역사회통합건강 증진사업)	68,550	0		68,550	100.0	○ 상반기 코로나 확산으로 인한 대면업무 축소로 신규사업 운영 불가
84	건강관리과	선천성난청 검사 및 보청기 지원	3,055	442		2,613	85.5	○ 지원 대상자가 기준중위소득 180% 이하로 지원 대상자 적음
85	건강관리과	영유아 발달장애 정밀검사 지원	6,380	400		5,980	93.7	○ 소득기준(의료급여수급권자, 차상위계층, 건강보험료 하위 70%이하)제한으로 지원 대상자 적음
86	건강관리과	서울형 난임부부 시술비 지원	112,203	41,887		70,316	62.7	○ 체외수정(신선배아 9회) 정부형 건강보험 지원 완료 후 지원 가능한 시술비로 지원 도래자 미달
87	건강관리과	자살 유족 지원사업	23,744	4,600		19,144	80.6	○ 2022년 7월 사업비 교부, 8월부터 사업 시작, 자살유족 기간제근로자 미채용으로 인건비 미집행

연번	부서명 (現부서)	세부사업명	예산 현액(a)	지출액 (b)	다음연도 이월액(c)	집행잔액 (a-b-c)	불용률 (%)	불용 사유
88	건강관리과	재택치료 활성화 운영지원사업	802,140	187,301		614,839	76.7	○ 2022. 6. 27. 질병관리과로 업무 이관, 재택치료지침 변경으로 건강관리과 및 의약품 배송 업무 중단 관련 사무관리비(배송비) 미집행
89	의약과	학생 및 아동 치과주치의 사업	60,320	26,535		33,785	56.0	○ 2022년 확정내시 32,376천원 → 실제 불용률 18%
90	의약과	강남구보건소 건강자문단 운영	27,680	0		27,680	100.0	○ 코로나19 장기화로 사업 미진행
91	의약과	어르신 한의약 건강증진사업	30,000	9,793		20,207	67.4	○ 2022년 확정내시 19,224천원 → 실제 불용률 49% (2022년 6월 서울시 확정내시 및 보조금 지급에 따라 사업 진행하였으나 코로나19 장기화로 노인의 의료기관 직접 방문에 대한 거부감으로 사업 부진)
92	구의회사무국	공무국외연수	176,110	0		176,110	100.0	○ 코로나19로 미집행
93	구의회사무국	지방 의정활동 지원	21,000	120		20,880	99.4	○ 코로나19로 신청저조
94	구의회사무국	인력운영비	3,435,415	1,622,233		1,813,182	52.8	○ 집행잔액 (2022.1.13.자 의회 인사권독립으로 인한 인력 운영 예측의 어려움으로 평년 수준 예산편성)
95	구의회사무국	기본경비	242,759	108,044		134,715	55.5	○ 집행잔액 (2022.1.13.자 의회 인사권독립으로 인한 인력 운영 예측의 어려움으로 평년 수준 예산편성)

연번	부서명	세부사업명	예산 현액(a)	지출액 (b)	다음연도 이월액(c)	집행잔액 (a-b)	불용률 (%)	불용 사유
<b>[주차장특별회계]</b>								
1	재난안전과	인력운영비	37,728	7,326		30,402	80.6	○ 경비집행 대상 시간선택제임기제 공무원 22. 4. 1. 퇴사로 인하여 불용
2	재난안전과	기본경비	118	0		118	100.0	○ 경비집행 대상 시간선택제임기제 공무원 22. 4. 1. 퇴사로 인하여 불용
3	교통행정과	공영주차장 (서울시·민간소유 등) 관리 운영	259,363	129,090		130,273	50.2	○ 코로나19 여파, 주차장 이용률 저조로 인한 수익감소에 따른 정산금 감소
4	교통행정과	건축물 부설주차장 개방 공유사업	52,000	24,000		28,000	53.9	○ 부설주차장 개방 사업 참여 저조로 인한 집행 잔액
5	주차관리과	기본경비	112,104	52,563		59,541	53.1	○ 직원 특근매식비 및 일반수용비 집행잔액 : 21,311천원 ○ 직원 국내여비 집행잔액 : 38,230천원

< 표 4 >

## 이월사업비 내역

【결산서 첨부서류 109쪽~118쪽 참조】

(단위 : 원)

과 목			예산현액 ㉑	지출액 ㉒	다음연도 이월액㉓			집행잔액 ㉑-㉒-㉓
조 직	세부사업	통계목			명시이월	사고이월	계속비이월	
<b>[ 일 반 회 계 ]</b>								
<b>합계 (132건)</b>			<b>145,543,655,007</b>	<b>56,034,767,369</b>	<b>31,811,501,000</b>	<b>35,567,593,930</b>	<b>13,753,864,370</b>	<b>8,375,928,338</b>
정책홍보실	강남구 홈페이지 통합 유지관리	공공운영비	327,120,000	210,347,620		49,844,000		66,928,380
정책홍보실	글로벌 콘텐츠 제작 및 확산	사무관리비	1,941,780,000	1,894,080,000		21,780,000		25,920,000
주민자치과	동청사 개보수 및 안전관리 유지보수	연구용역비	22,000,000			21,560,000		440,000
주민자치과		시설비	2,263,854,000	1,053,490,990	1,160,730,000			49,633,010
주민자치과	세곡복합문화센터 건립	시설부대비	109,331,390	12,446,690		41,884,700		55,000,000
주민자치과		사무관리비	91,101,000	36,436,000			54,665,000	
주민자치과	개포4동주민센터 이전·신축	시설비	6,497,064,597	6,358,695,377			138,369,220	
주민자치과		시설부대비	197,626,000	56,854,400			140,771,600	
주민자치과		자산및물품 취득비	228,603,000	217,406,370			11,196,630	
주민자치과	일원1,2,수서 복합문화센터 건립	시설비	2,378,400,000	919,190,000		1,459,210,000		
주민자치과	세곡동550 생활문화복합시설 건립	시설비	5,003,300,000		5,003,300,000			
주민자치과	문화센터 위탁운영	자산및물품 취득비	420,874,000	336,903,120		80,829,590		3,141,290

(단위 : 원)

과 목			예산현액 ㉑	지출액 ㉒	다음연도 이월액 <sup>㉓</sup>			집행잔액 ㉑-㉒-㉓
조 직	세부사업	통계목			명시이월	사고이월	계속비이월	
교육지원과	청담고 이전에 따른 교육발전 방안 수립	연구용역비	100,000,000			98,500,000		1,500,000
교육지원과	일원평생학습센터 설치·운영	행사운영비	507,000,000	208,540,000		39,800,000		258,660,000
지역경제과	개포4동 ICT특정개발진흥 지구 지정	연구용역비	22,000,000	15,400,000		6,600,000		
지역경제과	전통시장 정비사업 및 시설현대화 지원	시설비	331,903,000	61,038,960		111,256,770		159,607,270
지역경제과	(2022년 노후전선 정비사업)	감리비	15,000,000			14,897,000		103,000
알자리정책과	이동노동자 쉼터 조성	행사운영비	10,000,000			10,000,000		
알자리정책과		시설비	77,000,000			74,900,000		2,100,000
알자리정책과	재창업 소상공인 고용장려금 지원 사업	민간인재해 및복구활동 보상금	140,000,000	69,000,000	68,000,000			3,000,000
복지정책과	보훈회관 리모델링	시설비	1,372,293,000	184,064,000		1,188,229,000		
복지정책과		감리비	10,817,000			10,817,000		
복지정책과	수서종합사회복지관 열린공간 리모델링	사무관리비	9,600,000			9,600,000		
복지정책과		시설비	1,057,100,000	49,450,000		1,007,650,000		
복지정책과		감리비	13,000,000			13,000,000		
복지정책과		자산및물품 취득비	188,300,000			188,300,000		
사회복지과	강남위크브리지 (Work Bridge)센터 설치	시설비	626,382,000	102,905,220		485,634,380		37,842,400
사회복지과		감리비	8,426,000			8,424,000		2,000
어르신복지과	학리경로당 신축	시설비	2,941,165,000	1,348,123,880	415,991,000	1,173,006,430		4,043,690
어르신복지과		감리비	85,000,000	2,047,000	22,327,000	60,625,840		160
어르신복지과	삼성경로당 신축	시설비	2,929,252,000	854,276,990	289,096,000	1,772,990,530		12,888,480
어르신복지과		감리비	84,789,000	16,203,000	1,637,000	66,949,000		
어르신복지과	재너머경로당 신축	시설비	295,079,000	160,375,000		134,148,000		556,000
어르신복지과	노인복지시설 유지 관리	시설비	1,535,076,000	1,023,442,927		390,738,830		120,894,243

(단위 : 원)

과 목			예산현액 ㉑	지출액 ㉒	다음연도 이월액 <sup>㉓</sup>			집행잔액 ㉑-㉒-㉓
조 직	세부사업	통계목			명시이월	사고이월	계속비이월	
어르신복지과	구립행복요양병원 운영 컨설팅 용역	사무관리비	317,000,000	82,610,000		72,000,000		162,390,000
어르신복지과	기본경비	사무관리비	71,311,000	61,479,665		1,249,000		8,582,335
보육지원과	국공립어린이집 확충	시설비	752,262,640	238,530,640	513,531,000			201,000
보육지원과		감리비	9,910,000	2,900,000	6,825,000			185,000
보육지원과		민간위탁 사업비	670,442,000	175,054,350	495,377,000			10,650
여성가족과	강남드림스타트 사업	시설비	3,200,000		3,200,000			
여성가족과		자산및물품 취득비	36,306,000		36,306,000			
청소행정과	강남환경자원센터 현대화	시설비	8,778,000,000	602,323,400			8,175,676,600	
청소행정과		감리비	822,000,000				822,000,000	
청소행정과	강남환경자원센터 폐비닐 전문선별시설 구축	시설비	450,000,000		200,000,000		250,000,000	
청소행정과	재활용 가능자원 분리배출 강화	기간제근로 지급보수	100,000,000		100,000,000			
청소행정과		사무관리비	33,000,000		33,000,000			
청소행정과		행사운영비	10,000,000		10,000,000			
청소행정과	청소행정포탈 시스템 구축	전산개발비	130,000,000		130,000,000			
청소행정과	공무원 (직영환경미화원) 후생복지 지원	사무관리비	15,448,000	7,655,610	7,200,000			592,390
뉴디자인과	강남힐링센터 확충	사무관리비	2,200,000				2,200,000	
뉴디자인과		시설비	7,698,383,200	348,547,680			3,882,985,320	3,466,850,200
뉴디자인과		시설부대비	50,000,000				50,000,000	
뉴디자인과	강남 로봇거점지구 조성	시설비	14,628,576,720	2,728,192,210	6,777,075,000	5,123,309,510		
뉴디자인과		감리비	114,607,000	11,000,000	58,147,000	34,360,000		11,100,000
뉴디자인과		시설부대비	14,817,000		14,817,000			

(단위 : 원)

과 목			예산현액 ㉑	지출액 ㉒	다음연도 이월액 <sup>㉓</sup>			진행잔액 ㉑-㉒-㉓
조 직	세부사업	통계목			명시이월	사고이월	계속비이월	
뉴디자인과	테헤란로 일대 태권도 테마 거리 조성	시설비	450,000,000			402,606,930		47,393,070
뉴디자인과	밀미리마을 유희공간 개선사업	시설비	500,002,000	332,500,000		142,500,000		25,002,000
전산정보과	구민 정보화 교육 운영	시설비	58,000,000	49,861,380		3,000,000		5,138,620
전산정보과	노후장비 교체 및 정보통신장비 보강	자산및물품 취득비	1,058,627,000	700,425,000		184,107,000		174,095,000
문화체육과	봉은사와 함께하는 2022 도심속 산사음악회	행사운영비	188,950,000			188,900,000		50,000
문화체육과	구립도서관 운영	공공운영비	164,281,000	129,916,150		19,835,610		14,529,240
문화체육과	구립도서관 환경개선	시설비	2,376,981,000	1,152,976,936		801,234,000		422,770,064
문화체육과		감리비	19,923,000	3,860,000		15,700,000		363,000
문화체육과		자산및물품 취득비	780,195,000	425,947,440		321,316,230		32,931,330
문화체육과	2022년 국가지정문화재 보수정비(감로탱화 및 보존처리)	시설비	69,700,000	34,100,000	35,600,000			
문화체육과	개포1단지 내 체육시설 건립	시설비	2,000,000,000		2,000,000,000			
문화체육과	대청중학교 체육시설 설치	시설비	32,900,000			11,000,000		21,900,000
문화체육과	대청초등학교 체육시설 설치	시설비	32,900,000			11,000,000		21,900,000
관광진흥과	강남 스마트 둘레길 (양재천 이북) 조성	공공운영비	67,417,000	11,710,060	55,706,000			940
관광진흥과		전산개발비	19,048,000		19,048,000			
관광진흥과	글로벌 의료관광사업 지원	사무관리비	465,639,000	358,542,151		82,791,300		24,305,549
도시계획과	강남구 역세권 활성화를 위한 도시관리방안 마련	연구용역비	400,000,000	271,180,000		116,220,000		12,600,000
도시계획과	도산대로 주변 지구단위계획 수립 용역	연구용역비	600,000,000	226,000,000		130,826,830	226,000,000	17,173,170
환경과	전기차 충전방해행위 단속	시설비	475,600,000	80,440,800		273,468,800		121,690,400
환경과		감리비	55,000,000			54,500,000		500,000

(단위 : 원)

과 목			예산현액 ㉑	지출액 ㉒	다음연도 이월액㉓			집행잔액 ㉑-㉒-㉓
조 직	세부사업	통계목			명시이월	사고이월	계속비이월	
공원녹지과	돌산체육공원 조성	시설비	10,068,431,500	4,168,613,540		5,899,817,960		
공원녹지과		시설부대비	2,218,000	18,000		2,200,000		
공원녹지과	삼성봉은배수지 공원조성	시설비	1,198,857,000	1,149,957,990		9,262,000	39,637,010	
공원녹지과	관내 도시근린공원 노후 환경 개선 용역	시설비	100,000,000			96,357,000	3,643,000	
공원녹지과	유해환경 걱정없는 어린이공원 및 실내놀이터 조성 용역	시설비	54,299,000			53,018,000	1,281,000	
공원녹지과	공원 긴급 수해복구 사업	시설비	1,100,000,000	135,094,280		963,812,710	1,093,010	
공원녹지과	삼성해맞이공원 조성사업(2단계)	시설비	2,100,000,000		2,100,000,000			
공원녹지과	엄마아빠 행복프로젝트 공원 내 실내놀이터 조성사업	시설비	53,000,000		53,000,000			
공원녹지과	강남 명품 메타세쿼이아길 조성	시설비	3,195,708,000	2,769,214,350		88,267,000	338,226,650	
공원녹지과	강남 힐링 숲 조성지 재해영향평가 용역	시설비	55,000,000			43,120,000	11,880,000	
공원녹지과	공원 및 녹지대 병해충 방제	자산및물품 취득비	99,000,000			96,699,370	2,300,630	
공원녹지과	집중호우 피해지역(세곡동 일대) 산사태 예방 사업	시설비	502,000,000	237,347,000		248,163,000	16,490,000	
공원녹지과	대모산 등 집중호우 피해지역 정비 사업	시설비	3,495,000,000	84,701,400		3,351,421,000	58,877,600	
공원녹지과		시설부대비	5,000,000			5,000,000		
재난안전과	재난대비 안전점검 및 순찰 운영	공공운영비	31,000,000	23,986,150		5,600,000	1,413,850	
재난안전과	폭염 대비 그늘막 설치 및 유지 관리	시설비	101,772,000	66,586,780		21,907,000	13,278,220	
재난안전과	선진형 재난대응 시스템 구축	자산및물품 취득비	116,000,000			115,504,400	495,600	
재난안전과	민방위대 화생방 방독면 및 장비 보급	사무관리비	61,639,000	55,102,850	6,304,000		232,150	
재난안전과	방범용 CCTV 신규설치	시설비	2,561,900,000	1,023,439,340	1,200,000,000		338,460,660	

(단위 : 원)

과 목			예산현액 ㉑	지출액 ㉒	다음연도 이월액 <sup>㉓</sup>			집행잔액 ㉑-㉒-㉓
조 직	세부사업	통계목			명시이월	사고이월	계속비이월	
재난안전과	방범용 CCTV 성능개선	시설비	1,806,963,260	1,469,043,270		163,472,600		174,447,390
재난안전과	스마트시티 통합플랫폼 고도화	시설비	652,050,000	235,221,000		385,779,000		31,050,000
교통행정과	도곡로 지하공간 개발 기본설계 및 타당성 검토 용역	시설비	193,502,000			166,545,000		26,957,000
교통행정과	다중인과 밀집지역 교통안전시설물 설치 공사	시설비	500,000,000		500,000,000			
건설관리과	보도상 지상기 등 시설물 환경정비	시설비	164,532,200	71,291,200		75,472,700		17,768,300
도로관리과	도로시설물 유지보수	시설비	2,918,022,000	2,629,754,580		287,226,900		1,040,520
도로관리과	이면도로 유지보수	시설비	5,426,579,000	4,981,192,320		193,600,000		251,786,680
도로관리과	제설대책	민간위탁금	2,243,792,000	2,021,684,000		222,108,000		
도로관리과		시설비	4,107,245,000	1,312,558,130		2,782,222,920		12,463,950
도로관리과	논현동 263-23 주변 친환경 스마트 열선 설치	시설비	120,000,000			120,000,000		
도로관리과	강남역 주변 보행로 개선 사업	시설비	1,392,204,000	1,063,259,560		326,826,430		2,118,010
도로관리과	선릉로 845 외 2개소 도로정비공사	시설비	877,028,000	403,897,380		473,130,620		
도로관리과	테헤란로 보행로 개선사업 실시설계용역	시설비	63,470,000			55,499,000		7,971,000
도로관리과	다중인과 밀집지역 정비공사	시설비	1,561,000,000		1,561,000,000			
도로관리과	언북초등학교 보행환경 개선사업	시설비	400,000,000		400,000,000			
치수과	대치유수지 체육공원 운영	민간위탁금	2,433,315,000	2,213,661,380		196,000,000		23,653,620
치수과	대치유수지 복개 도시계획시설 변경(중복) 결정 용역	시설비	150,000,000	88,709,690		38,018,440		23,271,870
치수과	스마트 하천진입 원격차단시스템 설치	시설비	800,000,000	676,723,400		114,730,000		8,546,600
치수과	압구 1,2수문 성능평가 및 정밀안전진단 용역	시설비	114,730,000			113,795,000		935,000
치수과	하수관로 수위 모니터링시스템 개선	시설비	140,000,000			120,628,000		19,372,000

(단위 : 원)

과 목			예산현액 ㉑	지출액 ㉒	다음연도 이월액 <sup>㉓</sup>			집행잔액 ㉑-㉒-㉓
조 직	세부사업	통계목			명시이월	사고이월	계속비이월	
치수과	선정릉 저류조 복구공사	시설비	1,160,000,000	903,677,960		57,689,850		198,632,190
치수과	양재천 수질정화시설 정비공사	시설비	850,000,000		850,000,000			
치수과	하천 보안등 (탄천1교~탄천교) 정비공사	시설비	100,000,000		100,000,000			
치수과	세곡천 유지용수관로 교체	시설비	913,600,000	247,570,000		665,831,300		198,700
치수과	세곡천 지류 소하천정비 설계 용역	시설비	163,000,000	28,800,000	121,200,000	13,000,000		
치수과	탄천 자전거도로 및 산책로 신설 기본 및 실시설계 용역	시설비	150,000,000	80,000,000		70,000,000		
치수과	국도중주 자전거길 표지판 정비	시설비	14,000,000		14,000,000			
치수과	양재천 호안 및 산책로 정비공사	시설비	1,890,000,000		1,890,000,000			
치수과	세곡천 수변감성도시 조성사업	시설비	1,950,000,000		1,950,000,000			
치수과	탄천 및 세곡천 준설공사	시설비	400,000,000		400,000,000			
보건행정과	지역사회 중심 금연 지원 서비스	자산및물품 취득비	32,000,000		32,000,000			
위생과	어린이급식관리지원 센터 설치·운영	시설비	300,000,000	10,740,780		277,957,060		11,302,160
질병관리과	취약지역 방역소독	자산및물품 취득비	140,604,000	114,194,100		9,953,460		16,456,440
질병관리과	코로나-19 바이러스	사무관리비	2,132,182,500	831,131,109		128,292,050		1,172,759,341
질병관리과	확산 방지지원	연구용역비	49,900,000	26,689,320		17,792,880		5,417,800
질병관리과	코로나19 격리입원치료비	민간경상사 업보조	6,408,896,000	3,325,347,014	3,083,084,000			464,986
의약과	심폐소생술 등 응급처치 교육비 지원	자산및물품 취득비	94,000,000		94,000,000			
의약과	공립요양병원 확충 BTL 정부지급금(행복요양병원 운영)	시설비	1,467,353,000	359,088,480		960,773,000		147,491,520

(단위 : 원)

과 목			예산현액 ㉑	지출액 ㉒	다음연도 이월액㉓			집행잔액 ㉑-㉒-㉓
조 직	세부사업	통계목			명시이월	사고이월	계속비이월	
[ 주차장 특별회계 ]								
합계 : 2건			313,115,000		133,338,880	150,000,000		29,776,120
교통행정과	민간투자시설 관리이양계획 용역	연구용역비	150,363,000			150,000,000		363,000
교통행정과	봉은역사공원 테니스장 지하공영주차장 건설 타당성 용역	시설비	162,752,000		133,338,880			29,413,120

(단위 : 원)

과 목			예산현액 ㉑	지출액 ㉒	다음연도 이월액㉓			집행잔액 ㉑-㉒-㉓
조 직	세부사업	통계목			명시이월	사고이월	계속비이월	
[ 건축안전 특별회계 ]								
합계 : 2건			266,660,000	91,127,000	175,533,000			
건축과	건축안전 사업으로 무재해 추진	민간자본사 업보조 (자체재원)	93,330,000	31,894,900	61,435,100			
건축과		민간자본사 업보조 (이존재원)	173,330,000	59,232,100	114,097,900			

## 부서별 예산전용 내역

[결산서 211쪽~ 221쪽 참조]

(단위 : 원)

과 목			예산액	전용금액		전용 승인일자	사 유
조직	세부사업	통계목		감액	증액		
<b>[ 일 반 회 계 ]</b>							
<b>총 120건</b>			<b>258,129,538,000</b>	<b>6,063,399,000</b>	<b>6,063,399,000</b>		
정책홍보실	뉴미디어(SNS) 구정홍보	201-01 사무관리비	253,432,000	33,000,000		2022-08-10	강남구 도시브랜드 상징 여론조사 추진을 위한 전용 [정책홍보실-5079(2022.8.10.)]
		구정홍보물 제작			33,000,000		
정책홍보실	뉴미디어(SNS) 구정홍보	201-01 사무관리비	220,432,000	2,000,000		2022-08-10	강남구 도시브랜드 상징 여론조사 추진을 위한 전용 [정책홍보실-5079(2022.8.10.)]
		구정홍보물 제작			2,000,000		
정책홍보실	강남 옛 사진·영상 아카이브 구축	301-12 기타보상금	13,200,000	11,882,000		2022-10-27	'강남 옛 사진 대전' 개최 비용 추가 확보 [정책홍보실-21691(2022.10.27.)]
		강남 옛 사진·영상 아카이브 구축			11,882,000		
총무과	안전하고 편리한 청사관리	307-05 민간위탁금	1,384,050,000	51,000,000		2022-04-11	강남구민회관 엘리베이터 전면 교체 공사 추진을 위한 전용 [총무과-7192(2022. 4. 11.)]
		안전하고 편리한 청사관리			51,000,000		
총무과	국내외 자매도시 및 대표도시와의 교류 활성화	202-03 국외업무여비	93,511,000	36,000,000		2022-04-26	자매도시 전남 신안군 증도에 「서울 강남의 섬」 조형물 및 현판 등의 제작 설치 [총무과-8405(2022.4.26.)]
		국내외 자매도시 및 대표도시와의 교류 활성화			36,000,000		
총무과	안전하고 편리한 청사관리	405-01 자산및물품취득비	587,647,000	13,046,000		2022-06-29	민선8기 강남구청장 취임식 개최에 따른 예산 전용 [총무과-12993(2022. 6. 29.)]
		품격있는 구정행사 운영			13,046,000		
총무과	안전하고 편리한 청사관리	405-01 자산및물품취득비	574,601,000	20,000,000		2022-11-04	이태원 사고 사망자 추모를 위한 합동분향소 설치운영 [총무과-25778(2022.11.4.)]
		품격있는 구정행사 운영			20,000,000		

(단위 : 원)

과 목			예산액	전용금액		전용 승인일자	사 유
조직	세부사업	통계목		감액	증액		
주민자치과	주민자치센터 및 프로그램 운영	201-01 사무관리비	450,474,000	33,630,000		2022-08-23	삼성2문화센터 리모델링 공사 추진 [주민자치과-20414(2022.8.22.)]
	동청사 개보수 및 안전관리 유지보수	401-01 시설비	2,210,224,000		33,630,000		
주민자치과	주민자치센터 및 프로그램 운영	301-12 기타보상금	81,060,000	12,000,000		2022-07-26	청담동주민센터 재건축 타당성조사 등 용역 관련 예산전용 [주민자치과-14202(2022.7.25.)]
	동청사 개보수 및 안전관리 유지보수	207-01 연구용역비	10,000,000		12,000,000		
주민자치과	주민자치센터 및 프로그램 운영	301-12 기타보상금	69,060,000	20,000,000		2022-08-23	삼성2문화센터 리모델링 공사 추진 [주민자치과-20414(2022.8.22.)]
	동청사 개보수 및 안전관리 유지보수	401-01 시설비	2,243,854,000		20,000,000		
주민자치과	문화센터 위탁운영	307-05 민간위탁금	16,535,850,000	1,261,508,000		2022-04-28	삼성2문화센터 리모델링 공사 추진 [주민자치과-8722(2022.4.28.)]
	동청사 개보수 및 안전관리 유지보수	401-01 시설비	948,716,000		1,261,508,000		
주민자치과	문화센터 위탁운영	307-05 민간위탁금	16,756,353,000	93,465,000		2022-02-24	건축공사 계약기간 연장에 따른 시설비 증액 [주민자치과-4104(2022. 2. 24.)]
	개포4동주민센터 이전·신축	401-01 시설비	1,576,998,000		93,465,000		
주민자치과	문화센터 위탁운영	307-05 민간위탁금	16,662,888,000	127,038,000		2022-02-24	건축공사 계약기간 연장에 따른 감리비 부족분 증액 [주민자치과-4104(2022. 2. 24.)]
	개포4동주민센터 이전·신축	401-02 감리비	24,761,000		127,038,000		
주민자치과	문화센터 위탁운영	307-05 민간위탁금	15,274,342,000	310,000,000		2022-07-22	일원1,2동 복합문화센터 설계 용역 증가 비용을 위한 전용
	일원1,2,수서 복합문화센터 건립	401-01 시설비	2,064,260,000		310,000,000		
주민자치과	문화센터 위탁운영	405-01 자산및물품취득비	425,014,000	4,140,000		2022-10-12	일원2동 복합문화센터 신축 공사 설계변경 [주민자치과-23709(2022.10.11.)]
	일원1,2,수서 복합문화센터 건립	401-01 시설비	2,374,260,000		4,140,000		

(단위 : 원)

과 목			예산액	전용금액		전용 승인일자	사 유
조직	세부사업	통계목		감액	증액		
주민자치과	주민자치센터 및 프로그램 운영	201-03 행사운영비	116,400,000	21,000,000		2022-07-12	주민센터 특화사업을 위한 전용 [주민자치과-13428(2022.7.12.)]
	주민자치센터 및 프로그램 운영	401-01 시설비			21,000,000		
주민자치과	강남구 주민자율방범 봉사대 운영	301-04 자율방범대실 비지원	356,052,000	5,800,000		2022-11-08	대치2동 주민자율방범봉사대 초소 교체 [주민자치과-25414(2022.11.7.)]
	강남구 주민자율방범 봉사대 운영	405-01 자산및물품취 득비			5,800,000		
주민자치과	강남글로벌빌 리지센터 운영	201-01 사무관리비	18,600,000	6,565,000		2022-09-16	노후화된 강남글로벌빌리지 센터 시설개선 공사 [주민자치과-22013(2022.9.15.)]
	강남글로벌빌 리지센터 운영	401-01 시설비	15,335,000		6,565,000		
주민자치과	강남글로벌빌 리지센터 운영	201-02 공공운영비	7,500,000	3,300,000		2022-09-16	노후화된 강남글로벌빌리지 센터 시설개선 공사 [주민자치과-22013(2022.9.15.)]
	강남글로벌빌 리지센터 운영	401-01 시설비	21,900,000		3,300,000		
주민자치과	기본경비	201-02 공공운영비	2,806,344,000	13,800,000		2022-05-09	동주민센터 직원 신변보호를 목적으로 웨어러블캠 구매를 위한 예산의 전용 [주민자치과-9360(2022.5.9.)]
	기본경비	405-01 자산및물품취 득비	392,608,000		13,800,000		
주민자치과	기본경비	201-02 공공운영비	2,792,544,000	22,000,000		2022-09-02	옥외부스 설치 운영을 위한 전용 [주민자치과-21260(2022.9.2.)]
	기본경비	405-01 자산및물품취 득비	406,408,000		22,000,000		
교육지원과	(가칭)강남 미래교육센터 구축 및 운영	201-01 사무관리비	165,558,000	20,100,000		2022-08-24	강남미래인재교육원 운영을 위한 전용 [교육지원과-20391(2022.8.24.)]
	(가칭)강남 미래교육센터 구축 및 운영	307-02 민간경상사업 보조			20,100,000		
교육지원과	(가칭)강남 미래교육센터 구축 및 운영	201-03 행사운영비	286,400,000	169,900,000		2022-08-25	강남미래인재교육원 운영을 위한 전용 [교육지원과-20391(2022.8.24.)]
	(가칭)강남 미래교육센터 구축 및 운영	307-02 민간경상사업 보조	20,100,000		169,900,000		

(단위 : 원)

과 목			예산액	전용금액		전용 승인일자	사 유
조직	세부사업	통계목		감액	증액		
교육지원과	(가칭)강남 미래교육센터 건축 및 운영	207-02 전산개발비	858,539,000	400,000,000		2022-01-12	강남 미래교육센터 구축 콘텐츠 제작 등 최신 기술 도입 및 운영 효율화를 위한 예산의 전용 [교육지원과-564(2022.1.12.)]
	(가칭)강남 미래교육센터 건축 및 운영	401-01 시설비	2,417,269,000		400,000,000		
교육지원과	유초중고교 무상급식 지원	308-08 교육기관에대 한보조	12,138,797,000	65,222,000		2022-01-13	2022년 초중고 입학준비금 예산 분담비율 변경에 따른 예산 전용 [교육지원과-565(2022.1.12.)]
	초중고교 입학준비금 지원	308-08 교육기관에대 한보조	872,038,000		65,222,000		
교육지원과	유초중고교 무상급식 지원	308-08 교육기관에대 한보조	12,073,575,000	4,600,000		2022-11-03	2022년 입학준비금 추가지원 [교육지원과-23274(2022.11.3.)]
	초중고교 입학준비금 지원	301-01 사회보장적수 혜금			4,600,000		
재무과	공유재산 및 물품의 효율적 관리	201-02 공공운영비	671,270,000	6,800,000		2022-07-18	재물조사용 휴대용 리더기 (PDA) 구매를 위한 전용 [재무과-14481(2022.7.18.)]
	공유재산 및 물품의 효율적 관리	405-01 자산및물품취 득비			6,800,000		
기획예산과	구정운영의 종합 기획 및 조정	303-01 포상금	150,000,000	46,000,000		2022-07-22	민선8기 강남구청장직 인수 위원회 운영을 위한 전용
	구정운영의 종합 기획 및 조정	201-01 사무관리비	141,950,000		46,000,000		
기획예산과	강남 같이(가치) 참여예산	201-01 사무관리비	27,190,000	120,000		2022-12-21	2022년 주민참여예산 사업 모니터링 수당 지급을 위한 예산변경
	강남 같이(가치) 참여예산	301-09 행사실비지원금	900,000		120,000		
지역경제과	농축수산물 강남구 직거래장터 개장	201-03 행사운영비	44,500,000	500,000		2022-12-06	2022년 정기 농지이용실태조 사의 원활한 추진을 위해 전용 [지역경제과-69308(2022.12.6.)]
	농지이용실태 조사 지원경비	101-04 기간제근로자 등보수	4,780,000		500,000		
지역경제과	도시농업의 육성 및 지원사업	307-02 민간경상사업 보조	40,000,000	15,200,000		2022-04-05	2022년 농지감정평가 수수료, 농업법인 해산명령 등을 집행 하기 위하여 예산을 전용하여 재원을 마련하고자 함 [지역경제과-17177(2022.4.4.)]
	도시농업의 육성 및 지원사업	201-01 사무관리비	1,050,000		15,200,000		

(단위 : 원)

과 목			예산액	전용금액		전용 승인일자	사 유
조직	세부사업	통계목		감액	증액		
지역경제과	강남구 스마트팜 운영	201-01 사무관리비	32,250,000	7,308,000		2022-10-18	스마트팜 업무의 연속성 및 전문성 확보를 위해 기간제 근로자 인건비 부족분 전용 [지역경제과-60068(2022.10.18.)]
	강남구 스마트팜 운영	101-04 기간제근로자 등보수	28,182,000		7,308,000		
지역경제과	도시농업의 육성 및 지원사업	307-02 민간경상사업 보조	24,800,000	318,000		2022-04-05	2022년 상자텃밭구매 수수료 등을 집행하기 위하여 예산을 전용하여 재원을 마련하고자 함 [지역경제과-17177(2022.4.4.)]
	상자텃밭 공급 및 유지관리	201-01 사무관리비			318,000		
지역경제과	반려동물 전문인력 양성 프로그램 운영	307-02 민간경상사업 보조	30,944,000	18,000,000		2022-10-17	길고양이 중성화 용역 사업 확대 운영 [지역경제과-59422(2022.10.13.)]
	길고양이 TNR(중성화) 사업	201-01 사무관리비	105,000,000		18,000,000		
지역경제과	반려동물 전문인력 양성 프로그램 운영	307-02 민간경상사업 보조	41,944,000	11,000,000		2022-02-16	강남구 취약계층을 위한 우리 동네 동물병원 사업운영을 위하여 예산을 전용하고자 함 [지역경제과-8107(2022.2.16.)]
	동물 보호 사업	301-12 기타보상금	2,000,000		11,000,000		
일자리정책과	강남스타트업 밸리 구축 추진	307-05 민간위탁금	1,163,627,000	7,000,000		2022-01-11	강남 취창업허브센터 구축 관련 공사에 필요한 각종 관리비 지급을 위해 예산을 전용하고자 함 [일자리정책과-753(2022.1.11.)]
	강남스타트업 밸리 구축 추진	201-01 사무관리비	2,100,000		7,000,000		
일자리정책과	강남스타트업 밸리 구축 추진	307-05 민간위탁금	1,156,627,000	29,000,000		2022-01-11	강남 취창업허브센터 구축 관련 공사에 필요한 각종 관리비 지급을 위해 예산을 전용하고자 함 [일자리정책과-753(2022.1.11.)]
	강남스타트업 밸리 구축 추진	201-02 공공운영비			29,000,000		
일자리정책과	강남스타트업 밸리 구축 추진	307-05 민간위탁금	1,122,627,000	520,538,000		2022-01-28	강남 취창업센터 구축 관련 실시설계 준공 후 추가 발생된 시설비를 위해 예산을 전용하고자 함 [일자리정책과-2159(2022.1.28.)]
	강남스타트업 밸리 구축 추진	401-01 시설비			520,538,000		

(단위 : 원)

과 목			예산액	전용금액		전용 승인일자	사 유
조직	세부사업	통계목		감액	증액		
일자리정책과	강남스타트업 밸리 구축 추진	307-05 민간위탁금	1,127,627,000	5,000,000		2022-01-28	강남 취창업허브센터 구축 관련 전기안전관리 대행 용역 계약을 위한 예산의 전용 [일자리정책과-2159(2022.1.28.)]
	강남스타트업 밸리 구축 추진	201-01 사무관리비	9,100,000		5,000,000		
세무관리과	채납 자동차 번호판 영치	201-01 사무관리비	18,260,000	1,400,000		2022-04-05	번호판 영치 현장 단속 업무에 사용하는 영치증 발행 휴대용 프린터 교체를 위해 예산을 전용하고자함 [세무관리과-6565(2022.4.4.)]
	채납 자동차 번호판 영치	405-01 자산및물품취 득비			1,400,000		
세무관리과	채납 자동차 번호판 영치	201-01 사무관리비	16,860,000	700,000		2022-09-27	현장단속조 신규 편성에 따른 휴대용프린터 구입을 위한 전용 [세무관리과-22473(2022.9.21.)]
	채납 자동차 번호판 영치	405-01 자산및물품취 득비	1,400,000		700,000		
복지정책과	보훈회관 리모델링	201-01 사무관리비	6,460,000	6,460,000		2022-12-23	강남구 보훈회관 리모델링 공사와 관련한 예산전용 [복지정책과-43770(2022.12.23.)]
	보훈회관 리모델링	405-01 자산및물품취 득비	117,030,000		6,460,000		
복지정책과	국가유공자 등 보훈대상자 위문	301-01 사회보장적수 혜금	3,802,000,000	32,674,000		2022-12-19	강남구 보훈회관 리모델링 공사 관련 예산 전용 [복지정책과-42594(2022.12.13.)]
	보훈회관 리모델링	401-01 시설비	1,334,786,000		32,674,000		
복지정책과	위드 코로나 대응 강남형 특별지원	301-02 장학금및학자 금	200,000,000	19,927,000		2022-11-30	청년 마음건강지원 사업을 위한 예산 전용 [복지정책과-41079(2022.11.29.)]
	청년 마음건강 바우처 지원 사업	307-11 사회복지사업보조	59,781,000		19,927,000		
복지정책과	사회복지인력 운영지원 사업	202-01 국내여비	9,600,000	4,265,000		2022-02-15	시간선택제임기제공무원 계약 기간 만료에 따른 퇴직금 지급 [복지정책과-5136(2022.2.14.)]
	사회복지인력 운영지원 사업	307-07 연금지급금			4,265,000		

(단위 : 원)

과 목			예산액	전용금액		전용 승인일자	사 유
조직	세부사업	통계목		감액	증액		
복지정책과	푸드뱅크/마켓 운영	201-01 사무관리비	132,000,000	32,088,000		2022-09-13	강남푸드지원센터 운영비 확보를 위한 예산전용 [복지정책과-32428(2022.9.8.)]
	푸드뱅크/마켓 운영	307-10 사회복지시설 법정운영비보조	512,841,000		32,088,000		
복지정책과	위드 코로나 대응 강남형 특별지원	301-01 사회보장적 수혜금	1,492,400,000	260,000,000		2022-03-03	강남구 거주 1인가구의 건강 보호 및 감염병 예방을 위한 마스크 지급과 관련 [복지정책과-7274(2022.3.3.)]
	위드 코로나 대응 강남형 특별지원	201-01 사무관리비			260,000,000		
복지정책과	위기가구 긴급복지 지원	201-01 사무관리비	18,751,000	3,105,000		2022-06-16	더강남 생활지원비 신청 사용료 지급을 위한 예산 변경 [복지정책과-20276(22.6.15.)]
	생활지원비 지원사업	201-01 사무관리비			3,105,000		
복지정책과	1인 가구 고독사 예방	307-05 민간위탁금	578,193,000	40,000		2022-09-16	고독사 예방 및 관리 시범사업 운영을 위한 예산 전용 [복지정책과-33024(2022.9.16.)]
	고독사 예방 및 관리 시범사업	201-01 사무관리비	160,000		40,000		
복지정책과	1인 가구 고독사 예방	307-05 민간위탁금	578,153,000	400,000		2022-09-16	고독사 예방 및 관리 시범사업 운영을 위한 예산 전용 [복지정책과-33024(2022.9.16.)]
	고독사 예방 및 관리 시범사업	201-03 행사운영비	1,600,000		400,000		
사회복지과	저소득층 자활근로사업 지원	201-01 사무관리비	7,300,000	3,532,000		2022-09-27	자활사례관리 전달체계 운영비 확보를 위한 예산 전용 [사회복지과-45313(2022.9.27.)]
	자활사례관리 전달체계 운영비	307-10 사회복지시설 법정운영비보조	5,298,000		3,532,000		
사회복지과	장애인 무료셔틀버스 운영	201-02 공공운영비	38,680,000	16,000,000		2022-04-11	장애인 무료셔틀버스 운영 예산 변경 [사회복지과-14286(22.4.8.)]
	장애인 무료셔틀버스 운영	307-05 민간위탁금	304,680,000		16,000,000		

(단위 : 원)

과 목			예산액	전용금액		전용 승인일자	사 유
조직	세부사업	통계목		감액	증액		
사회복지과	장애인 주단지보호 시설 운영	307-05 민간위탁금	82,612,000	32,863,000		2022-05-23	건축협의 관련 업무처리의 신속성 향상을 통한 민원인의 경제적 손실 최소화 및 구민 편익 증진 [사회복지과-19720(22.5.20.)]
	장애인 편의시설 유지관리 및 편의시설지원 센터 운영	307-10 사회복지시설 법정운영비보 조	209,585,000		32,863,000		
사회복지과	이동약자 이동권 보장 확보	307-11 사회복지사업 보조	206,204,000	22,769,000		2022-11-26	2022년 활동지원 국비보조 변경내시 통보에 따른 구비 부족분 충당을 위한 예산전용 [사회복지과-53707(2022.11.24.)]
	장애인 활동지원급여 지원	307-11 사회복지사업 보조	31,366,753,000		22,769,000		
사회복지과	장애인 편의시설 유지관리 및 편의시설지원 센터 운영	307-11 사회복지사업 보조	56,980,000	1,500,000		2022-12-21	강남장애인가족지원센터운영 관련 매칭비를 변경으로 인한 예산전용 [사회복지과-57982(22.12.21.)]
	장애인가족지 원센터 운영	307-11 사회복지사업 보조	202,780,000		1,500,000		
사회복지과	장애인인식개선 및 복지증진사업	201-01 사무관리비	80,656,000	18,301,000		2022-12-16	코로나19 장기화로 인한 장애인 돌봄강화를 위한 예산전용 [사회복지과-57106(2022.12.15.)]
	장애인활동지 원 코로나19 돌봄 한시지원	307-11 사회복지사업 보조	48,520,000		18,301,000		
사회복지과	장애인인식개선 및 복지증진사업	201-02 공공운영비	15,000,000	8,491,000		2022-09-13	코로나19 시기 장애인 돌봄 강화를 위한 예산 전용 [사회복지과-42998(2022.9.13.)]
	장애인활동지원 코로나19 돌봄 한시지원	307-11 사회복지사업 보조	28,020,000		8,491,000		
어르신복지과	장기요양기관 심사위원회 운영	201-01 사무관리비	13,370,000	5,580,000		2022-08-25	강남구노인통합지원센터 인건비 부족분(호봉상승)으로 예산변경 (전용)하고자 감배정 [어르신복지과-20593(22.8.24.)]
	강남구노인통 합지원센터 운영	307-05 민간위탁금	410,108,000		5,580,000		

(단위 : 원)

과 목			예산액	전용금액		전용 승인일자	사 유
조직	세부사업	통계목		감액	증액		
어르신복지과	경로당 운영	307-10 사회복지시설 법정운영비보조	2,426,532,000	21,530,000		2022-05-23	(사)대한노인회 강남구지회에 노후 컴퓨터 교체비 지원 [어르신복지과-10974(2022.5.23.)]
	대한노인회 강남구지회 운영지원	402-01 민간자본사업 보조(자체재원)	10,000,000		21,530,000		
어르신복지과	경로당 운영	307-10 사회복지시설 법정운영비보조	2,405,002,000	4,000,000		2022-08-26	경로당 2개소의 에어컨 고장 (수리불가)로 인한 무더위 쉼터 기능을 상실하여 긴급 구매 하고자 전용 [어르신복지과-20628(22.8.25.)]
	경로당 운영	405-01 자산및물품취 득비	298,171,000		4,000,000		
어르신복지과	경로당 운영	405-01 자산및물품 취득비	305,000,000	6,829,000		2022-05-11	경로당 노후물품 폐기로 예산 전용 [어르신복지과-10126(2022.5.11.)]
	경로당 운영	307-02 민간경상사업 보조			6,829,000		
어르신복지과	신축 경로당 이전 임차	406-01 기타자본이전	82,800,000	82,800,000		2022-01-11	경로당 임차료 사용 목적에 맞게 편성목, 통계목을 변경 [어르신복지과-743(2022.1.10.)호]
	신축 경로당 이전 임차	201-01 사무관리비			82,800,000		
어르신복지과	경로당 운영	307-10 사회복지시설 법정운영비보조	2,404,753,000	59,500,000		2022-09-30	경로잔치 개최를 위한 예산 전용 [어르신복지과-22837(2022.9.29.)]
	노인의 날 기념 어르신 경로효친 축제	301-09 행사실비지원금	222,000,000		59,500,000		
보육지원과	구립어린이집 운영지원	201-01 사무관리비	144,104,000	29,143,000		2022-11-16	어린이집 방역 IoT 모니터링 통합시스템 구축을 위한 예산 전용 [보육지원과-25628(2022.11.15.)]
	구립어린이집 운영지원	402-02 민간자본사업 보조(이전재원)	68,000,000		29,143,000		
보육지원과	어린이집 운영지원(서울시)	307-10 사회복지시설 법정운영비보조	5,607,576,000	50,475,000		2022-04-19	서울형 전임교사 시범사업 추진을 위한 변경 [보육지원과-8517(22.4.19.)]
	서울형 전임교사 시범사업	307-10 사회복지시설 법정운영비보조	50,475,000		50,475,000		

(단위 : 원)

과 목			예산액	전용금액		전용 승인일자	사 유
조직	세부사업	통계목		감액	증액		
보육지원과	구립어린이집 운영지원	201-01 사무관리비	146,900,000	2,796,000		2022-05-31	외국인아동의 차별없는 보육료 지원을 위한 구비 지원 [보육지원과-11150(22.5.31.)]
	외국인 유아 재원 어린이집 지원	307-10 사회복지시설 법정운영비보조			2,796,000		
보육지원과	가정양육수당 지원	301-01 사회보장적수 혜금	11,739,540,00 0	23,000,000		2022-06-13	미미위클리놀이터 시설개선 [보육지원과-11660(2022.6.13.)]
	강남 공공형 실내놀이터 운영	201-01 사무관리비	61,200,000		23,000,000		
보육지원과	가정양육수당 지원	301-01 사회보장적수 혜금	11,716,540,00 0	55,000,000		2022-06-13	미미위클리놀이터 시설개선 [보육지원과-11660(2022.6.13.)]
	강남 공공형 실내놀이터 운영	401-01 시설비	44,000,000		55,000,000		
보육지원과	영아수당 (가정양육) 지원	301-01 사회보장적수 혜금	4,519,672,000	9,000,000		2022-10-24	도곡어린이실내놀이터 사인물 제작구매를 위한 예산전용 [보육지원과-23658(2022.10.14.)]
	강남 공공형 실내놀이터 운영	201-01 사무관리비	84,200,000		9,000,000		
보육지원과	공동육아방 운영	307-05 민간위탁금	409,534,000	22,000,000		2022-03-28	일원어린이실내놀이터 기능 보강공사 추진 [보육지원과-6585(22.3.28.)]
	강남 공공형 실내놀이터 운영	401-01 시설비			22,000,000		
보육지원과	공동육아방 운영	307-05 민간위탁금	372,534,000	22,000,000		2022-04-08	세곡어린이실내놀이터 위층 건물에 예기치 못한 화재발 생으로 인한 신속한 피해복구 필요 [보육지원과-7700(22.4.8.)]
	강남 공공형 실내놀이터 운영	401-01 시설비	22,000,000		22,000,000		
보육지원과	공동육아방 운영	307-05 민간위탁금	350,534,000	1,600,000		2022-04-08	세곡어린이실내놀이터 위층 건물에 예기치 못한 화재발 생으로 인한 신속한 피해복구 필요 [보육지원과-7700(22.4.8.)]
	강남 공공형 실내놀이터 운영	405-01 자산및물품취 득비			1,600,000		

(단위 : 원)

과 목			예산액	전용금액		전용 승인일자	사 유
조직	세부사업	통계목		감액	증액		
보육지원과	공동육아방 운영	307-05 민간위탁금	387,534,000	15,000,000		2022-04-08	세곡어린이실내놀이터 위층 건물에 예기치 못한 화재발생으로 인한 신속한 피해복구 필요 [보육지원과-7700(22.4.8.)]
	강남 공공형 실내놀이터 운영	201-01 사무관리비	46,200,000		15,000,000		
보육지원과	기본경비	202-01 국내여비	47,520,000	1,890,000		2022-12-22	어린이집 시설유지반 운영을 위한 예산전용 [보육지원과-27699(2022.12.20.)]
	인력운영비	101-03 공무직(무기계약)근로자 보수	88,009,000		1,890,000		
여성가족과	강남구여성능력개발센터 운영지원	307-05 민간위탁금	621,910,000	17,739,000		2022-08-05	건강가정지원센터의 명칭이 통합·변경됨에 따라 현재 현판 및 안내판을 철거하고 신규 시공 [여성가족과-16327(22.8.4.)]
	건강가정지원센터 운영	402-03 민간위탁사업비			17,739,000		
여성가족과	공공 생리대 지원	307-02 민간경상사업 보조	88,618,000	83,668,000		2022-04-19	공공생리대 지원을 위한 예산 전용 [여성가족과-8956(2022.4.19.)]
	공공 생리대 지원	201-01 사무관리비			83,668,000		
여성가족과	공공 생리대 지원	307-02 민간경상사업 보조	4,950,000	4,950,000		2022-04-19	공공생리대 지원을 위한 예산 전용 [여성가족과-8956(2022.4.19.)]
	공공 생리대 지원	405-01 자산및물품취득비			4,950,000		
여성가족과	공공 생리대 지원	307-02 민간경상사업 보조	110,618,000	22,000,000		2022-03-30	2022년 여성 1인가구 안전망 강화 관련 예산전용 사용 [여성가족과-7153(22.3.29.)]
	여성 안전 클러스터 구축	401-01 시설비	16,910,000		22,000,000		
여성가족과	강남드림스타트 사업	301-01 사회보장적수혜금	90,100,000	14,791,000		2022-09-30	강남드림스타트 맞춤형 프로그램 추진을 위한 예산 전용 [여성가족과-22621(2022.9.28.)]
	강남드림스타트 사업	201-03 행사운영비	9,600,000		14,791,000		

(단위 : 원)

과 목			예산액	전용금액		전용 승인일자	사 유
조직	세부사업	통계목		감액	증액		
청소행정과	생활쓰레기 수집·운반 및 반입 처리	308-11 공기관등에대 환경상적위탁 사업비	1,724,800,000	30,000,000		2022-02-17	무단투기 취약지역 환경개선 사업 추진 [청소행정과-4881(2022.2.17.)]
	가로·뒷골목 청소	201-01 사무관리비	27,122,000		30,000,000		
청소행정과	생활쓰레기 수집·운반 및 반입 처리	308-11 공기관등에대 환경상적위탁 사업비	1,694,800,000	3,027,000		2022-05-26	청소차량 차고지 보안용 cctv 설치를 위한 시설비 전용 [청소행정과-16158(2022.5.24.)]
	가로·뒷골목 청소	401-01 시설비	138,000,000		3,027,000		
청소행정과	생활쓰레기 수집·운반 및 반입 처리	307-05 민간위탁금	18,048,930,000	592,819,000		2022-10-04	재사용 종량제봉투 제작을 위한 예산전용 [청소행정과-34807(2022.9.30.)]
	종량제봉투 제작	201-01 사무관리비	1,936,449,000		592,819,000		
스마트도시과	테헤란로 로봇거리 조성사업	307-02 민간경상사업 보조	250,000,000	200,000,000		2022-05-25	로봇 구입 등 자본형성 관련 예산이므로 통계목을 민간자 본사업보조로 변경 [스마트도시과-2464(2022.5.24.)]
	테헤란로 로봇거리 조성사업	402-01 민간자본사업 보조(자체재 원)			200,000,000		
문화체육과	강남 행복콘서트 개최	301-09 행사실비지원 금	192,000,000	119,980,000		2022-07-22	코로나로 집행이 어려운 행 사실비지원금을 행사운영비로 전용하여 사업비 확보
	강남 행복콘서트 개최	201-03 행사운영비	3,000,000		119,980,000		
문화체육과	동 지역특성문화 사업 지원	201-03 행사운영비	440,000,000	3,900,000		2022-11-09	동 지역특화사업(개포1동) 참가자 시상금품 지급을 위한 예산 전용 [문화체육과-36391(22.10.21.)]
	동 지역특성문화 사업 지원	301-12 기타보상금			3,900,000		
문화체육과	여성·유소년 축구교실 운영	307-04 민간행사사업 보조	18,280,000	18,280,000		2022-02-05	유소년, 여성, 실버 축구교실을 통합하여 위탁운영하기로 함에 따라 행사운영비로 변경 [문화체육과-3504]
	여성·유소년 축구교실 운영	201-03 행사운영비	58,100,000		18,280,000		

(단위 : 원)

과 목			예산액	전용금액		전용 승인일자	사 유
조직	세부사업	통계목		감액	증액		
문화체육과	직장운동경기부(체조팀)운영	301-10 예술단원·운동부등보상금	477,237,000	3,267,000		2022-05-04	숙소 수리비, 자동차 정비비에 필요한 예산 부족으로 전용 [문화체육과-12408(2022.5.3.)]
	직장운동경기부(체조팀)운영	201-01 사무관리비	1,300,000		3,267,000		
문화체육과	직장운동경기부(체조팀)운영	301-10 예술단원·운동부등보상금	473,970,000	700,000		2022-05-04	숙소 수리비, 자동차 정비비에 필요한 예산 부족으로 전용 [문화체육과-12408(2022.5.3.)]
	직장운동경기부(체조팀)운영	201-02 공공운영비	2,820,000		700,000		
관광진흥과	강남관광정보센터 운영	201-02 공공운영비	44,080,000	3,000,000		2022-11-03	강남돌하우스 철거에 필요한 예산 전용요구 [관광진흥과-24310(2022.11.02)]
	한류스타거리 활성화	401-01 시설비	30,000,000		3,000,000		
관광진흥과	강남 스마트둘레길(양재천이북) 조성	207-02 전산개발비	63,048,000	22,000,000		2022-04-29	강남스마트둘레길이 비대면 안심관광지로 선정되어 홍보를 강화하고자 함 [관광진흥과-6281(2022.4.28.)]
	강남 스마트둘레길(양재천이북) 조성	401-01 시설비			22,000,000		
관광진흥과	강남 마이스관광특구 활성화	201-03 행사운영비	992,000,000	80,000,000		2022-06-21	구민과 함께하는 K-뮤직콘서트 추진을 위한 예산 전용 [관광진흥과-9050(2022.6.21.)]
	강남페스티벌 개최	201-03 행사운영비	1,687,949,000		80,000,000		
관광진흥과	강남 마이스관광특구 활성화	201-03 행사운영비	937,000,000	25,000,000		2022-09-22	강남페스티벌 개막제 및 주무대 설치운영 용역 설계변경에 필요한 예산 전용 [관광진흥과-21952(2022.9.20)]
	강남페스티벌 개최	201-03 행사운영비	1,802,499,000		25,000,000		
관광진흥과	관광안내 및 인프라 강화	201-01 사무관리비	94,760,000	261,000		2022-05-10	종합관광안내표지판 파손으로 상해를 입은 민원인 보상금 지급 [관광진흥과-6780(2022.5.10.)]
	관광안내 및 인프라 강화	301-12 기타보상금			261,000		

(단위 : 원)

과 목			예산액	전용금액		전용 승인일자	사 유
조직	세부사업	통계목		감액	증액		
관광진흥과	강남 관광 홍보 활성화	201-03 행사운영비	24,800,000	23,000,000		2022-07-12	2022 가로수길 디자인위크 사업의 확대에 따른 전용 [관광진흥과-10372(2022.7.12.)]
	강남 WEEK	201-03 행사운영비	490,000,000		23,000,000		
관광진흥과	강남 관광 홍보 활성화	202-03 국외업무여비	12,000,000	12,000,000		2022-07-12	2022 가로수길 디자인위크 사업의 확대에 따른 전용 [관광진흥과-10372(2022.7.12.)]
	강남 WEEK	201-03 행사운영비	513,000,000		12,000,000		
관광진흥과	효율적인 관광 사업 추진	201-01 사무관리비	31,700,000	4,500,000		2022-12-12	관광숙박시설 긴급안전점검 실시에 따른 민간전문가 안전 점검수당필요 [관광진흥과-26256(22.12.12.)]
	관광숙박시설 안전점검	201-01 사무관리비	9,900,000		4,500,000		
공동주택과	공동주택관리 지원	307-02 민간경상사업 보조	1,794,500,000	33,321,000		2022-08-02	2022년 제3종 시설물 실태조사를 추진하기 위하여 예산을 전용하고자 함 [공동주택과-22967(2022.8.2.)]
	더 좋은 아파트 만들기 추진사업	201-01 사무관리비	74,107,000		33,321,000		
건축과	품격강남 공사장 가설올타리 갤러리화 사업	201-01 사무관리비	104,500,000	59,400,000		2022-12-16	공모에 따른 당선작 포상금 지급으로 예산전용 [건축과-59061(22.12.15.)]
	품격강남 공사장 가설올타리 갤러리화 사업	301-12 기타보상금			59,400,000		
재난안전과	민방위교육운영	301-12 기타보상금	54,900,000	19,126,000		2022-02-24	민방위훈련 집합교육이 사이버 교육으로 전환됨에 따라, 국시 비보조금을 전용함 [재난안전과-4803(2022.2.24.)]
	인터넷 민방위 비상소집훈련	201-02 공공운영비	39,150,000		19,126,000		

(단위 : 원)

과 목			예산액	전용금액		전용 승인일자	사 유
조직	세부사업	통계목		감액	증액		
교통행정과	광역알뜰교통카드 사업 운영	308-11 공기관등에대 환경상적위탁 사업비	450,000,000	225,000,000		2022-05-30	논현2호주차장 해지시 지급금 소송 패소 관련 전용
	주차장 건설 민간투자사업 (소송)	201-02 공공운영비	810,268,000		225,000,000		
치수과	수방 기전시설물 유지관리	301-09 행사실비지원 금	1,800,000	1,700,000		2022-10-27	집중호우에 따른 수방기전시설 공공요금 부족예산 확보 [치수과-26068(22.10.27.)]
	수방 기전시설물 유지관리	201-02 공공운영비	777,631,000		1,700,000		
보건행정과	지역보건의료 계획 수립	201-01 사무관리비	7,200,000	1,000,000		2022-11-15	제8기 지역보건의료계획 수립을 위한 보건소 이용만족도 조사 예산전용 [보건행정과-23923(22.11.14)]
	지역보건의료 계획 수립	301-12 기타보상금			1,000,000		
보건행정과	인력운영비	101-02 기타직보수	7,007,233,000	3,000,000		2022-11-19	일반직 및 일반임기제 수당 지급을 위한 예산 전용 [보건행정과-24128(22.11.18)]
	인력운영비	204-02 직급보조비	288,660,000		3,000,000		
질병관리과	코로나-19 바이러스 확산 방지지원	201-02 공공운영비	184,064,000	38,304,000		2022-05-11	일체형 다목적방역차량 구입을 위해 예산을 전용하고자 함 [질병관리과-17809(2022.5.11.)]
	취약지역 방역소독	405-01 자산및물품취 득비	102,300,000		38,304,000		
질병관리과	취약지역 방역소독	201-01 사무관리비	708,170,000	17,000,000		2022-03-21	사무가구 구입이 필요하며, 집단감염취약시설 확진 환자 발생시 긴급초동 대처를 위한 음압기 보유를 위해 예산을 전용하고자 함 [질병관리과-13271(2022.3.18.)]
	코로나-19 바이러스 확산 방지지원	405-01 자산및물품취 득비			17,000,000		
건강관리과	정신보건사업	201-01 사무관리비	86,882,000	6,000,000		2022-02-15	정신건강복지센터 이전 설치 시에 확보하지 못한 창고 공간 등을 위한 보강공사를 위하여 예산을 전용하고자 함 [건강관리과-3622(2022.2.15.)]
	정신보건사업	401-01 시설비			6,000,000		

(단위 : 원)

과 목			예산액	전용금액		전용 승인일자	사 유
조직	세부사업	통계목		감액	증액		
건강관리과	정신보건사업	201-03 행사운영비	33,700,000	7,000,000		2022-02-15	정신건강복지센터 이전 설치 시에 확보하지 못한 창고 공간 등을 위한 보강공사를 위하여 예산을 전용하고자 함 [건강관리과-3622(2022.2.15.)]
	정신보건사업	401-01 시설비	6,000,000		7,000,000		
건강관리과	정신보건사업	307-01 의료및구료비	14,000,000	1,000,000		2022-10-17	정신건강증진사업 확대운영을 위한 전용요청 [건강관리과-24037(2022.10.14.)]
	정신보건사업	201-01 사무관리비	191,856,000		1,000,000		
건강관리과	학원가 청소년 정신건강증진 사업	301-09 행사실비지원금	13,800,000	5,000,000		2022-08-31	청소년심리지원센터 활성화에 따른 공공요금(전기요금) 부족 [건강관리과-20917(2022.8.30)]
	학원가 청소년 정신건강증진 사업	201-02 공공운영비	68,738,000		5,000,000		
건강관리과	학원가 청소년 정신건강증진 사업	405-01 자산및물품취 득비	55,000,000	1,000,000		2022-08-31	청소년심리지원센터 활성화에 따른 공공요금(전기요금) 부족 [건강관리과-20917(2022.8.30)]
	학원가 청소년 정신건강증진 사업	201-02 공공운영비	73,738,000		1,000,000		
건강관리과	웰에이징센터 운영	307-01 의료및구료비	12,000,000	3,500,000		2022-01-10	웰에이징센터 기계설비 배관의 동절기 동파방지를 위하여 열선 설치공사 추진을 위해 전용하고자 함 [건강관리과-638(2021.1.10.)]
	웰에이징센터 운영	401-01 시설비	18,400,000		3,500,000		
건강관리과	웰에이징센터 운영	307-01 의료및구료비	8,500,000	5,500,000		2022-04-04	웰에이징센터 공공요금 지급을 위해 예산을 전용하고자 함 [건강관리과-7397(2022.3.31.)]
	웰에이징센터 운영	201-02 공공운영비	13,898,000		5,500,000		
건강관리과	웰에이징센터 운영	307-05 민간위탁금	30,000,000	8,400,000		2022-01-10	웰에이징센터 기계설비 배관의 동절기 동파방지를 위하여 열선 설치공사 추진을 위해 민간위탁금을 시설비로 전용하고자 함 [건강관리과-638(2021.1.10.)]
	웰에이징센터 운영	401-01 시설비	10,000,000		8,400,000		

(단위 : 원)

과 목			예산액	전용금액		전용 승인일자	사 유
조직	세부사업	통계목		감액	증액		
의약과	의약업소 지도·점검 및 관리	201-02 공공운영비	44,625,000	7,825,000		2022-08-08	공익신고 보상금 상환금 납부를 위해 예산을 전용하고자 함 [의약과-17875(2022.8.5.)]
	의약업소 지도·점검 및 관리	301-12 기타보상금	8,000,000		7,825,000		
의약과	보건소 진료 운영	201-01 사무관리비	21,010,000	500,000		2022-10-25	공공 야간, 휴일 일차의료기관 지원을 위해 시비 전용 [의약과-24698(2022.10.18.)]
	보건소 진료 운영	307-01 의료및구료비	345,520,000		500,000		
의약과	보건소 진료 운영	307-01 의료및구료비	346,020,000	20,000,000		2022-12-06	심폐소생술 교육의 중요성 대두로 인한 교육수요 급증 [의약과-29112(2022.12.6)]
	심폐소생술 등 응급처치 교육비 지원	201-03 행사운영비	79,700,000		20,000,000		
의약과	기본경비	201-01 사무관리비	78,784,000	3,190,000		2022-06-06	사무실 업무공간 확보 및 근무환경 개선을 위하여 예산을 전용하고자 함 [의약과-13289(2022.6.3.)]
	기본경비	405-01 자산및물품취득비			3,190,000		
의약과	장애인치과 운영	307-01 의료및구료비	11,400,000	3,000,000		2022-05-02	분소 장애인치과 진료장비(석션 모터)의 노후로 인한 고장으로 신규 구매를 위해 예산을 전용하고자 함 [의약과-10399(2022.5.2.)]
	장애인치과 운영	405-01 자산및물품취득비			3,000,000		
구의회사무국	의정활동 지원	201-01 사무관리비	138,609,000	1,813,000		2022-04-07	퇴직금 지급을 위한 연금지급금 편성액 부족분 충당을 위한 전용 [강남구의회-1791(2022. 4. 6.)]
	의정활동 지원	307-07 연금지급금	8,000,000		1,813,000		
구의회사무국	안전하고 쾌적한 청사관리	405-01 자산및물품취득비	215,586,000	2,500,000		2022-08-17	의원연구실 근무환경 개선 [강남구의회-20002(2022.8.16.)]
	의정활동 지원	405-01 자산및물품취득비	14,000,000		2,500,000		

과 목			예산액	전용금액		전용 승인일자	사 유
조직	세부사업	통계목		감액	증액		
[ 주차장 특별회계 ]							
<b>총 3건</b>			<b>3,722,924,000</b>	<b>534,480,000</b>	<b>534,480,000</b>		
교통행정과	공영주차장(서울시·민간소유 등) 관리 운영	308-07 자치단체간부 담금	275,000,000	25,637,000		2022-04-19	2022 민자유치 주차장 안전 진단 및 감정평가를 위한 예산 전용
	민자유치 주차장 안전진단 및 감정평가	207-01 연구용역비	19,657,000		25,637,000		
교통행정과	공영(노상,노외) 주차장 관리 운영	404-01 공사·공단자 본전출금	3,012,338,000	450,000,000		2022-05-30	논현2호주차장 해지시지급금 소송 패소 관련 전용
	주차장 건설 민간투자사업( 소송)	201-02 공공운영비	177,189,000		450,000,000		
주차관리과	거주자우선주 차장 운영·관리	301-12 기타보상금	127,440,000	58,853,000		2022-08-24	거주자우선주차장 스마트공 유주차 사업의 원활한 수입금 배분을 위한 전용 [주차관리과-41217(2022.8.24.)]
	거주자우선주 차장 운영·관리	201-01 사무관리비	111,300,000		58,853,000		

< 표 6 >

## 사업설명서 미포함 (1천만원 이하사업)

일반회계

(단위 : 천원)

연번	부서명	사업명	추경액	비고
<b>총계</b>			26,939	
<b>계</b>			<b>59,978</b>	
1	사회보장과	탈수급을 위한 희망키움통장 I 지원	1,821	정책사업
2	사회보장과	탈수급을 위한 희망키움통장 II 지원	4,423	
3	사회보장과	탈수급을 위한 내일키움통장 지원	2,357	
4	사회보장과	근로능력있는수급자의탈수급지원 희망저축계좌II	7,810	
5	보육지원과	방과후 어린이집 운영지원	1,512	
6	보육지원과	장애아 통합어린이집 운영지원	4,410	
7	보육지원과	강남구 육아종합지원센터 운영지원	3,846	
8	생활체육과	생활체육 동호인 조직 육성 지원	5,800	
9	공원녹지과	산림병해충 방제(생활권 수목진료)	4,500	
10	교통행정과	자전거 인프라 유지관리	5,300	
11	보건행정과	지역사회 통합건강증진사업 계획 및 운영	3,000	
12	질병관리과	표본감시운영경비	2,150	
13	질병관리과	대사증후군 관리사업	5,744	
14	건강관리과	남녀 임신준비 지원 사업	3,083	
15	건강관리과	고위험임산부 의료비 지원	1,498	
16	건강관리과	청소년산모 임신·출산 의료비 지원	400	
17	건강관리과	모자보건사업 보조인력비 (매칭비율 조정)	-	
18	건강관리과	지역자살예방 및 정신건강증진사업	236	
19	건강관리과	자살 유족 지원사업	2,088	

연번	부서명	사업명	추경액	비고
20	의약과	통합건강증진사업(노인 불소도포 스케일링)	- (매칭비율 조정)	
			<b>△33,039</b>	감편성
21	장애인복지과	강남구 시각장애인쉼터 운영	△2,429	
22	보육지원과	부모 모니터링단 운영	△1,572	
23	보육지원과	공기청정기 관리비용 지원	△9,032	
24	재난안전과	민방위대 화생방 방독면 및 장비 보급	△6,435	
25	질병관리과	보건소결핵관리사업	△158	
26	질병관리과	예방접종등록센터 운영	△1	
27	건강관리과	표준모자 보건수첩 제작	△404	
28	건강관리과	치매공공후견지원	△2,972	
29	의약과	어르신 한의약 건강증진사업	△8,776	
30	의약과	자동심장충격기 보급 관리	△1,260	

특별회계 : 해당없음

## 2022 회계연도 결산검사 개선(권고)사항

연번	개선 및 권고사항	소관부서
1	성과지표 설정 및 성과목표의 합리적 조정 필요	정책홍보실 총무과 주민자치과 민원여권과 지역경제과 일자리정책과 복지정책과 가족정책과 (舊여성가족과) 문화도시과 (舊문화체육과) 생활체육과 (舊문화체육과) 도시계획과 도로관리과 의약과 구의회
2	기금 자금운용계획의 정확한 산출 필요성	총무과 자원순환과 (舊청소행정과) 도로관리과
3	코엑스 힐링센터 이용객 저조	주민자치과
4	신사 힐링센터 확충사업 집행률 저조	주민자치과
5	수의계약 비중감소 및 특정업체 편중방지를 위한 노력 제고	재무과 주민자치과
6	순세계잉여금의 효율적인 관리	기획예산과
7	강남구도시관리공단의 조직관리 및 사업에 대한 체계적인 관리 방안 강구	기획예산과 (도시관리공단)

연번	개선 및 권고사항	소관부서
8	강남구 소상공인 라이브커머스 기대효과	지역경제과
9	강남문화재단 수의계약	문화도시과 (舊문화체육과) (강남문화재단)
10	기금 투자주식에 대해 리스크 인식과 보다 체계적인 관리 방안 강구	일자리정책과
11	자동차의무보험 미가입 과태료에 대한 납부독려 방안 강구	세무관리과 자동차민원과
12	강남환경자원센터 현대화 사업	자원순환과 (舊청소행정과)
13	자원순환과(舊청소행정과) 청소대행업체 회계점검	자원순환과 (舊청소행정과)
14	환경개선부담금 징수율 제고 방안 강구	환경과
15	성과지표 평가의 개선필요	공원녹지과
16	설계변경 최소화 필요	교통행정과
17	조형물 설치 시 관련 법령 검토 필요	도로관리과
18	경쟁입찰로 진행되었으나 최종적으로는 수의계약으로 진행된 계약	도로관리과
19	계약체결 시 모니터링 강화	건강관리과 보건행정과

# 2022 회계연도 결산검사 개선(권고) 조치사항

## 1 성과지표 설정 및 성과목표의 합리적 조정 필요 <정책홍보실>

개선 및  
권고 사항

2년 연속 성과지표 달성율이 70%미만이거나 130%를 초과하는 사업은  
원인 분석을 철저히 하여 재조정할 것을 권고함(성과지표 달성율 130% 초과)

### 조치내용(향후 대책 등)

[미디어 홍보매체 표출건수]

- 홍보 요청 건수의 지속적 증가로 인해 2년 연속 130% 이상 초과 달성함
- 그동안의 실적과 향후 상황을 고려하여 2023년과 2024년 이후의 성과지표 목표치를 현실적으로 재설정하여 관리하고자 함

# 1 성과지표 설정 및 성과목표의 합리적 조정 필요

〈총무과〉

<b>개선 및 권고 사항</b>	2년 연속 성과지표 달성율이 70%미만이거나 130%를 초과하는 사업은 원인 분석을 철저히 하여 재조정할 것을 권고함(성과지표 달성율 130% 초과)
-------------------	---

## 조치내용(향후 대책 등)

### [상시학습이수율]

- 연간 학습목표시간의 경우 <지방공무원 교육훈련 운영지침>에 따라 규정되어 있음.

구분	연간 최저 교육훈련 이수시간			
	5급 공무원 중 직위보유자	5급 이하	종전 기능직 공무원	종전 별정직 공무원
2008년부터 2010년까지	30시간 이상	50시간 이상	20시간 이상	
2011년부터 2013년 12월 11일까지	50시간 이상	80시간 이상	30시간 이상	
2013년 12월 12일 이후	50시간 이상	80시간 이상	30시간 이상	30시간 이상

그러나 코로나19 장기화로 2021년, 2022년 학습목표시간을 60시간으로 한시 적용(기존 80시간 적용)하였으며, 대면 집합교육의 비대면화로 교육 수강이 용이해 목표학습시간 대비 교육 이수시간 증가

- 2023년도 연간 학습목표시간 80시간으로 정상화하여 운영

## 1 성과지표 설정 및 성과목표의 합리적 조정 필요 <주민자치과>

<p><b>개선 및 권고 사항</b></p>	<p>성과지표의 측정산식방법은 자원봉사 실인원(참여인원)으로 되어 있으나 목표와 실적은 자원봉사 등록인원으로 산정하여 실적달성으로 보고되고 있어 이에 대한 일치화가 필요함.</p>
<p><b>조치내용(향후 대책 등)</b></p> <p>[자원봉사 참여인원 확대]</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 2022년까지 주민참여 및 자원봉사활동에 대한 성과지표 측정산식(방법)을 자원봉사 실인원(참여인원)으로 표기하고 있으나, 실적은 자원봉사 등록인원으로 산정하여 성과지표 측정산식(방법)의 일치가 필요한 것으로</li> <li>○ 향후 성과지표 측정산식(방법)을 자원봉사 등록인원으로 통일하여 지표의 신뢰도를 향상시키도록 하겠음.</li> </ul>	

## 1 성과지표 설정 및 성과목표의 합리적 조정 필요 <민원여권과>

<p><b>개선 및 권고 사항</b></p>	<p>2년 연속 성과지표 달성율이 70%미만이거나 130%를 초과하는 사업은 원인 분석을 철저히 하여 재조정할 것을 권고함(성과지표 달성율 130% 초과)</p>
<p><b>조치내용(향후 대책 등)</b></p>	
<p>[무인민원 발급기 이용률 확대제고]</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 2년 연속 130% 초과달성한 성과지표의 경우, 목표치를 원인분석하여 적정한 성과 목표치로 재조정하겠음</li> <li>○ 코로나19, 천재지변 등 불가항력적인 행정환경의 변화 등으로 인해 사업 목표의 변경이 필요한 경우, 성과지표의 변경·수정을 실시하여 지속적으로 관리하겠음</li> </ul>	

<p><b>개선 및 권고 사항</b></p>	<p>성과지표 달성율이 70%미만이거나 130%를 초과하는 사업은 원인 분석을 철저히 하여 재조정할 것을 권고함(성과지표 달성율 130%초과, 70% 미만)</p>
<p><b>조치내용(향후 대책 등)</b></p>	
<p>[ 강남사랑상품권 발행 ]</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 코로나 19로 인한 고금리·고물가 등으로 어려움을 겪고 있는 소상공인들의 매출을 증대하고, 가계의 경제적 부담을 완화하고자 2020년부터 강남사랑상품권을 발행하였음.</li> <li>○ 2022년도 국비 지원 및 시비보조금 비율 상향 조정에 따라, 구비 부담률이 전년도에 비해 감소(5%→2%)하여 자체 예산을 통해 상품권을 추가 발행함에 따라 성과목표를 부득이 초과 달성함. 금년도에는 경제 상황 및 국비 미지원, 시 보조금 축소 등을 고려하여 성과목표를 전년도 실적을 기준으로 적정히 재조정할 것임.</li> </ul> <p>[ 통상지원 및 국내외 수출마케팅 사업 지원횟수 ]</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 「통상지원 및 국내외 수출마케팅 사업 지원 횟수(회)」는 코로나19로 인하여 통상촉진단 파견 및 전시회 단체참가 지원 사업 수가 감소되어 성과율이 저조하나, 향후 사업 추진 시 예산 집행률이 저조할 것으로 예측되는 경우, 추가 경정예산 감편성을 통해 삭감하여 예산집행률 제고에 철저를 기하겠음.</li> </ul>	

## 1 성과지표 설정 및 성과목표의 합리적 조정필요<일자리정책과>

<b>개선 및 권고 사항</b>	2년 연속 성과지표 달성율이 70%미만이거나 130%를 초과하는 사업은 원인 분석을 철저히 하여 재조정할 것을 권고함(성과지표 달성율 130% 초과)
<b>조치내용(향후 대책 등)</b>  [창업펀드 관련 투자조합 결성]  ○ 2024년 예산 성과계획서 작성 시 '2021·2022년 연속 130% 초과달성한 성과지표의 경우, 성과 목표 및 지표를 재설정하겠음	

## 1 성과지표 설정 및 성과목표의 합리적 조정 필요 <복지정책과>

<b>개선 및 권고 사항</b>	2년 연속 성과지표 달성율이 70%미만이거나 130%를 초과하는 사업은 원인 분석을 철저히 하여 재조정할 것을 권고함(성과지표 달성율 130% 초과)
<b>조치내용(향후 대책 등)</b>	
<p>[강남복지재단 민간후원금]</p> <ul style="list-style-type: none"><li>○ 코로나 19 장기화에 따른 경기침체로 전년도 실적과 향후 상황을 고려하여 성과 목표를 설정하였으나 코로나 19 유행 감소세와 강남복지재단의 기부금 모금 홍보 확대로 민간후원금이 목표대비 초과 달성되었음.</li><li>○ 향후 예산 성과계약서 작성 시 전년도 모금실적에 대한 분석을 통하여 현재 실정에 맞는 목표를 설정하도록 하겠음</li></ul>	

# 1 성과지표 설정 및 성과목표의 합리적 조정 필요

## <가족정책과(舊여성가족과)>

<p><b>개선 및 권고 사항</b></p>	<p>2년 연속 성과지표 달성율이 70%미만이거나 130%를 초과하는 사업은 원인 분석을 철저히 하여 재조정할 것을 권고함(성과지표 달성율 130% 초과)</p>
<p><b>조치내용(향후 대책 등)</b></p>	
<p>[아동청소년 복지지원]</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 「여성청소년 보건위생물품 지원사업」은 2022년부터 지원대상 연령 확대(기존 만 11세~18세→확대 만9세~24세)로 지원 인원이 증가하여 목표대비 초과 달성함</li> <li>○ 「청소년증 발급 인원」은 코로나 예방접종 등 청소년 신분 확인 용도로 활용되어 발급 인원 증가로 목표대비 초과 달성함</li> <li>○ 「다함께키움센터」는 2022년 3개소 추가 설치로 이용인원이 목표대비 초과 달성함</li> <li>○ 2023년도 성과지표 수립 시 전년도 실적을 반영하여 현실적인 수치로 변경하였으며 차후에도 전년도 실적, 사업의 효과성 등을 면밀히 검토하여 계획에 반영하겠음</li> </ul> <p>[다문화가족지원 사업운영실적]</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 「다문화 가족지원 사업」 성과목표는 코로나19 상황에서 사업의 효과성을 파악하기 힘들어 2020년의 실적(7,781명)을 기준으로 2021년, 2022년에 걸쳐 성과목표를 일률적으로 설정(9,000명) 하였음             <ul style="list-style-type: none"> <li>- 그러나 같은 기간 프로그램 비대면 강의 전환 및 가정에서 할 수 있는 프로그램을 진행하여 실적이 감소하지 않고 유지되었으며, 그 결과 성과를 초과 달성하게 됨</li> <li>- 이를 바탕으로 2023년 목표는 이전의 실적을 감안하여 상향 조정(9,000명→19,000명) 하였음</li> </ul> </li> </ul>	

## 1 성과지표 설정 및 성과목표의 합리적 조정 필요

〈문화도시과(舊문화체육과)〉

<b>개선 및 권고 사항</b>	성과지표 달성율이 70%미만이거나 130%를 초과하는 사업은 원인 분석을 철저히 하여 재조정할 것을 권고함(성과지표 달성율 70% 미만)
<b>조치내용(향후 대책 등)</b>	
<p>[문화예술공연 횟수]</p> <ul style="list-style-type: none"><li>○ 코로나19 이전, 2019년의 278회 공연 횟수를 기준으로 2020년~2022년까지의 성과 목표를 설정하였으나, 코로나19로 인하여 목표 달성 미달</li><li>○ 2022년 코로나19 상황이 완화되었으나 8월 수해, 11월 국가애도기간으로 공연 불가하여 목표 달성률 저조</li><li>○ 2023년은 7, 8월(혹서기, 우기)과 11, 12월(혹한기)은 공연 진행이 불가할 것을 감안, 160회로 수정하여 목표 재설정</li></ul>	

# 1 성과지표 설정 및 성과목표의 합리적 조정 필요

〈생활체육과(舊문화체육과)〉

<b>개선 및 권고 사항</b>	성과지표 달성율이 70%미만이거나 130%를 초과하는 사업은 원인 분석을 철저히 하여 재조정할 것을 권고함(성과지표 달성율 70% 미만)
<b>조치내용(향후 대책 등)</b>	
<p>[국제평화마라톤 참가인원]</p> <ul style="list-style-type: none"><li>○ 「국제평화마라톤 참가인원(명)」은 장기화된 코로나19로 인하여 2019년 이후 3년간 개최되지 못하다가 코로나19 상황이 호전되어 2022년에 대면으로 개최되었으나 여전히 코로나 상황이 지속되어 참여 부족으로 인해 목표치 달성에 어려움이 있었음</li><li>○ 금년 6월 이후에는 국내외에서 코로나19가 엔데믹 상황으로 변화하고 오프라인 행사를 본격적으로 실시할 수 있어 금년 국제평화마라톤 행사 참여자 수가 증가할 것으로 예상되며, 목표치에 도달할 수 있도록 다각적인 홍보 등 세부 계획을 수립하여 추진하겠음</li></ul>	

## 1 성과지표 설정 및 성과목표의 합리적 조정 필요 <도시계획과>

<b>개선 및 권고 사항</b>	성과지표 달성율이 70%미만이거나 130%를 초과하는 사업은 원인 분석을 철저히 하여 재조정할 것을 권고함(성과지표 달성율 70% 미만)
<b>조치내용(향후 대책 등)</b>  [간판개선사업 추진실적]  ○ 2019년부터 크게 증가했던 간판개선사업 추진 물량이 2021년 이후 현저히 감소 ○ 2023년 예산 성과계획서 작성 시 그간의 실적과 향후 상황을 고려하여 성과지표의 목표를 현실적으로 조정하여 설정하였음	

## 1 성과지표 설정 및 성과목표의 합리적 조정 필요 <도로관리과>

<p><b>개선 및 권고 사항</b></p>	<p>2년 연속 성과지표 달성율이 70%미만이거나 130%를 초과하는 사업은 원인 분석을 철저히 하여 재조정할 것을 권고함(성과지표 달성율 130% 초과)</p>
<p><b>조치내용(향후 대책 등)</b></p> <p>[보도 및 이면도로 유지보수]</p> <p>○ 보도 및 이면도로 유지 보수 사업에서 ‘포장면적’ 목표치(550a) 대비 실적(796a) 달성률이 145%였음. 이는 아스팔트 포장 및 보도정비 요구 민원사항 증가에 따른 초과달성으로 향후 계획 수립 시 전년도 정산물량과 민원요구 증가 등 변화사항을 반영하여 목표를 수립하도록 하겠음.</p>	

# 1 성과지표 설정 및 성과목표의 합리적 조정 필요

〈의약과〉

<b>개선 및 권고 사항</b>	성과지표 달성율이 70%미만이거나 130%를 초과하는 사업은 원인 분석을 철저히 하여 재조정할 것을 권고함(성과지표 달성율 70% 미만)
<b>조치내용(향후 대책 등)</b>	
<p>[보건소 진료를 위한 검사]</p> <ul style="list-style-type: none"><li>○ 보건소 업무 정상화를 기대하며 코로나19 발생 이전 실적을 기준으로 목표치를 설정하였으나, 예측불가능한 코로나19 장기화에 따라 본격적인 보건소 검사 및 진료 업무를 2022년 하반기부터 점진적으로 재개함으로써 목표치 달성에 미달함</li><li>○ 2023년 목표는 코로나19 이전과 동일하게 설정하였으며, 코로나19로부터 일상이 회복된 현재 보건소 진료 및 검사업무가 정상적으로 운영되고 있어 목표 달성이 가능하다고 예상함. 향후 2024년 목표치는 올해 성과를 기준으로 현실적으로 설정하겠음.</li></ul>	

## 1 성과지표 설정 및 성과목표의 합리적 조정 필요 <의회사무국>

<b>개선 및 권고 사항</b>	2년 연속 성과지표 달성율이 70%미만이거나 130%를 초과하는 사업은 원인 분석을 철저히 하여 재조정할 것을 권고함(성과지표 달성율 130% 초과)
<b>조치내용(향후 대책 등)</b>	
<p>[의회 홍보 건수]</p> <ul style="list-style-type: none"><li>○ 홍보실적은 주로 타기관에서 주최한 행사에 의원들이 참석한 내용을 보도자료로 작성 및 배포한 것임. 코로나로 인해 보도 실적이 저조할 것으로 예상되어 목표를 상향하지 않았음</li><li>○ 2023년 예산 성과계획서 작성 시, 그간의 실적과 향후 상황을 고려하여 성과지표의 목표를 현실적으로 조정하였음</li></ul>	

<p><b>개선 및 권고 사항</b></p>	<p>기금에 대하여 자금운용계획을 수립하는 이유는 기금의 운용목적에 맞는 목적사업의 회계기간 간의 탄력적 추진으로 효율성 극대화를 이루기 위함인 바, 보다 정확한 자금운용계획을 산출함으로써 실제 자금지출액 간의 차이를 줄이는 노력이 필요하다고 판단됨(공무원생활안정기금)</p>
<p><b>조치내용(향후 대책 등)</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 강남구 공무원생활안정기금은 직원을 대상으로 대부하여 운영하고 있음. 수입금액은 월 또는 일시 상환액과 이자수입으로 발생하며 그 중 일시 상환액의 경우 유동적이므로 정확한 수입금액 예측이 어려움. 또한 매년 8월 ~ 9월 중 다음연도 기금운용계획안 수립 시 전년도 결산자료와 당해연도 기 작성되어 있는 기금운용계획을 근거로 작성하고 있기 때문에 작성 시점에는 당해연도 말 조성액을 정확히 반영하기 어려워 자금 지출액 간의 차이가 발생하고 있음.</li> <li>○ 향후, 강남구 공무원생활안정기금 운용계획수립 시 자금 수입과 지출액 규모를 면밀히 파악하여 지출액 간의 차이를 줄일 수 있도록 노력하겠음.</li> </ul>	

## 2 기금 자금운용계획의 정확한 산출 필요성

〈자원순환과(舊청소행정과)〉

<b>개선 및 권고 사항</b>	기금에 대하여 자금운용계획을 수립하는 이유는 기금의 운용목적에 맞는 목적사업의 회계기간 간의 탄력적 추진으로 효율성 극대화를 이루기 위함인 바, 보다 정확한 자금운용계획을 산출함으로써 실제 자금지출액 간의 차이를 줄이는 노력이 필요하다고 판단됨 (폐기물처리시설설치기금)
<b>조치내용(향후 대책 등)</b>	
○ 추후 사업의 추진시기 및 집행계획을 면밀히 검토하여 자금운용계획과 지출액 간의 차이를 줄일 수 있도록 개선하겠음.	

<p><b>개선 및 권고 사항</b></p>	<p>기금에 대하여 자금운용계획을 수립하는 이유는 기금의 운용목적에 맞는 목적사업의 회계기간 간의 탄력적 추진으로 효율성 극대화를 이루기 위함인 바, 보다 정확한 자금운용계획을 산출함으로써 실제 자금지출액 간의 차이를 줄이는 노력이 필요하다고 판단됨(도로굴착복구기금)</p>
<p><b>조치내용(향후 대책 등)</b></p>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 도로굴착복구기금의 2022년도 수입 계획액(16,956백만원) 대비 수입 결산액(23,190백만원)의 차이(36.77%)가 발생한 사유는, 2022년도 하반기 내 대규모 도로굴착허가 신청 건(영동대로 지하공간 복합개발, 재건축공사 등)이 대폭 증가함에 따라 세입액(도로굴착복구 원인자부담금) 또한 증가하였기 때문임.</li> <li>○ 도로굴착복구공사 특성상 다양한 유관기관 업무계획(수입) 예측 산정에 현실적인 어려움이 있으나, 향후 자금운용계획 수립 시 「도로법」 시행령 제56조제1항에 의거 도로굴착심의회 등을 통해 보다 정확한 자금운용계획을 산출함으로써 계획액과 실제 수입액의 차이가 최소화될 수 있도록 노력하겠음.</li> </ul>	

**개선 및 권고 사항**

현재 운영중인 힐링센터는 2개소이며 향후 1개소가 추가 개원할 예정임. 힐링센터가 강남구민의 복합문화휴식공간으로 자리잡기 위해서는 이용객수 및 이용자 만족도를 높일 수 있도록, 이용객들의 요구사항을 파악하고 이를 프로그램 개발에 반영하는 정기적이고 지속적인 절차를 갖추는 것이 바람직함

**조치내용(향후 대책 등)**

- 강남힐링센터는 2023년 1월 우리 구 주민자치과 직영으로 전환하여 성공적으로 프로그램을 전면 개편하여 운영하고 있음. 코로나19 위기경보 수준이 '경계'로 낮아짐에 따라 일상 회복 추진에 발맞춰 이용자의 요구를 파악하여 다채로운 생활 습관 개선 힐링 프로그램 및 특강을 운영하여 구민의 심리·신체적 힐링을 돕고 삶의 질 향상을 위하여 내실 있게 운영하겠음.
- 2023년 추진계획
  - 강좌개편에 따른 수강생 확대
    - 개편방향 : 이용객의 요구를 반영하여 센터별 맞춤형 정예·힐링 프로그램 기획
    - 운영목표 : 정규 강좌수 46개 → 64개, 강좌정원 460명 → 640명, 39% ↑ 향상

구 분		2022년(위탁 운영)		2023년(직접 운영)	
프 로 그 램	강좌 수	코엑스	24개	코엑스	33개
		개 포	22개	개 포	31개
	강좌정원	460명		640명	
	총 편 성 시 간	주 22~24시간		주 31~33시간	
	분 야	○ 힐링문화, 힐링명상, 웰니스		○ 4대 습관 (운동, 마음, 관계, 食) 개선	
	구 성	○ 정규 및 특별강좌 운영		○ 시범강좌·정규강좌 운영 ○ 힐링데이·특별행사 개최	

- 강좌개편 세부방향
  - ▷[코엑스] 수준 높은 운동습관 · 마음습관 개선 및 특성화 프로그램 운영
  - ▷[개 포] 4대 생활습관(운동, 마음, 관계, 食) 개선 및 가족 중심의 문화·예술 프로그램 운영

- ▷ ‘시범강좌’ 는 연초에 운영하여 정규강좌 홍보 및 수강생의 선호도와 ‘정규강좌’ 로 편성
- ▷ ‘힐링데이’ 는 정규강좌 시작과 마무리에 정규강좌의 제한점을 보완한 다양한 힐링특강 제공
- ▷ ‘특별행사’ 는 외부 힐링기관과 연계한 힐링콘텐츠 발굴 및 힐링분야 메카 역할 수행
- ▷ ‘기타행사’ 는 예술의 전당 SAC ON SCREEN 공모, 대사증후군 관리사업 연계 추진

구 분	시범강좌	정규강좌	힐링데이	특별행사
운영목적	정규강좌 홍보 및 강사 역량 제고	구민의 심·신·삶의 질 향상을 위해 다양한 힐링 강좌 제공	명사초청 특강 및 힐링체험 기회 제공, 인지도 및 전문성 제고	지역 민·관 협력을 통해 힐링콘텐츠 제공, 힐링분야 메카 역할 수행
운영방식	공모를 통한 강사 공개채용		직접 기획·운영	협업 운영
운영시기	2월	3 ~ 12월	6월, 12월 중	9월 중

● 다양한 채널을 통한 홍보로 방문객 확대

- 홍보내용 : 수강생 모집, 특별행사, 우수사례 등
- 홍보방법 : 홈페이지 홍보, 소식지 홍보, 전단지 홍보, 기타 홍보 등

- ▷(홈페이지 홍보) 강남구 통합예약사이트, 강남구 홈페이지 메인베너 활용, 강남힐링센터앱, 관내 유관기관 홈페이지 활용 게시판 홍보 협조 요청 등
- ▷(소식지 홍보) 서울시 소식지, 월별 문화센터 리플렛, 강남구청 뉴스 등
- ▷(팜플렛 홍보) 힐링센터 공동 제작 홍보물 등과 함께 분기별 또는 연간 교육내용 및 강남힐링센터를 알리는 팜플렛을 제작하여 배부 등
- ▷(민·관 협력) 홍보 네트워크 강화를 통한 운영 활성화 도모  
관광공사, 서울관광재단 등 민·관의 협력을 통한 기관 운영 활성화
- ▷(기타 홍보) 강남구 SNS 활용, 문자알림신청자 대상, 언론사 보도, 팸투어, 당근마켓, 카톡채널, 캠페인 등 다양한 콘텐츠를 통한 홍보 추진.

**개선 및 권고 사항**

100억 미만 공사에 대해 지역의무공동도급을 진행하는 경우, 참여업체의 적격심사 항목 중 경영상태 평가 시 부채비율과 유동비율만 평가항목에 포함되어 실질적으로 공사를 수행할 능력을 갖추지 못한 업체가 선정될 가능성이 있음. 이러한 경우 공사완료가 지연될 가능성이 높으며, 예산집행 또한 효율적으로 이루어지기 어려울 것으로 판단되므로, 지역의무공동도급에 대한 합리적 사유가 있는 경우가 아니라면 100억 미만 공사에 대해 지역의무공동도급 형태의 입찰을 지양할 것을 권고함.

**조치내용(향후 대책 등)**

- 「강남힐링센터(신사) 신축공사」는 시공품질 확보를 위해 시공능력평가액을 기준으로 입찰참가자격을 제한하였으며, 아울러 착공 후 공사 관리 및 준공 후 하자보수 관리 등의 효율성을 높이기 위해 지역 제한을 하고자 하였으나, 「지방자치단체 입찰 및 계약집행기준」에서 위 2개 항목(시공능력평가액 제한, 지역 제한)을 중복하여 제한할 수 없도록 하고 있어, 부득이 지역의무공동도급 형태로 입찰을 진행하였으며, 서울특별시 및 서울특별시 자치구 대부분이 이와 같은 형태로 입찰을 추진하고 있음.
- 이번 건과 같이 공동도급사 간 이견으로 선금 및 기성금의 신청 및 지급이 지연되는 사례는 매우 이례적인 것으로, 향후 유사사례 발생 빈도 등을 고려하여 시공 품질 확보와 공사 및 하자 관리 등의 효율성 확보의 이익을 비교하여, 사업의 원활한 추진에 기여한다고 판단될 경우 지역의무공동도급이 아닌 지역제한(단독 입찰)을 활용하는 방안을 고려하겠음.

## 5 수의계약 비중감소 및 특정업체 편중방지를 위한 노력 제고 <재무과>

<p><b>개선 및 권고 사항</b></p>	<p>특정 부서에서 동일한 수의계약 업체와 연 5회 초과 과업수행계약 방침을 위배하는 경우에 대한 모니터링절차 수행 및 강남구 전체에 대한 동일한 수의계약 업체와의 연간 총 수의계약건수를 배제하는 방침이 필요</p>
<p><b>조치내용(향후 대책 등)</b></p>	
<p>① 특정부서와 연 5회 초과 수의계약 체결 등 지침 위반에 대한 모니터링 절차 강화</p> <p>② 특정업체와 연간 총 수의계약 건수 제한</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 현재 우리 구는 특정업체와 연간 수의계약 건수를 제한하고 있지 않으나, 계약의 공정성 및 투명성을 확보하고 계약 상대방과의 유착을 방지하기 위해 특정업체와의 수의계약 시 구 전체 연간 총 20회까지 가능하도록 조정하겠음</li> </ul>	
<div style="border: 1px solid black; padding: 10px;"> <p>⇒① (재무과) 수의계약 관리 시스템 개선 ⇒ 스마트정보과 협조</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>· 발주부서가 ‘강남구 과업실적’ 탭에서 업체명으로 검색 시 해당부서 및 강남구 전체 계약년월 기준 내림차순으로 정렬</li> <li>· 특정 업체에 대한 연도별 계약건수 추출 가능하도록 개선</li> </ul> <p>② (재무과) 수의계약 배제사유 확인서 연 20회 제한 관련 문구 추가</p> <p>③ (발주부서) 계약 의뢰 전 특정 업체에 대한 실적 조회 의무화</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>· 계약 의뢰 전 ‘강남구 과업실적’ 탭에서 해당 업체 실적 건수 검색</li> <li>· 수의계약 배제사유 확인서에 해당 절차 이행하였음을 확인하는 도장 날인</li> </ul> </div>	

5 **수익계약 비중감소 및 특정업체 편중방지를 위한 노력 제고 <주민자치과>**

<p><b>개선 및 권고 사항</b></p>	<p>강남구는 특정 부서에서 동일한 수익계약 업체와 연 5회 초과 과업수행계약을 배제하는 방침을 유지하고 있는 바, 해당 방침을 위배하는 경우에 대한 모니터링절차를 수행하여야 하며 특정 부서 뿐 아니라 강남구 전체에 대한 동일한 수익계약 업체와의 연간 총 수익계약건수를 배제하는 방침을 추가하는 것도 특정업체 편중방지를 위해 필요하다고 판단됨</p>
<p><b>조치내용(향후 대책 등)</b></p>	
<p>○ 향후 수익계약 업체 선정 시 독점계약 체결 방지를 위해 1부서 동일 업체 수익계약 제한 횟수를 확인하고 적정절차를 준수하여 수익계약 업체를 선정하겠음 다만, 2023년부터 독점계약 체결 방지 예외 사항으로, ○○시스템 유지보수 용역 같은 연속적인 사업수행을 위해 발주부서에서 동일 업체의 계약이행이 반드시 필요하다고 판단한 경우, 발주계획을 공개했음에도 제안 업체가 기존 업체 1개거나, 없는 경우 예외적으로 1부서 연 5회 동일 업체 선정 가능함</p>	

<p><b>개선 및 권고 사항</b></p>	<p>합리적인 수준의 예산편성 및 계획적인 지출이 이뤄지도록 데이터와 추세에 근거하여 세입예산을 추계하여야 함에도 다소 보수적인 세입 추계로 인해 과도한 순세계잉여금이 발생하고 있으므로 세입예산의 정확성을 향상시키도록 노력하여야 함</p> <p>강남구는 재산세 비중이 높기 때문에 부동산 경기 변화에 따른 세입 예산에 큰 차질이 빚어질 수 있으므로 코로나 이후 부동산 거래시세 공시지가 변동 등에 대한 면밀한 추이 분석 등 세입추계에 대한 보정이 필요할 것으로 판단됨</p> <p>사업부서에서는 사업예산 편성시 사업기간, 규모 등을 고려하여 사업 계획을 사전에 면밀히 검토하고, 당해연도에 편성된 사업예산은 명시·사고이월이 발생하지 않도록 당해연도 내에 최대한 집행을 완료하기 바람</p>
--------------------------	---

<p><b>조치내용(향후 대책 등)</b></p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 정확한 세입추계를 바탕으로 적극적인 예산편성을 통해 순세계잉여금의 발생을 최소화하고 있으나 우리 구 세입의 약 42%를 차지하는 재산세 수입과 지방교부세가 매년 실시하는 공시지가 결정 및 공시에 따라 달라지는 상황을 예측하여 반영하는 데에는 한계가 있음</li> <li>○ 지속적인 정확한 세입추계를 통해 순세계잉여금의 효율적 관리와 과다발생 방지를 위해 노력하겠음</li> </ul>

## 7 강남구도시관리공단에 대한 체계적인 관리 방안 강구<기획예산과>

<p><b>개선 및 권고 사항</b></p>	<p>지난 5년간 강남구도시관리공단 예산 및 정원이 급격히 증가했음에도, 경영평가 등급이 우수하지 않은 것으로 보아 조직 규모에 비해 업무효율성이 낮은 것이 아닌지 조직관리 및 사업에 대한 체계적인 관리방안이 마련되어야 할 것으로 보임.</p>
<p><b>조치내용(향후 대책 등)</b></p> <p>○ 2023년 5월 현재 공단에 대한 조직진단이 진행 중이며, 區 감사담당관의 공단 종합 감사가 완료되었음. 조직진단 및 종합감사 결과를 면밀히 검토하여 업무 효율성을 높일 수 있는 체계적인 관리방안을 마련하도록 하겠음</p>	

## 7 강남구도시관리공단에 대한 체계적인 관리 방안 강구<도시관리공단>

<p><b>개선 및 권고 사항</b></p>	<p>강남구도시관리공단의 2022년 예산액은 47,660백만원으로 2018년 예산액 25,650백만원 대비 2배 정도이며, 정원 또한 264명에서 360명으로 1백명 정도 증가하였으나 2022년 경영평가는 ‘다’ 등급을 받았음. 공단의 경우 인건비 즉, 경상비 비중이 높은 조직으로 지난 5년 동안의 추이를 살펴보면 대행사업 10개소 증가가 원인이라고는 하나 예산 및 정원의 급격한 증가가 보임. 또한 경영평가 등급이 지난 5년간 우수하지 않은 것으로 보아 조직의 규모에 비해 업무 효율성이 낮은 것은 아닌지 살펴볼 필요가 있으며, 향후 세부적인 조직진단이나 사업 조정 등이 필요할 것으로 보임.</p>
<p><b>조치내용(향후 대책 등)</b></p> <p>○ 공단은 일원스포츠문화센터(22명 증), 평생학습관 3개소(21명 증) 등 지난 5년간 신규사업장 10개소 인수 등에 따라 2022년 예산액은 47,660백만원으로 2018년 예산액 25,650백만원 대비 2배 정도, 정원은 264명에서 360명으로 증가하였음 공단의 정원 및 예산 증가 사유는 신규사업장 10개소 인수가 주요 요인으로, 향후 신규사업 위수탁 계약 시 지자체 주관의 위탁의 타당성 검토 용역 등을 바탕으로</p>	

인력, 예산을 면밀히 검토하고 공단에서 수탁하는 제도적 장치를 마련하도록 노력하겠음

- 또한 현재 구청에서 공단과 관련한 조직진단을 하고 있으며(2023년 1월부터 진행중) 조직·인력 운영 효율화 방안을 강구하겠음. 더불어, 경영평가에 효율적으로 대비하기 위하여 공단 내 자체적으로 경영환경관리 시스템을 운영하겠음. 평가항목별 목표달성 및 정상추진여부에 대해 정기적으로 점검을 실시하여 체계적으로 평가에 대비하도록 하겠음

<p><b>개선 및 권고 사항</b></p>	<p>단발성으로 진행되는 본 행사의 홍보효과가 지속되기 어려워 보이고, 투입비용 대비 매출이 다소 기대에 미치지 못하였으므로, 소비패턴이나 관광객이 코로나19 이전 수준으로 되돌아가는 만큼 향후 소상공인 사업지원 목적을 더욱 효과적으로 달성할 수 있는 세부방안 재검토 권고</p>
<p><b>조치내용(향후 대책 등)</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 코로나19로 인한 대면판매에 어려움을 겪은 강남구 소상공인에게 마케팅 방식 변화를 위한 강남구 소상공인 라이브커머스를 2021년, 2022년 2년간 진행하였음</li> <li>○ 올해는 기존 라이브 방송 형식을 벗어나 오프라인 마켓과 라이브커머스 방송을 결합한 형태로 변경하여 진행 예정임</li> <li>○ 유동인구가 많은 코엑스와 강남역에서 오프라인마켓을 개최하여 강남구의 우수한 소상공인 제품을 직접 만져보고 사용해 볼 수 있는 기회를 소비자에게 제공하는 것은 물론 오프라인으로 참여가 어려운 소비자에게는 온라인 라이브커머스를 통해 구매할 수 있도록 하여 강남구 소상공인의 우수한 제품을 전국민에 홍보함은 물론 소상공인의 매출 증진 및 마케팅 역량 강화에 도움을 주어 장기적으로는 관의 도움없이 소상공인 스스로 온·오프라인 마케팅을 통해 판로를 확대 발전시킬 수 있도록 추진하겠음</li> </ul>	

<p><b>개선 및 권고 사항</b></p>	<p>수의계약의 경우 입찰방식과 비교하여 신속한 계약체결 및 예산집행의 장점이 있는 반면, 공정하고 투명한 계약자 선정을 보장하기 어렵고 경쟁을 통한 비용 절감을 기대하기 어려움. 동일한 물품 및 용역에 대한 연간예산을 통합하고 이를 입찰방식을 활용해 적격업체를 선정함으로써 예산집행의 효율성을 높이도록 노력하여야 함.</p>
<p><b>조치내용(향후 대책 등)</b></p>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 금년에 동종 물품(청소 및 관리용품, 홍보물 등)에 대한 연간 단가계약을 완료 및 진행 중에 있음</li> <li>○ 향후 이외에도 동일 물품 및 용역에 대하여 연간 단가계약 등 입찰방식을 통해 수의계약을 지양하여 예산집행의 효율성을 높이도록 노력하겠음</li> <li>○ 2024년 공개경쟁입찰 예정 사업             <ul style="list-style-type: none"> <li>- 관할시설 청소 및 관리용품 단가계약</li> <li>- 관할시설 강습용품 단가계약</li> <li>- 관할시설 전산소모품 단가계약</li> <li>- 각종 행사(공연) 홍보물 단가계약</li> <li>- 도곡정보문화도서관 정기간행물 연간 구매업체 선정</li> <li>- 재단 정기계간지 문화올림 제작업체 선정</li> <li>- 임직원 단체상해보험 가입</li> <li>- 관할시설 전기안전관리대행 업체 선정</li> <li>- 관할시설 시설관리용역 업체 선정</li> <li>- 자산취득비품 구매 등</li> </ul> </li> </ul>	

10 기금 투자주식에 대해 리스크 인식과 보다 체계적인 관리  
방안 강구 <일자리정책과>

---

기금 투자는 펀드 성격의 투자조합에 투자한 것인데, 이는 서울특별시 강남구 중소기업 육성기금 설치 및 운용 조례에 따라 중소기업의 육성발전에 필요한 자금을 확보 및 지원하기 위해 기금을 운용하고, 강남구의 일자리 증진등을 위해 좋은 목적으로 투자되었음 다만, 아래와 같이 3가지 유의해야 할 점이 있음

**개선 및 권고 사항**

첫째, 원금 손실 리스크가 존재하며, 최악의 경우, 4~6년후 EXIT 시점에 원금 대부분을 회수 못할 수 있다는 점, 그로 인해 책임소재가 발생할 수 있다는 점을 인식해야 함 둘째, 벤처투자 생태계 선순환 체계 마련을 위한 기업 성장과 일자리 창출을 동시에 달성하는 취지는 좋으나, 기업환경이 좋지 않은 다른 구와 달리 벤처기업을 거의 독식한 강남구에서 간접적 지원이 아닌 펀드를 통한 직접적인 벤처기업 주식 투자를 하는 것이 바람직 하는가에 대한 의문점이 존재함 셋째, 현재 국가에서 검증된 한국모태펀드가 참여하는 조합들 안에서 선정되기는 하나, 기금운용이 점차 증가할 것으로 예상됨에 따라 한국모태펀드 안에서의 조합투자의 선택권 역시 권력화 될 수 있는 문제점이 있으므로, 조합 선정시 해당 조합 또는 해당 업계와 독립적인 위치를 가진 선정위원회와 보다 투명하고 공정한 심사 절차가 필요함

**조치내용(향후 대책 등)**

- 강남창업펀드 조성은 스타트업의 기존 용자 중심의 재정지원 정책의 한계를 보완하고 최소 재정투자자외 외부 투자자본(모태펀드, 민간자본 등)을 활용한 투자-회수-재투자자의 벤처투자 생태계 선순환 구조를 마련하기 위해 추진하게 됨
  - 강남창업펀드는 한국모태펀드(정부) 출자사업에 선정(검증)된 전문 펀드 운영사로 하여금 벤처투자조합을 운영, 리스크 최소화를 위해 결성총액의 18% ~ 30% 이상 모태펀드(정부)가 출자자로 참여·관리하는 안정적인 펀드로 운영중에 있음
  - 강남구 소재 벤처기업 수는 서울특별시 중 최다 수준으로 초기 창업기업에 대한 공공부문의 투자기능 강화 및 확대를 통해 유망 벤처기업 육성이 필요하다고 판단되며, 직접적으로 투자하는 방식의 펀드 운용은 향후 종합적인 검토 및 추진 필요
  - 강남창업펀드 업무집행조합원 선정 시 회계사 1인과 펀드 조성·운용기관 등 유관기관 전문가 중심으로 100% 외부위원으로 구성하여 심도 있고 공정한 평가를 진행하고 있음

## 111 자동차의무보험 미가입 과태료에 대한 납부독려 방안 강구<세무관리과>

<p><b>개선 및 권고 사항</b></p>	<p>자동차의무보험 미가입 과태료에 대한 적극적인 징수활동 방안 강구</p>
<p><b>조치내용(향후 대책 등)</b></p> <p>○ 세무관리과 소관 <b>지난년도 체납</b>에 대한 징수활동 방안</p> <p>① 연5회 이상의 체납고지서 송달 : 체납자 주소지 현행화를 통한 우편 송달(연5회) 및 적극적인 모바일웹 고지서 추가 송달</p> <p>② 재산 압류를 통한 채권 확보 : 분기별 재산조회를 통한 부동산 압류, 자동차정책 결정시스템을 통한 자동차 압류, 신용정보서비스를 통한 전자예금 압류</p> <p>③ 실익없는 재산 압류로 인한 장기 체납 정리 : 말소 및 멸실인정 자동차 압류해제 및 체납처분 중지를 통한 압류해제로 정리보류 후, 5년 경과 시효완성 정리</p> <p>④ 고액상습 체납자에 대한 감치예고 등 행정제재 적극 활용</p>	

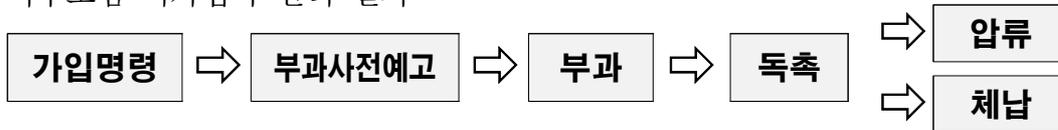
## 111 자동차의무보험 미가입 과태료에 대한 납부독려 방안 강구 <자동차민원과>

<b>개선 및 권고 사항</b>	<p>자동차의무보험 미가입 과태료의 장기 체납으로 전이되는 것을 방지하고자 지속적으로 사전·수시 고지서, 독촉체납 고지서 발송, 차량 압류를 통한 소멸시효 중단과 체납자 재산조회를 통하여 예금·부동산 압류 강화 등의 적극적인 징수활동 전개를 권고</p>
-------------------	---

### 조치내용(향후 대책 등)

#### ○ 현행

- 의무보험 미가입자 관리 절차



(보험개발원 통보)

- 자동차의무보험과태료 현년도 징수건수, 징수금액 자치구 1위(2020~2022년)

#### ○ 조치내용

- 기존에 추진 중인 체납과태료 징수활동에 납부독려 방안을 아래와 같이 추가적으로 수립하여 과태료 징수율을 높이기 위해 노력하고자 함

#### ○ 개선방안

현행	개선
<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 과태료 부과 사전예고 통지 시 동기·일반우편 동시 발송으로 20% 감면금액 안내하여 자진납부를 통한 징수강화</li> <li>○ 체납자에 대한 신속한 독촉고지 및 미납자 대상 자동차 압류등기 철저</li> <li>○ 차량 명의이전, 폐차 시 체납 압류해제 선행 필수</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 현행 사항 적극 계속 추진</li> <li>○ 명의이전, 폐차말로 소유 자동차가 없는 체납자 대상 체납고지 추가 실시</li> <li>○ 독촉고지 납부기한 종료 후 신속한 압류 등록</li> </ul>

## 112 강남환경자원센터 현대화 사업

## <자원순환과>

<b>개선 및 권고 사항</b>	세밀한 계획에 의거 사업을 수행하여야 하나 계획이 지속적으로 연기되어 강남환경자원센터 공사가 당초 계획보다 많이 늦어짐. 앞으로 예산 편성 시 보다 철저한 계획이 필요함
<b>조치내용(향후 대책 등)</b>	
○ 향후에는 사업 추진 관련 예산편성 시에는 사업의 추진시기 및 집행계획을 면밀히 검토하여 적정한 예산이 수립될 수 있도록 개선하겠음	

## 113 자원순환과 청소대행업체 회계점검

## <자원순환과>

<b>개선 및 권고 사항</b>	청소대행업체에 지출되는 금액의 규모에 비해 회계적인 측면의 사후 회계 검증 절차가 미흡, 사후 회계검증 절차를 보다 체계화하는 것이 필요함
<b>조치내용(향후 대책 등)</b>	
○ 연 2회(상·하반기) 청소대행업체 지도점검 시 대행업체의 계좌 급여 대장상 지급내역과 실제 이체내역의 일치 여부를 확인하여 지급 대상자에게 정확히 이체되었는지 여부, 인건비 계상이 적절한지 철저히 확인하는 등 회계 부분 지도점검을 강화할 예정임	

<p><b>개선 및 권고 사항</b></p>	<p>환경개선부담금은 환경오염의 원인자에게 오염물질 처리비용을 부담토록 하여 오염 저감을 유도하고 환경투자재원을 안정적으로 확보하기 위한 제도로 기후환경 변화로 인한 사회적 비용이 지속적으로 증가하는 시점에서 매우 중요한 세원임</p> <p>환경개선부담금에 대한 적극적인 홍보를 통한 납부독려 및 관리방안 강구 등으로 징수율을 제고할 필요가 있음</p>
--------------------------	---

**조치내용(향후 대책 등)**

- 환경개선부담금 정기분 홍보 시작일을 기존(3월, 9월)보다 앞당겨(2월, 8월) 적극적으로 홍보할 예정이며, 홍보 배너기, 홍보 리플릿, 강남구 및 동주민센터 홈페이지, SNS, 블로그 등 온·오프라인 매체를 활용하여 더욱 다양한 방면으로 홍보를 진행할 예정임
- 환경개선부담금 체납관리방안 계획을 반기별로 수립·시행하고 있으며, 독촉분 발송 시 과년도 체납분(5년치)을 연 2회 송달하여 체납자들의 납부를 유도하고 있음
- 향후 체납분 고지서를 수시 발송(연 3회 이상)하여 납부자들의 납부의식을 높이고, 징수율을 제고할 예정임
- 압류, 결손 및 납부 독려 등 체납분에 대하여 더욱 지속적으로 관리하여 징수율을 제고할 수 있도록 노력하겠음

<p><b>개선 및 권고 사항</b></p>	<p>성과지표의 의미는 목표 사업의 완료로, 예산의 이월이 발생할 경우 성과지표에 반영되어야 함 성과지표의 측정산식(방법)이 단순히 정비 및 유지관리건수로 되어 있는 바, 유지관리 목표대상사업(건수)을 구체화할 필요가 있음</p>
<p><b>조치내용(향후 대책 등)</b></p> <p>○ 향후 성과지표 및 측정산식을 재정비(이월예산을 포함한 지표 산출, 목표대상사업 구체화 등) 함으로써 객관적이고 실질적인 성과보고를 통한 예산의 투명하고 신뢰성 있는 관리가 이루어질 수 있도록 하겠음</p>	

**개선 및 권고 사항**

최초 계약 시 예상치 못한 사항으로 인하여 설계변경은 불가피 하지만, 반복적인 설계변경 및 예상증액은 예산이 낭비될 수도 있으니 좀 더 정확한 설계를 통하여 공사발주 후 설계변경 횟수 및 금액변경을 최소화해 주시기 바람

**조치내용(향후 대책 등)**

**【 현황 】**

- 2022년 10월말 강남구 역삼동 635-1 역삼문화공원 내 지하주차장 건설사업을 추진하면서 당초 설계된 출입구가 주민 집단민원에 따라 주차장 진입출로 변경 및 시공물량 변경 등으로 인하여 총6회에 걸쳐 설계변경이 있었습니다.

(단위:백만원)

	설계변경 사유	공사 도급 금액 증감	도급사
1회	시공물량 및 신규대가 등 실정보고 반영에 따른 공사금액 증가 및 수량증감에 따른 설계변경(준공예정일:2021.8월말)	329	(주)삼일 기업공사
2회	주차장 출입구 변경에 따른 토공사, 가시설 및 건축구조 등 변경사항 반영(준공예정일: 2021년 8월말)	4,090	(주)삼일 기업공사
4회	시공물량 변경 및 신규대가 발생 등 실정보고 사항 반영(준공예정일: 2022년 3월말)	457	(주)삼일 기업공사
5회	조경·전기 감리의 기간연정에 따른 건설사업관리 기술자 배치기간(투입일수) 변경	31	(주)삼일 기업공사
6회	시공물량 변경 및 신규대가 발생 등 실정보고 사항 반영(준공예정일: 2022년 10월말)	△81	(주)삼일 기업공사

**【 개선방안 】**

- 공공건축물에 대하여 향후 실시설계 시 주민의견 수렴 및 현황과악에 노력하여 설계변경 횟수 및 금액변경에 최소화 될 수 있도록 하겠음

**17 조형물 설치 시 관련 법령 검토 필요****<도로관리과>**

<b>개선 및 권고 사항</b>	도로법 등 법적으로 허용되지 않는 조형물이 도로상에 설치되는 것을 방지하기 위하여 관련 법령과 조례의 면밀한 검토를 권고함
<b>조치내용(향후 대책 등)</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 향후 조형물을 설치할 경우 도로법 등 관련 법령·조례, 보도 설치 및 관리 지침(국토교통부 예규)에 따라 업무를 철저히 하겠으며,</li> <li>○ 교통안전성(운전자 및 보행자의 안전사고) 점검 등 더욱 면밀하게 검토하여 법적으로 허용되지 않는 조형물이 도로상에 설치되는 것을 방지하겠음.</li> </ul>	

**18 경쟁입찰로 진행되었으나, 최종적으로는 수의계약으로 진행된 계약****<도로관리과>**

<b>개선 및 권고 사항</b>	유사한 계약이 경쟁입찰로 진행되었으나 최종적으로 수의계약으로 진행되는 경우 해당 계약건에 대해서 지속적으로 최종 계약금액의 타당성, 유사업체와의 가격 담합 위험체크 및 물품 품질향상을 위한 모니터링 등 사후적인 활동이 필요해 보입니다.
<b>조치내용(향후 대책 등)</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 공개경쟁입찰 2회 유찰 후 수의계약을 진행할 경우 가격담합의 위험 및 계약금액 타당성을 사전에 면밀히 검토하고, 품질 향상을 위한 사후 모니터링 및 감독을 철저히 하겠음.</li> </ul>	

<p><b>개선 및 권고 사항</b></p>	<p>계약과 관련하여 철저한 사전 준비를 통해 긴급을 요하는 수의계약 수요를 낮추고, 분할 수의계약이 발생하는지 여부를 수시로 모니터링하여 수의계약 금액과 건수 증가를 억제할 것임을 권고</p>
<p><b>조치내용(향후 대책 등)</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 최근 3개년간 코로나19 확산 방지를 위하여 긴급을 요하는 계약의 수요가 많아 수의계약 건수가 증가하였음</li> <li>○ 향후, 부서 예산 집행시 계약 체결이 필요한 사업들을 수시로 모니터링하여 전체 계약 건수 중 수의계약 건수를 감소시키고, 계약체결과정에 공정성과 투명성 유지를 위하여 노력하겠음</li> </ul>	

<p><b>개선 및 권고 사항</b></p>	<p>분할 수의계약이 발생하는지를 수시로 모니터링하고, 특정 업체에 대하여 수의계약이 편중되는 현상을 방지할 수 있도록 노력해야 할 것임을 권고</p>
<p><b>조치내용(향후 대책 등)</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 2023년 근무복 수의계약 시 특정 업체에 편중되지 않도록 2022년과 다른 업체를 선정하였고, 분할 수의계약 집행 건 없음</li> <li>○ 2023년 청렴추진기획단 부서 추진계획서에 따른 공정·투명한 청렴 계약 추진             <ul style="list-style-type: none"> <li>- 부서 사업담당자 대상 수의계약 기준 및 절차, 청렴교육 실시(반기별)</li> <li>- 계약 집행 및 관리 실태 자체 점검 실시(반기별)</li> </ul> </li> <li>○ 수의계약 기준 및 절차에 대한 규정을 숙지하여 부적정한 계약체결을 사전에 방지</li> </ul>	

강 남 구 의 회  
제312회 제1차 정례회

2022 회계연도 예비비 지출 승인안  
검 토 보 고 서

□ 제출자: 강남구청장



2023. 6.

강 남 구 의 회  
(예산결산특별위원회)

# 2022 회계연도 예비비 지출 승인안 검 토 보 고 서

예산결산특별위원회  
전문위원 구 경 남

## 1 개 요

- 가. 의안번호: 제178호
- 나. 제출일 및 제출자: 2023. 6. 1. 강남구청장(기획예산과)
- 다. 회부일자: 2023. 6. 16.

## 2 제안이유

2022 회계연도 예비비 지출 승인안을 「지방자치법」 제144조의 규정에 따라 제안함

## 3 주요내용

일반회계 및 특별회계 예비비 지출 총괄 현황

(단위: 원)

구 분	예산액	지출결정액 (가)	지출액 (나)	이월액 (다)	지출잔액 (라=가-나-다)
총 계(A+B)	13,445,782,000	9,194,772,000	8,437,282,261	392,376,000	365,113,739
일반회계(A)	12,997,086,000	9,017,583,000	8,260,093,261	392,376,000	365,113,739
특별회계(B)	448,696,000	177,189,000	177,189,000		
주차장특별회계	335,138,000	177,189,000	177,189,000		
건축안전특별회계	113,558,000				

## 4 관련근거 및 참고사항

- 가. 관련법규: 「지방자치법」 제144조(예비비), 「지방재정법」 제43조(예비

비)

나. 참고사항: 2022 회계연도 일반회계 및 특별회계 예비비지출 세부내역

[\[결산서 230쪽~234쪽 참조\]](#)

## 5 검토의견

### 가. 예비비 사용 현황

- 2022 회계연도 일반회계 및 특별회계 예비비 예산액은 134억 4,578만 2천원이며,
  - 예비비 사용은 28개 사업에 91억 9,477만 2천원을 지출 결정하여 84억 3,728만 2천원을 집행하였고,
  - 3억 9,237만 6천원을 이월액하고, 3억 6,511만 3천원의 집행 잔액이 발생하였음.

[ 2022 회계연도 예비비 사용 현황 ]

(단위: 원)

구 분	예산액	지출결정액 (가)	지출액 (나)	이월액 (다)	지출잔액 (라=가-나-다)
총 계(A+B)	13,445,782,000	9,194,772,000	8,437,282,261	392,376,000	365,113,739
일반회계(A)	12,997,086,000	9,017,583,000	8,260,093,261	392,376,000	365,113,739
특별회계(B)	448,696,000	177,189,000	177,189,000		
주차장특별회계	335,138,000	177,189,000	177,189,000		
건축안전특별회계	113,558,000				

- 금회 구의회 승인을 받고자 제출된 예비비는 28건으로, 작년도 보다 지출액이 1.6%가 감소하였음.

[ 연도별 예비비 지출 현황 ]

(단위: 원)

연도	지출 결정액	지출액	이월액	집행잔액
2022년도	9,194,772,000	8,437,282,261	392,376,000	365,113,739
2021년도	10,904,784,000	8,577,982,421	1,930,198,000	396,603,579
2020년도	8,599,737,000	8,072,266,199		527,470,801
2019년도	8,300,235,000	7,841,801,327		458,433,673
2018년도	3,031,388,000	2,409,442,877		621,945,123

- 예비비는 관계 법령<sup>6)</sup>에 따라 예측할 수 없는 예산의 지출 수요에 대처하기 위하여, 예비비에 상당하다고 인정되는 금액만을 계상하여야 함
- 부서별 예비비 사용내역은 참고자료 <표 1> (부서별 예비비 사용내역) 와 같으며, 지출사유에 대한 적정성 여부 등의 설명이 요구됨.
- 아울러, 예비비의 성격에 부합하지 않는 집행 사업은 추진경위, 적정성 등 확인할 필요가 있다고 보여짐.

6) 「지방자치법」

제144조(예비비) ① 지방자치단체는 예측할 수 없는 예산 외의 지출이나 예산초과지출에 충당하기 위하여 세입·세출예산에 예비비를 계상하여야 한다.

② 예비비의 지출은 다음 연도 지방의회의 승인을 받아야 한다.

「지방재정법」

제43조(예비비) ① 지방자치단체는 예측할 수 없는 예산 외의 지출 또는 예산 초과 지출에 충당하기 위하여 일반회계와 교육비특별회계의 경우에는 각 예산 총액의 100분의 1 이내의 금액을 예비비로 예산에 계상하여야 하고, 그 밖의 특별회계의 경우에는 각 예산 총액의 100분의 1 이내의 금액을 예비비로 예산에 계상할 수 있다.

② 제1항에도 불구하고 재해·재난 관련 목적 예비비는 별도로 예산에 계상할 수 있다.

③ 지방자치단체의 장은 지방의회의 예산안 심의 결과 폐지되거나 감액된 지출항목에 대해서는 예비비를 사용할 수 없다.

④ 지방자치단체의 장은 예비비로 사용한 금액의 명세서를 「지방자치법」 제150조제1항에 따라 지방의회의 승인을 받아야 한다.

「지방재정법 시행령」

제48조(예비비 사용의 제한) 업무추진비·보조금(긴급재해대책을 위한 보조금을 제외한다)에 대하여는 법 제43조의 규정에 의한 예비비의 계상을 할 수 없다.

## 위원회별 예비비 검토내용

### 가. 운영위원회 예비비 사용

〈해당사항 없음〉

### 나. 행정재경위원회 예비비 사용 검토의견

- 2022회계연도 행정재경위원회 소관 예비비 사용은 9건이고 총 사용액 결정액은 41억4,982만7천원임. 이 중 지출액은 38억174만7천원이며, 이월액 없이 집행잔액은 313,798,360원임.
- 행정재경위원회 소관 예비비 사용은 크게 두 가지로 나누어지는데, 일반예비비와 재해·재난목적 예비비 2종임.
- 첫째, 일반예비비 2건은 기획예산과의 “민선8기 강남구청장직 인수위원회 운영 목적” 으로 사용한 것과, 67,000천원, 일자리정책과의 <강남스타트업밸리 구축 추진> 사업에 22억3,711만2천원을 집행한 것임.
- 둘째, 재해·재난목적 예비비는 총 7건이며, 이 중 지역경제과 2건은 집중호우로 인한 소상공인 지원과 농지 피해 지원금을 각각 357,840천원과 31,760천원을 집행하였음. 일자리정책과 4건은 코로나19 영향 등을 극복하기 위해 <강남형 청년 구직활동수당 지원사업> 목적으로 총 9억8,763만6천원을 집행했고, 문화체육과는 사무관리비로 종교시설 방역물품을 위해 1억2,039만7천원을 집행하였음.
- 행정재경위원회 소관 예비비 집행사업 중 검토해야 할 것은 일반사업비로 편성하고 집행해야 할 시설비인 <강남스타트업밸리 구축 추진>사업을 굳이 예비비로 22억원이 넘는 금액을 집행하는 것이 바람

직한 것인지, 예비비로 집행하지 않을 경우, 발생하는 당시 문제점은 무엇이었던지 예비비를 집행했는지 그 시급성 등에 대한 명세한 자료 제출과 설명이 필요할 것임.

#### 다. 복지도시위원회 예비비 사용 검토의견

- 예비비는 지방자치단체가 재정활동을 수행함에 있어 예측할 수 없었던 불가피한 지출소요에 대해 적절하게 대처토록 하기 위한 제도로, 「지방재정법」 제43조7)에 따라 일반회계의 경우 예산 총액의 100분의 1 이내의 금액을 예산에 계상하도록 의무화하고 있음.
- 예비비로 충당한 예산의 집행 잔액은 다시 예비비로 사용할 수 없으며, 재해·재난 관련 목적 예비비는 별도 계상 가능하고, 지방자치단체의 장은 예비비로 사용한 금액의 명세서를 「지방자치법」 제134조 제1항8)에 따라 지방의회의 승인을 받아야 함.
- 집행부는 2022년 코로나19로 인한 추가 방역조치 및 코로나19 장기화로 인한 노인복지시설 및 어린이집과 지역아동센터를 지원하고, 2022년 8월 서울 강남지역 집중호우로 인한 사유시설 재난지원금 및 주택 재난 지원금 지원 등을 위해 예비비를 활용했다고 밝히고 있음.
- 예비비는 예산을 편성할 때 미리 예측할 수 없는 지출 또는 예산초과

##### 7) 「지방재정법」

**제43조(예비비)** ① 지방자치단체는 예측할 수 없는 예산 외의 지출 또는 예산 초과 지출에 충당하기 위하여 일반회계와 교육비특별회계의 경우에는 각 예산 총액의 100분의 1 이내의 금액을 예비비로 예산에 계상하여야 하고, 그 밖의 특별회계의 경우에는 각 예산 총액의 100분의 1 이내의 금액을 예비비로 예산에 계상할 수 있다.

② 제1항에도 불구하고 재해·재난 관련 목적 예비비는 별도로 예산에 계상할 수 있다.

③ 지방자치단체의 장은 지방의회의 예산안 심의 결과 폐지되거나 감액된 지출항목에 대해서는 예비비를 사용할 수 없다.

④ 지방자치단체의 장은 예비비로 사용한 금액의 명세서를 「지방자치법」 제134조제1항에 따라 지방의회의 승인을 받아야 한다.

##### 8) 「지방자치법」

**제134조(결산)** ① 지방자치단체의 장은 출납 폐쇄 후 80일 이내에 결산서와 증빙서류를 작성하고 지방의회가 선임한 감사위원의 감사의견서를 첨부하여 다음 연도 지방의회의 승인을 받아야 한다. 결산의 심사결과 위법 또는 부당한 사항이 있는 경우에 지방의회는 본회의 의결 후 지방자치단체 또는 해당 기관에 변상 및 징계 조치 등 그 시정을 요구하고, 지방자치단체 또는 해당 기관은 시정요구를 받은 사항을 지체 없이 처리하여 그 결과를 지방의회에 보고하여야 한다.

지출에 충당하기 위해 세출예산에 계상된 경비 재원인 바, 예산을 집행함에 있어서 부득이한 사유가 발생한 경우에 예비비를 활용해야 함.

- 예비비 지출내역을 보면 복지생활국 보육지원과는 구립어린이집 운영 지원 항목에 예비비 1억4천5백만원의 지출결정하였으나, 이보다 많은 9억7천만원을 불용처리한 바, 배정된 예비비보다 많은 집행잔액이 발생했다는 점은 예비비 설치 목적에 대한 인식이 낮고 행정편의적으로 해석하고 있다는 비판이 가능함. 무엇보다 구립어린이집 운영지원사업 필요 예산 충당을 위해 예비비를 사용했음에도 불구하고 (감)전용과 (감)변경이 이루어졌다는 점에서 예산 집행상의 치밀한 계획이 요망된다고 하겠음.
- 그 외에도 위드코로나대응 강남형 특별지원사업도 예비비 5억원을 배정받았음에도 (감)전용과 (감)변경이 있었고, 아동·청소년 복지지원 사업에서도 배정받은 예비비(3백만원)보다 더 많은 집행잔액(4백8십만원)이 불용처리되었다는 점을 유념해야 하겠음.
- 각 부서는 의회에서 심의의결된 당초 예산안과 예산변경을 통해 확보한 예산현액 범위에서 예산사업을 집행하되, 부득이한 경우에 한하여 예비비를 지출결정하는 등 보다 세심한 주의가 요망된다고 하겠음.

**<표> 예비비 과다 지출결정된 사례**

(단위: 천원)

과목	예산액	예산성립후 증대			예산현액	지출액	보조금 반납	집행잔액
		예비비	전용	변경				
위드코로나 대응 강남형 특별지원 (복지정책과)	1,692,400	500,000	△19,927	△42,000	2,130,473	1,844,965		285,508
구립어린이 집 운영지원 (보육지원과)	6,876,828	145,000	△2,796	△115,308	6,903,724	5,934,014		969,710

과목	예산액	예산성립후 증대			예산현액	지출액	보조금 반납	집행잔액
		예비비	전용	변경				
아동·청소년 복지지원 (여성가족과)	198,829	3,000		2,020,000	203,849	166,172	32,869	4,808

## 참고자료

< 표 1 >

# 부서별 예비비 사용내역 현황

[결산서 230쪽~234쪽 참조]

(단위: 원)

과 목			지출결정액 ㉑	지출액 ㉒	이월액 ㉓	집행잔액 ㉔ = ㉑ - ㉒ - ㉓	예비비지출 사 유
조직	세부사업	통계목					
총 계			9,194,772,000	8,437,282,261	392,376,000	365,113,739	
(일반회계) 합계			9,017,583,000	8,260,088,261	392,376,000	365,113,739	
- 일반예비비 합계			4,857,977,000	4,150,879,890	392,376,000	314,721,110	
중대재해 예방실	중대산업재해 예방	사무관리비	44,000,000	43,941,400		58,600	중대재해처벌법 시행에 따른 예비비 사용 [재난안전과-609(2022.1.7.)]
중대재해 예방실	중대산업재해 예방	사무관리비	4,800,000	3,936,200		863,800	관리감독자 법정교육 실시를 위한 예비비 사용 [중대재해예방실-21060(2022.9.30.)]
기획예산과	구정운영의 종합 기획 및 조정	사무관리비	67,000,000	67,000,000			민선8기 강남구청장직 인수위원회 운영을 위한 예비비 사용
일자리 정책과	강남스타트업밸리 구축 추진	시설비	2,550,911,000	2,237,112,640		313,798,360	강남 취창업허브센터 리모델링 공용면적 추가 및 설비 전면 교체에 따른 예비비 요청 [일자리정책과-2438(2022.2.3.)]
공원녹지과	돌산체육공원 조성	시설비	392,376,000		392,376,000		돌산체육공원 보상금 지급을 위한 예비비 배정 [공원녹지과-29688(22.12.7.)]
공원녹지과	한티근린공원 보상	시설비	791,133,000	791,132,650		350	장기미집행 공원용지 토지보상 추진 중 중양지방토지수용위원회의 이의재결 결과에 따라 보상금이 증액되어 예비비를 통해 부족한 예산을 확보하고자 함 [공원녹지과-595(2022.1.8.)]
교통행정과	주차장 건설 민간투자사업 (소송)	공공운영비	810,268,000	810,268,000			논현2호주차장 해지시지급금 소송 패소 관련 예비비 사용
차수과	수방 기전시설물 유지관리	공공운영비	197,489,000	197,489,000			집중호우에 따른 수방기전시설 공공요금 부족예산 확보

과 목			지출결정액 ㉑	지출액 ㉒	이월액 ㉓	집행잔액 ㉔ = ㉑ - ㉒ - ㉓	예비비지출 사 유
조직	세부사업	통계목					
							[치수과-26068(22.10.27.)]
- 재해·재난목적 예비비 합계			4,159,606,000	4,109,213,371		50,392,629	
지역경제과	재해 소상공인 피해 지원금	민간인재해 및복구활동 보상금	357,840,000	357,840,000			집중호우 피해 소상공인 지원금 지급을 위한 예비비 [지역경제과-53853(2022.9.7.)]
지역경제과	홍수해 농지 피해 지원금	민간인재해 및복구활동 보상금	32,270,000	31,760,631		509,369	집중호우로 피해가 발생한 농지의 피해 지원금을 지급하고자 함 [지역경제과-57620(2022.9.30.)]
일자리 정책과	강남형 청년구직활동수당 지원사업	사무관리비	3,806,000	3,806,000			2022 강남구 미취업 청년 취업장려금 지원 계획(1차) [일자리정책과-10287(2022.5.4.)]
일자리 정책과	강남형 청년구직활동수당 지원사업	사회보장적 수혜금	628,000,000	627,829,910		170,090	2022 강남구 미취업 청년 취업장려금 지원 계획(1차) [일자리정책과-10287(2022.5.4.)]
일자리 정책과	강남형 청년구직활동수당 지원사업	사회보장적 수혜금	332,500,000	332,500,000			「2022 강남구 미취업 청년 취업장려금 지원계획」에 따라 청년들의 구직활동 활성화 및 생활안정에 신속한 도움을 주고자 예비비 요청 [일자리정책과-13558(2022.6.16.)]
일자리 정책과	강남형 청년구직활동수당 지원사업	사회보장적 수혜금	23,500,000	23,500,000			2022 강남구 미취업 청년 취업장려금 지원계획에 따라 재난지원금을 지급하 고자 함 [일자리정책과-15533(2022.7.8.)]
복지정책과	위드 코로나 대응 강남형 특별지원	사무관리비	500,000,000	500,000,000			강남구 거주 1인가구의 건강생활 보장 을 위해 마스크 지원 [복지정책과-7275(2022.3.3)]
어르신 복지과	복지시설 방역물품 지원	사무관리비	750,000,000	750,000,000			어르신 마스크 지급을 위한 예비비 편성 [어르신복지과-2894(2022.2.8.)]
어르신 복지과	복지시설 방역물품 지원	사회복지사 업보조	25,500,000	25,500,000			코로나19 확산에 따른 방역조치를 위한 노인복지시설 지원금 지급 [어르신복지과-48224(2022.3.4.)]
보육지원과	구립어린이집 운영지원	사회복지사 설법정운영 비보조	145,000,000	145,000,000			코로나19 장기화로 어려움을 겪고 있는 어린이집 지원 [보육지원과-3085(2022.2.16.)]
여성가족과	아동·청소년 복지 지원	사회복지사 설법정운영 비보조	3,000,000	3,000,000			지역아동센터 재난지원금 지원 [여성가족과-3646(2022.2.16.)]
문화체육과	소규모 종교시설 방역지원	사무관리비	154,000,000	120,397,740		33,602,260	종교시설 방역물품 지원 [문화체육과-4692(2022.2.15.)]
교통행정과	관내도로 교통 및 보행환경 개선사업	민간인재해 및복구활동 보상금	70,000,000	70,000,000			마을버스업체 재난지원금 지원을 위한 예비비 사용 [교통행정과-3998(2022.3.4.)]
교통행정과	관내도로 교통 및 보행환경 개선사업	민간인재해 및복구활동 보상금	49,600,000	45,200,000		4,400,000	화물운수종사자 재난지원금 지급을 위 한 예비비 사용 [교통행정과-9487(2022.5.30.)]
주차관리과	사업용차량 및	민간인재해	193,200,000	193,200,000			택시운수종사자 재난지원금 지급을 위한

과 목			지출결정액 ㉑	지출액 ㉒	이월액 ㉓	집행잔액 ㉔ = ㉑ - ㉒ - ㉓	예비비지출 사 유
조직	세부사업	통계목					
	버스전용차로 단속	및복구활동 보상금					재해재난목적예비비 사용 [주차관리과-10455(2022.3.23.)]
주차관리과	사업용차량 및 버스전용차로 단속	민간인재해 및복구활동 보상금	13,600,000	13,600,000			택시운수종사자 재난지원금 지급을 위한 재해재난목적예비비 사용 [주차관리과-14249(2022.4.18.)]
차수과	재난안전관리 (풍수해)	민간인재해 및복구활동 보상금	504,000,000	504,000,000			집중호우에 따른 피해 사유시설 재난지 원금 지원 [차수과-20728(2022.8.24.)]
차수과	재난안전관리 (풍수해)	민간인재해 및복구활동 보상금	62,860,000	62,860,000			집중호우에 따른 피해 사유시설 재난지 원금(추가)
차수과	재난안전관리 (풍수해)	민간인재해 및복구활동 보상금	310,930,000	299,219,090		11,710,910	집중호우 피해 복구계획 변경에 따른 주택 재난지원금 추가지원 [차수과-28118(22.11.21.)]
특별회계 합계			177,189,000	177,189,000			
- (주차장특별회계) 일반예비비 합계			177,189,000	177,189,000			
교통행정과	주차장 건설 민간투자사업 (소송)	공공운영비	177,189,000	177,189,000			논현2호주차장 해지 시 지급금 소송 패소 관련 예비비 사용

【 따로붙임 】

4. 질의 및 답변 요지

“생략”

5. 토론 요지

“생략”

6. 심사 결과

가. 2022회계연도 결산 승인안 - “원안가결”

나. 2022회계연도 일반회계 및 특별회계 예비비 지출 승인안 - “원안가결”

7. 소수의견 요지

“생략”

8. 기 타

“없음”